

Cindumel Administração e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 52.587.052/0001-00 - NIRE 35 3 00094514

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **Cindumel Administração e Participações S.A.**, para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada, em primeira convocação, no dia **24 de julho de 2026**, às 12:00 (doze horas), com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 (um quarto), do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto, e, caso necessário, em segunda convocação às 12:30 (doze horas e trinta minutos) do mesmo dia, com qualquer número, na sede social na Av Paulo Facchini, no 925 – Torre C, sala 504, em Guarulhos, SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da sociedade relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (2) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício e a distribuição de dividendos; (3) Fixar a verba global de remuneração dos administradores. Comunicamos que se encontram à disposição dos senhores acionistas, na sede social, os documentos a que se refere o artigo 133 da Lei 6.404/1976, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Guarulhos, 14 de julho de 2026. **Venceslau Duque Mazutti Filho** - Diretor Presidente.

Cindumel Cia. Industrial de Metais e Laminados

CNPJ/MF nº 61.183.448/0001-82 - NIRE 35 3 00051181

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **Cindumel Cia. Industrial de Metais e Laminados** para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada, em primeira convocação, no dia **24 de julho de 2026**, às 11:00 (onze horas), com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 (um quarto), do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto, e, caso necessário, em segunda convocação às 11:30 (onze horas e trinta minutos) do mesmo dia, com qualquer número, na sede social na Av Paulo Facchini, no 925 – Torre C, sala 504, em Guarulhos, SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da sociedade relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (2) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício e a distribuição de dividendos; (3) Fixar a verba global de remuneração dos administradores; (4) Estabelecer o artigo 2º. Do Estatuto Social, para inclusão dos objetos: Gestão e Administração de Propriedade Imobiliária, Atividades de Consultoria e Auditoria Contábil e Tributária. Comunicamos que se encontram à disposição dos senhores acionistas, na sede social, os documentos a que se refere o artigo 133 da Lei 6.404/1976 relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Guarulhos, 14 de julho de 2026. **Venceslau Duque Mazutti Filho** - Diretor Superintendente.

CONCESSIONÁRIA DO BLOCO SUL S.A.

CNPJ/MF nº 42.130.537/0001-16 - NIRE nº 3530056936 - COMPANHIA FECHADA

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA REALIZADA EM 15 DE ABRIL DE 2026

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 15 de abril de 2026, às 18h00, na sede social da Companhia, localizada na Rua Paiz Leme, 524, Andar 4, bairro Pinheiros, São Paulo/SP. **2. PRESENÇA:** Acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, cumpridas as formalidades exigidas pelo artigo 127 da Lei nº 6.404, de 15/12/1976 ("LSA"). **3. CONVOCAÇÃO:** Dispensados os avisos em face da presença da totalidade dos acionistas, nos termos do parágrafo 4º, do artigo 124 da LSA. **4. PUBLICAÇÕES PRÉVIAS:** Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração do Resultado Abrangente, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração dos Fluxos de Caixa, as Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, publicados conforme o item "Convocações e Publicações Prévias" acima, já devidamente auditados por **KPMG Auditores Independentes Ltda.**, conforme Relatório datado de 12/03/2026; **(iii)** Considerando que há prejuízos acumulados apurados nas Demonstrações Financeiras do exercício social da Companhia encerrado em 31 de dezembro de 2025, a deliberação sobre a destinação dos resultados ficou prejudicada; **(iv)** A dispensa de instalação do Conselho Fiscal da Companhia, conforme facultado pelo artigo 161 da LSA e pelo artigo 28 do Estatuto Social; **(v)** A verba global e anual para a remuneração dos membros da Administração da Companhia no valor de até R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), incluindo honorários, eventuais gratificações, seguridade social e benefícios que sejam atribuídos aos administradores em razão da cessação do exercício do cargo de administrador, sendo certo que o montante aqui proposto inclui os valores referentes aos encargos sociais de FGTS que forem devidos, ficando a cargo do Conselho de Administração da Companhia a fixação do montante individual e, se for o caso, a concessão de verbas de representação e/ou benefícios de qualquer natureza, conforme artigo 152 da LSA. Para o exercício social de 2025, a verba global e anual ora aprovada será destinada exclusivamente à Diretoria da Companhia, vez que os membros do Conselho de Administração renunciaram à remuneração anual. **8. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a assembleia, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 1º da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 15 de abril de 2026. **Assinaturas:** Waldo Edwin Pérez Leskovar - Presidente da Mesa, Fernanda Fonseca Reginato Borges - Secretária, Acionista presente: **COMPANHIA DE PARTICIPAÇÕES EM CONCESSÕES** - Waldo Edwin Pérez Leskovar, JUCESP nº 267.494/26-9 em 08.07.2026, Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Weduma Empreendimentos, Administração e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 54.252.986/0001-16 - NIRE 35300119568

