

MEDHELP SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS E TECNOLOGIA S.A.

CNPJ/MF nº 31.694.735/0001-96

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados, a Administração da Medhelp Serviços Administrativos e Tecnologia S.A. ("Medhelp" ou "Companhia") submete o presente Relatório da Administração referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O exercício de 2025 foi marcado por importantes avanços para a Companhia. A Medhelp manteve a estratégia de expansão de suas operações, com crescimento da base de clientes, evolução de contratos recorrentes e continuidade dos investimentos em tecnologia, automação de processos, estrutura comercial, visando ganho de escala e melhoria da qualidade de sua posição no mercado de tecnologia aplicada à saúde. A receita bruta de prestação de serviços apresentou crescimento de 41,4% em relação ao exercício anterior, refletindo a ampliação das atividades operacionais e o avanço da plataforma digital especializada na gestão e otimização de processos cirúrgicos e operacionais hospitalares.

RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS

Recitar: No exercício de 2025, a receita bruta de prestação de serviços atingiu R\$10.291.709,00, representando um crescimento de 41,4% em relação ao exercício de 2024, quando totalizou R\$7.280.647,00. O crescimento da receita deveu-se, principalmente, à ampliação da base de clientes da Companhia.

Resultado do Exercício: O lucro bruto da Companhia totalizou R\$6.251.460,00 em 2025, comparado a R\$5.692.157,00 em 2024, representando uma margem bruta de 65%.

dos serviços prestados somou R\$3.366.148,00, composto principalmente por serviços de terceiros, custos de implantação e licenças de software. As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$10.090.961,00 em 2025, ante R\$8.767.936,00 em 2024. A Companhia registrou prejuízo líquido de R\$4.966.245,00 no exercício de 2025, comparado ao prejuízo de R\$4.750.682,00 em 2024. O aumento do prejuízo reflete o estágio de investimento e expansão em que a Companhia se encontra.

Endividamento e Estrutura de Capital: Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui empréstimos e financiamentos no valor total de R\$28.377,00, referentes a operação contratada junto ao Banco do Brasil no âmbito do Pronampe, com vencimento em julho de 2026 e taxa de juros de Selic + 6% ao ano. Além disso, a Companhia realizou em novembro de 2024 a sua 1ª emissão de debêntures conversíveis em ações, no montante total de R\$10.550.000,00, da espécie quirográfrica, em série única, objeto de colocação privada, cujo saldo em 31 de dezembro de 2025 totalizava R\$11.275.620,00, incluindo juros remuneratórios de R\$725.620,00 provisionados no exercício. O caixa e equivalentes de caixa totalizaram R\$5.427.714,00 em 31 de dezembro de 2025, comparado a R\$10.707.433,00 em 2024. A redução é decorrente, principalmente, do consumo de caixa nas atividades operacionais no montante de R\$4.121.657,00 e nas atividades de financiamento no montante de R\$1.156.063,00 em 2024. O aumento do prejuízo decorre de 2024, a Companhia estima que necessitará de recursos adicionais para fazer frente às suas obrigações e necessidades operacionais. O ativo líquido da Companhia atingiu R\$11.813.483,00 em 31 de dezembro de 2025, ante R\$16.005.383,00 em 2024. A variação reflete, principalmente,

mente, a redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa, parcialmente compensada pelo aumento dos créditos com partes relacionadas.

Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia

Quadro 3	2025		2024		A/A
	2025	2024	2024	A/A	
Diretoria	-	-	-	-	-
Especialista	93%	53%	40 p.p.	-	-
Gerentes	26%	17%	51 p.p.	-	-
Líderes	10	8%	2 p.p.	-	-
Operação	32%	24%	8 p.p.	-	-

São Paulo, 02 de junho de 2026.