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **Weduma Empreendimentos, Administração e Participações S.A.**, para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada, em primeira convocação, no dia **24 de julho de 2026**, às 08:00 (oito horas), com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 (um quarto), do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto, e, caso necessário, em segunda convocação às 08:30 (oito horas e trinta minutos) do mesmo dia, com qualquer número, na sede social na Av Paulo Facchini, no 925 – Torre C, sala 504, em Guarulhos, SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da sociedade relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (2) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício e a distribuição de dividendos; (3) Fixar a verba global de remuneração dos administradores. Comunicamos que se encontram à disposição dos senhores acionistas, na sede social, os documentos a que se refere o artigo 133 da Lei 6.404/1976, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Guarulhos, 14 de julho de 2026. **Venceslau Duque Mazutti Filho** - Diretor Presidente.

Mirante Administração e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 74.473.711/0001-10 - NIRE 35 3 00138414

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **Mirante Administração e Participações S.A.**, para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada, em primeira convocação, no dia **24 de julho de 2026**, às 10:00 (dez horas), com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 (um quarto), do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto, e, caso necessário, em segunda convocação às 12:30 (doz horas e trinta minutos) do mesmo dia, com qualquer número, na sede social na Av Paulo Facchini, no 925 – Torre C, sala 504, em Guarulhos, SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da sociedade relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (2) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício e a distribuição de dividendos; e (3) Fixar a verba global de remuneração dos administradores. Comunicamos que se encontram à disposição dos senhores acionistas, na sede social, os documentos a que se refere o artigo 133 da Lei 6.404/1976 relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Guarulhos, 14 de julho de 2026. **Fábio Augusto Damiani e Cruz** - Diretora Presidente.

Nova Weduma Empreendimentos, Administração e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 74.562.893/0001-03 - NIRE 35300138599

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **Nova Weduma Empreendimentos, Administração e Participações S.A.**, para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada, em primeira convocação, no dia **24 de julho de 2026**, às 09:00 (nove horas), com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 (um quarto), do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto, e, caso necessário, em segunda convocação às 09:30 (nove horas e trinta minutos) do mesmo dia, com qualquer número, na sede social na Av Paulo Facchini, no 925 – Torre C, sala 504, em Guarulhos, SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da sociedade relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (2) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício e a distribuição de dividendos; e (3) Fixar a verba global de remuneração dos administradores. Comunicamos que se encontram à disposição dos senhores acionistas, na sede social, os documentos a que se refere o artigo 133 da Lei 6.404/1976 relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Guarulhos, 14 de julho de 2026. **Venceslau Duque Mazutti Filho** - Diretor Presidente.

CONCESSIONÁRIA DA LINHA 15 DO METRÔ DE SÃO PAULO S.A.

CNPJ/MF nº 33.458.409/0001-05 - NIRE nº 35300535111 - COMPANHIA FECHADA

CARTA DE RENÚNCIA

São Paulo/SP, 12 de fevereiro de 2026. A **CONCESSIONÁRIA DA LINHA 15 DO METRÔ DE SÃO PAULO S.A.** ("Companhia"). Aos cuidados dos Acionistas da Companhia, Avenida Doutor Ruth Cardoso, 8.501, 5º Andar, Sala 15, bairro Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05.425-070. **Ref:** Renúncia ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia. Prezados Senhores: Pela presente e para todos os fins e efeitos do artigo 151 da Lei 6.404/76, eu, **FRANCISCO PIERRINI**, brasileiro, casado, engenheiro eletricista, portador da Cédula de Identidade RG nº 15.398.467/SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 079.221.388-22, com endereço profissional na Rua Heitor dos Prazeres, 320, bairro Vila Sônia, São Paulo/SP, CEP 05.522-000, apresento minha **RENÚNCIA**, em caráter irrevogável e irretratável, ao cargo de **membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia**, para o qual fui eleito na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25/04/2025 às 11h00, comprometendo-me a manter em sigilo todas as informações que me tenham sido adquiridas no respectivo período. Atenciosamente, **FRANCISCO PIERRINI**. Ciente em: 12/02/2026. **CONCESSIONÁRIA DA LINHA 15 DO METRÔ DE SÃO PAULO S.A.** - André Gustavo Salcedo Teixeira Mendes - Diretor. JUCESP nº 59.796/26-1 em 03.03.2026, Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

COMPANHIA MÜLLER DE BEBIDAS

C.N.P.J. nº 03.485.775/0001-92 - NIRE 35.300.174.054

CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Ficam os acionistas da Companhia convocados a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a realizar-se, em primeira convocação, no dia 24.7.2026, às 11:00 horas, de forma exclusivamente digital, nos termos do artigo 124, §2º-A da Lei das S/A e da Seção VIII (Reuniões ou Assembleias Semipresenciais ou Digitais) do Manual de Registro de Sociedade Anônima publicado pelo DREI, por meio de plataforma eletrônica cujos acessos serão oportunamente disponibilizados, para deliberar acerca da seguinte ordem do dia: (i) revisão da remuneração anual global máxima dos administradores para o exercício social de 2026 e de criação de benefício; e (ii) deliberação sobre destinação da Fazenda Centro da Mata e contratação de assessores. **Carlos Eduardo Guaraná Mendonça** - Presidente do Conselho de Administração da Companhia. Pirassununga, 13.7.2026. (14,15,16)

COMPANHIA MÜLLER DE BEBIDAS

C.N.P.J. nº 03.485.775/0001-92 - NIRE 35.300.174.054

CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Ficam os acionistas da Companhia convocados a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a realizar-se, em primeira convocação, no dia 24.7.2026, às 12:00 horas, de forma exclusivamente digital, nos termos do artigo 124, §2º-A da Lei das S/A e da Seção VIII (Reuniões ou Assembleias Semipresenciais ou Digitais) do Manual de Registro de Sociedade Anônima publicado pelo DREI, por meio de plataforma eletrônica cujos acessos serão oportunamente disponibilizados, para deliberar acerca da seguinte ordem do dia: (i) consolidação do Estatuto Social da Companhia. **Carlos Eduardo Guaraná Mendonça** - Presidente do Conselho de Administração da Companhia. Pirassununga, 13.7.2026. (14,15,16)

BRASIA III PROPERTIES INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.

CNPJ/MF Nº 30.545.265/0001-36 - NIRE 35.300.516.826

Ata da Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 08/06/2026, às 10h, com totalidade. **Mesa:** Presidente: Luís Carlos Martins Ferreira. Secretária: Graziella Fim Chagas Reinold. **Deliberações:** após o exame das matérias e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, resolveram: (i) aprovar o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 3.216.080,40 (três milhões, duzentos e dezesseis mil, oitenta reais e quarenta centavos) por meio da emissão de 32.160.804 (trinta e dois milhões, cento e sessenta mil, oitocentas e quatro) novas ações, todas nominativas e sem valor nominal, com preço de emissão de R\$ 0,10 (dez centavos de real) cada, das quais: (a) 32.000.000 (trinta e duas milhões) são ações ordinárias e 160.804 (cento e sessenta mil, oitocentas e quatro) são ações preferenciais classe A. Desta maneira, o capital social da Companhia passa de R\$ 165.666.906,91 (cento e sessenta e cinco milhões, seiscentos e sessenta e seis mil, novecentos e seis reais e noventa e um centavos) para R\$ 168.882.987,31 (cento e sessenta e oito milhões, oitocentos e oitenta e dois mil, novecentos e oitenta e sete reais e trinta e um centavos), dividido em 1.708.829.873 (um bilhão, setecentos e vinte e nove mil, oitocentas e setenta e três) ações nominativas e sem valor nominal, das quais: (a) 1.700.285.726 (um bilhão, setecentos milhões, duzentas e oitenta e cinco mil, setecentas e vinte e seis) são ações ordinárias; e (b) 8.544.147 (oito milhões, quinhentas e quarenta e quatro mil, cento e quarenta e sete) são ações preferenciais Classe A. As novas ações ora emitidas são, neste ato, totalmente subscritas e integralizadas, em moeda corrente nacional, pelos atuais acionistas da Companhia, conforme os boletins de subscrição anexos à presente Ata (Anexos I e II). Tendo em vista o aumento do capital social da Companhia acima aprovado, o caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passará a vigorar com a seguinte redação: "Artigo 5º - O capital social da Companhia é R\$ 168.882.987,31 (cento e sessenta e oito milhões, oitocentos e oitenta e dois mil, novecentos e oitenta e sete reais e trinta e um centavos), dividido em 1.708.829.873 (um bilhão, setecentos e oito milhões, oitocentas e vinte e nove mil, oitocentas e setenta e três) ações nominativas e sem valor nominal, das quais: (a) 1.700.285.726 (um bilhão, setecentos milhões, duzentas e oitenta e cinco mil, setecentas e vinte e seis) são ações ordinárias; e (b) 8.544.147 (oito milhões, quinhentas e quarenta e quatro mil, cento e quarenta e sete) são ações preferenciais Classe A." Por fim, resolvem autorizar os administradores da Companhia a realizarem todos os atos e a assinarem todos os documentos necessários ou convenientes para a plena eficácia das deliberações acima, incluindo, mas não se limitando a, os registros necessários para tanto. Nada mais. **JUCESP nº 251.995/26-4** em 08/07/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.