A Administração

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

BALANÇOS PATRIMONIAIS		2025		2024	
ATIVO	Notas	2025	2024	2025	2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	5.427.714	10.707.433		
Contas a receber	5	776.183	703.226		
Outros Créditos	-	17.448	9.659		
Adiantamentos	6	28.103	30.133		
Total do ativo circulante		6.249.447	11.450.451		
Ativo não circulante					
Realizável a Longo Prazo	7	5.480.252	4.370.837		
Partes relacionadas	-	-	-		
Imobilizado e Intangível	8	81.445	177.432		
Imobilizado		2.339	6.663		
Intangível		5.564,036	4.554,932		
Total do ativo não circulante		5.564,036	4.554,932		
Total do ativo		11.813.483	16.005.383		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

BALANÇOS PATRIMONIAIS		2025		2024	
ATIVO	Notas	2025	2024	2025	2024
Passivo e Patrimônio Líquido					
Passivo circulante					
Fornecedores	9	81.632	92.057		
Empréstimos e financiamentos	10	28.377	48.648		
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	11	3.643	3.389		
Obrigações tributárias	12	295.603	311.572		
Outras obrigações	-	68.372	21.586		
Total do passivo circulante		477.627	477.252		
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	28.378		
Outras obrigações	10,4	11.275.620	10.550.000		
Total do passivo não circulante		11.275.620	10.578.378		
Patrimônio líquido					
Capital social	15,1	16.101.089	16.101.089		
Reserva de Capital	15,2	(16.700.853)	(11.811.336)		
Prejuízos acumulados		60.236	4.949.753		
Total do patrimônio líquido		11.813.483	16.005.383		
Total do passivo e patrimônio líquido		11.813.483	16.005.383		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

BALANÇOS PATRIMONIAIS		2025		2024	
ATIVO	Notas	2025	2024	2025	2024
Saldo em 31 de dezembro de 2023					
Aumento de capital social	-	16.151.089	-	16.151.089	-
Reserva de Capital	-	-	600,00	-	477,252
Prejuízo do exercício	-	-	-	(4.750.682)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024		16.161.089	600,00	(11.811.336)	4.949.753
Prejuízo do exercício	-	-	-	(4.966.245)	-
Outras movimentações	-	-	-	60.236	477,252
Saldo em 31 de dezembro de 2025		16.161.089	600,00	(16.700.853)	60,236

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Medhelp Serviços Administrativos e Tecnologia S.A. atua no segmento de tecnologia aplicada à saúde, por meio de plataforma digital especializada na gestão e otimização de processos cirúrgicos e operacionais hospitalares, com foco em eficiência, integração de fluxos e melhoria da experiência de pacientes e instituições parceiras. Durante o exercício de 2025, a Companhia manteve a estratégia de expansão de suas operações, com crescimento da base de clientes, evolução de contratos recorrentes e continuidade dos investimentos em tecnologia, automação de processos e estrutura comercial, visando ganho de escala e fortalecimento de sua posição no mercado. Para os próximos 12 meses, a Administração possui plano de negócios e orçamento aprovados, que contemplam incremento de receitas recorrentes provenientes de contratos já firmados e novas oportunidades comerciais em negociação, além de iniciativas voltadas para redução de custos, aumento de produtividade e melhoria de margens operacionais. Adicionalmente, a Companhia encerrou o exercício com posição de caixa compatível com suas necessidades operacionais de curto prazo e mantém acesso a recursos financeiros de suporte financeiro de seus acionistas quando necessário. Com base nessas premissas, nas projeções de fluxo de caixa elaboradas pela Administração e no estágio atual de desenvolvimento das operações, a Administração entende que a Companhia possui recursos e condições suficientes para a manutenção regular de suas atividades e o cumprimento de suas obrigações no curso normal dos negócios pelos próximos 12 meses.