Forma

11 Outras contas a receber	Controladora	Consolidado
	2025	2024
Adiantamento de dividendos (nota 12)	5.354	4.254
Retenção contratual (a)	-	-
Mútuo a receber (c)	-	5.501
Precatórios (d)	-	17.500
Outros	5.000	5.000
Total	10.356	31.501
Circulante	5.354	107.11.292
Não circulante	5.000	20.500

(a) As retenções são feitas pelos clientes como garantia do cumprimento do serviço prestado no contrato, é calculada e descontada por medição, sendo o percentual definido em cada contrato. (b) Referente aporte de capital pelos acionistas com cessão de direitos a receber, no valor de R\$ 5.001, com previsão de recebimento em setembro de 2028. (c) Referente a valores de mútuo para os acionistas, com vencimento em 31 de dezembro de 2028. (d) Trata-se de direito creditório transferido em jugado oriundo da ação de indenização com desproporção indetida nº 0035881-80/1987.05.0001 em trâmite perante a 7ª Vara da Fazenda Pública de Salvador/BA, cuja 5ª Câmara do TJBA arceou juros com pensatórios, moratórios e indenizatórios computados desde a citação (dezembro/1987), com cálculo apresentado nos autos de origem, não impugnado e de valor incontroverso (precluso). Em 2025 foi realizado o consumo dos créditos para os impostos federais.

12 Transações com partes relacionadas: Transações comerciais entre partes relacionadas e com acionistas registrados no balanço da controladora como mútuo a receber e a pagar são:

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	Mútuo a receber	Mútuo a receber
Outras contas a pagar	Mútuo a pagar	Mútuo a pagar

Genova Trading S.A (a)	-	11.803	-	-	9.554
Spread Sistemas e Automação Ltda. (a)	-	-	-	-	-
Spread Telefônica Ltda. (a)	5.001	-	69.588	-	41.319
Aporte de capital (movê) (11)	-	-	5.001	-	-
Adiantamento de dividendos (nota 11)	-	-	4.254	-	-
Total	5.001	11.811	69.588	9.255	7.500.873

(a) Os saldos entre as empresas ligadas possuem vencimento em 26 de outubro de 2028, conforme contrato.

A movimentação dos mútuos a pagar e a receber estão demonstradas como segue:

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

13 Investimentos - Posição dos investimentos

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

14 Imobilizado

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

15 Intangível

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

16 Fornecedores

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

17 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

18 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

19 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

20 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

21 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

22 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

23 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

24 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

25 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

26 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

27 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

28 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

29 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

30 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

31 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

32 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

33 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

34 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

35 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

36 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

37 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

38 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

39 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

40 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

41 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

42 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

43 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

44 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

45 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

46 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

47 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

48 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

49 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

50 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

51 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2025
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

nistração. As principais premissas utilizadas na projeção de fluxo de caixa livre são: Receitas: projetadas de 2025 a 2029 em linha com histórico de crescimento da UGC, bem como o cenário macroeconômico estimado para os próximos anos. Custos: despesas operacionais, projetadas com base no desempenho histórico e no crescimento estimado das receitas. Investimentos fixos: as projeções de investimentos fixos visam à reposição da depreciação da base de ativos fixos operacionais. Investimentos em capital de giro: a projeção da base de ativos fixos operacionais, bem como o crescimento em capital de giro, visam à reposição da base de ativos fixos operacionais. Fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados a uma taxa de crescimento anual constante de 3,5%, que corresponde à taxa prevista de inflação. Para o exercício de 2025, não houve a necessidade de provisão para redução ao valor recuperável do ativo intangível - Agio.

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

16 Fornecedores

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

17 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

18 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

19 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

20 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

21 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

22 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

23 Provisões de serviços de terceiros (a)

Controladora	2025	2024
Outras contas a receber	11.811	69.588
Outras contas a pagar	9.255	7.500
Total	5.001	11.811

24 Provisões de serviços de terceiros (a)

Amortização de juros	(3.097)	(29.81)
Em 31 de dezembro de 2024	3.341	185.3
18 Obrigações trabalhistas		Consolida
	31/12/2025	31/12/2024
Provisão de férias e encargos sociais	24.438	19.8



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/0360-BD4D-1BD4-016D> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 0360-BD4D-1BD4-016D



Hash do Documento

217E4319D0D9868B0C52DE0D21CFBBFB4611038C262198C8F0D7926F313F474B

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 15/07/2026 é(ão) :

- ☒ JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) -
39.732.792/0001-24 em 15/07/2026 00:05 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

Evidências

Geolocation: Latitude: -23.646856 Longitude: -46.556301 Accuracy: 241
IP: 172.16.4.19
AC: AC Certisign RFB G5