2. BASE DE APRESENTAÇÃO E PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1. Base de preparação das demonstrações contábeis: 2.1.1. Declaração de conformidade: As demonstrações contábeis foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as normas brasileiras de Contabilidade, em conformidade com a NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, Resolução nº 1.259/09 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e os pronunciamentos de Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). As demonstrações contábeis da Medhelp Serviços Administrativos e Tecnologia S.A. para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes à Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pela diretoria da Companhia em 30 de abril de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data. Na elaboração das demonstrações contábeis é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente. As demonstrações contábeis incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, provisões necessárias para passivos contingentes, provisões para créditos de liquidação duvidosa, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas. 2.1.2. Base de mensuração: As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico de aquisição. 2.1.3. Moeda funcional: A moeda funcional de apresentação é o Real brasileiro (R\$), que é a moeda funcional da Empresa. 2.2. Principais práticas contábeis: 2.2.1. Apreciação do resultado: O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de caixa. As receitas dos serviços são reconhecidas quando o custo é reconhecido quando executadas e o montante de receita pode ser razoavelmente mensurado. Os custos e despesas são reconhecidos quando há a redução de um ativo ou o registro de um passivo, e podem ser razoavelmente mensurados. 2.2.2. Caixa e equivalentes de caixa: São registrados no balanço patrimonial como recursos em bancos comerciais, em livre movimentação e por aplicações financeiras cujos saldos não diferem significativamente dos valores de mercado, com até 90 dias da data da aplicação ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e, que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. 2.2.3. Contas a receber: São registrados pelo custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. 2.2.4. Contas a receber de clientes: São apresentadas aos valores presentes de realização. A perda estimada para a criação de Liquidação Duvidosa (PCLD) é constituída, quando aplicável, em montante considerado suficiente para cobrir eventuais perdas com valores a receber, com base na avaliação individual dos créditos, da situação financeira, inclusive o histórico de relacionamento com a Empresa. 2.2.4. Outras contas a receber (circulante e não circulante): São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição e construção de um ativo. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos auferidos da alienação e o valor contábil do imobilizado) são reconhecidos em outras receitas e despesas. 2.2.5. Custos subsequentes: Custos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Empresa. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado. Depreciação e amortização: Itens do ativo imobilizado e intangível são depreciados e amortizados pelo método da legislação fiscal, resultado do exercício baseado na taxa fiscal de cada componente. As vidas úteis estimadas para o exercício são: Equipamentos de informática - 20%; Licença de Uso de Software - 50%. Os métodos de depreciação, as taxas fiscais e os valores residuais serão revisados a cada encerramento de exercício e ajustados quando reconhecidos como benéficos. 2.2.6. Contas a pagar: As contas a pagar são demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.7. Contas a pagar por fornecedores: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.8. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.9. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.10. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.11. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.12. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.13. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.14. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.15. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.16. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.17. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.18. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.19. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.20. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.21. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.22. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.23. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.24. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.25. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.26. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.27. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.28. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.29. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.30. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.31. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.32. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.33. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.34. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.35. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.36. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.37. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.38. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.39. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.40. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.41. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.42. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.43. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.44. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.45. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.46. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.47. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.48. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.49. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.50. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.51. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.52. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.53. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.54. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.55. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.56. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.57. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.58. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.59. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.60. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.61. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.62. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.63. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.64. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.65. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.66. Contas a pagar por fornecedores e a outras contas a pagar: São demonstradas pelo custo acrescido, quando aplicável. As provisões são registradas com base nos custos estimados do líquido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. 2.2.67. Contas a pagar

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/0169-DDFC-7CA2-EE96> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 0169-DDFC-7CA2-EE96



Hash do Documento

AC64283FB527080A021628523AFE0688B8CA6A8EA7B491772A807158AC478938

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 09/06/2026 é(são) :

- JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) -
39.732.792/0001-24 em 09/06/2026 00:00 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

Evidências

Geolocation: Latitude: -23.646856 Longitude: -46.556301 Accuracy: 120

IP: 172.16.4.9

AC: AC Certisign RFB G5

