

Data, hora e local 28/11/2025 à Avenida Santo Amaro 1047 – conjunto 809, Vila Nova Conceição, em São Paulo – SP. DELIBERAÇÕES: Foi aprovada a destinação do saldo existente na conta de “ Reserva de Lucros no Patrimônio Líquido” (anteriores ao exercício de 2025, conforme Balanço de 31/12/2024) no montante de R\$ 4.704.830,86 (quatro milhões, setecentos e quatro mil, oitocentos e trinta reais e oitenta e seis centavos) à conta “Dividendos a pagar deliberados até 31/12/2025 no Passivo Circulante” , a serem pagos aos acionistas como dividendos através de imóvel, crédito ou disponibilidade de caixa. (aa) Cristiane Atui - Presidente. Eliane Atui Kurbhi - Secretária e acionistas. JUCESP n.º 438.003/25-1 em 12/12/2025.

Bradesco-Kirton Corretora de Câmbio S.A.

CNPJ nº 58.229.246/0001-10 – NIRE 35.300.138.767

Assembleia Geral Extraordinária - Edital de Convocação

Convidamos os senhores acionistas desta Sociedade a reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada no próximo dia 30 de dezembro de 2025, às 10h, na sede social, Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1.309, 6º andar, Vila Nova Conceição, São Paulo, SP, a fim de eleger novos membros para compor a Diretoria da Sociedade. **Documento à Disposição dos Acionistas:** Este Edital de Convocação encontra-se à disposição dos acionistas na Sede da Sociedade e no Banco Bradesco S.A., Instituição Financeira Depositária das Ações da Sociedade, no Núcleo Cidade de Deus, s/nº, Vila Yara, Osasco, SP. São Paulo, SP, 18 de dezembro de 2025. Roberto de Jesus Paris - Diretor Geral.

DRAUSUISSE BRASIL COMÉRCIO E LOCAÇÃO DE UNIDADES HIDRÁULICAS INTELIGENTES S.A.

CNPJ/MF: 31.180.635/0001-41 - NIRE nº 35.300.534.581

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **Data, Hora e Local:** Aos 11 (onze) dias do mês de novembro de 2025, às 09:00 horas, foi realizada a Reunião do Conselho de Administração da DRAUSUISSE BRASIL COMÉRCIO E LOCAÇÃO DE UNIDADES HIDRÁULICAS INTELIGENTES S.A. ("Companhia"), de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma Teams. 2. **Convocação e Presença:** Convocação dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos dos parágrafos 3º e 4º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, que participam da reunião por meio de vídeo conferência, nos termos do parágrafo 5º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia e da legislação aplicável. 3. **Mesa:** Evandro Luiz Coser - **Presidente da Mesa**; e Ércio Miguel Nema - **Secretário da Mesa**. 4. **Ordem do Dia:** (i) Tomar conhecimento acerca do pedido de renúncia do Diretor Sem Designação Específica da Companhia, Sr. Paulo Fonseca Barcellos; e (ii) consignar a composição da Diretoria da Companhia. 5. **Discussões e deliberações:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia, deliberam e aprovam o quanto segue: (i) Por unanimidade, sem quaisquer ressalvas, oposições ou restrições, tomaram conhecimento e aceitaram o pedido de renúncia apresentado nesta data pelo Sr. **PAULO FONSECA BARCELLOS**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 60.566.41, inscrito no CPF sob o nº 010.407.808-14, residente e domiciliado na Avenida Diógenes Ribeiro de Lima, 2170, Apto 2014, Altos de Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05458-905, bem como agradeceram ao Sr. **PAULO FONSECA BARCELLOS** pela dedicação e contribuição ao longo do período em que exerceu suas funções, desejando-lhe votos de sucesso; (ii) Ato contínuo, os membros do Conselho de Administração da Companhia consignaram a composição da Diretoria da Companhia, a saber: **MAURÍCIO SUCASAS NEGRÃO**, brasileiro, em união estável, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 14.092.626 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 087.902.748-73, residente e domiciliado na Rua Waldemar Metidieri, nº 250, quadra 11, lote 4, Parque Fazenda Imperial, Sorocaba/SP, CEP 18052-766, ocupando o cargo de **Diretor Presidente da Companhia**; e **MAURO SANTUCCI**, brasileiro, divorciado, engenheiro industrial metalúrgico, portador da cédula de identidade RG nº 12.972.681-3 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 054.494.398-81, residente e domiciliado na Rua João Antônio de Oliveira, nº 1.228, apartamento 62, bloco 2, Mooca, São Paulo/SP, CEP 03111-001, ocupando o cargo de **Diretor Sem Designação Específica da Companhia**, cujos mandatos unificados vigorarão até 05 de fevereiro de 2026, devendo, entretanto, permanecer em seus respectivos cargos e no exercício de suas atividades, até a posse de seus respectivos substitutos, salvo hipótese de ocorrer, a qualquer tempo, sua destituição, sendo permitida a reeleição. 6. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, o Presidente da Mesa ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém a pediu, declarou suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. **Mesa: Evandro Luiz Coser** - Presidente da Mesa, **Ércio Miguel Nema** - Secretário da Mesa. **Membros do Conselho de Administração: Evandro Luiz Coser** - Presidente do Conselho de Administração da Companhia, **Orlando Machado Junior** - Membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia, **Ércio Miguel Nema** - Membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia, **Fábio Assis Pinto** - Membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia. **Paulo Cezar da Silva Nunes** - Membro independente do Conselho de Administração da Companhia. JUCESP nº 429.040/25-8 em 08.12.2025, Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

RS HOLDING E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº: 35.662.545/0001-48 NIRE Nº: 3530054523-1 COMANHIA FECHADA

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 25 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 25 de novembro de 2025, às 15h00, na sede social da Companhia, localizada na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº. 8.501, 5º andar, Sala 8, bairro Pinheiros, CEP 05.425-070, São Paulo/SP. 2. **PRESEÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. 3. **MESA:** Presidente: Pedro Paulo Archer Sutter. Secretária: Fernanda Fonseca Reginato Borges. 4. **ORDEN DO DIA:** Deliberar sobre: (i) tomar conhecimento da renúncia dos membros da Diretoria Executiva da Companhia; e (ii) a eleição de seus respectivos substitutos. 5. **DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, após debates e discussões: (i) tomaram conhecimento dos pedidos de renúncias formulados pelo Sr. **GUILHERME MOTTA GOMES**, ao cargo de Diretor Presidente da Companhia e pelo Sr. **FAUSTO CAMILOTTI**, ao cargo de Diretor da Companhia, conforme cartas de renúncia apresentadas nesta data, agradecendo aos mesmos pelos relevantes serviços prestados enquanto exerceram as referidas funções; e (ii) aprovaram, por unanimidade de votos, a eleição de (1) **PEDRO PAULO ARCHER SUTTER**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº. 53.278.761-4/SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº. 013.879.347-67, para ocupar o cargo de Diretor Presidente; e (2) **DIEGO MARTINS FERREIRA**, brasileiro, casado, engenheiro eletrícista, portador da Cédula de Identidade RG nº. 32640406/SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº. 300.866.218-82, para ocupar o cargo de Diretor, ambos com endereço profissional na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº. 8.501, 5º andar, bairro Pinheiros, CEP 05.425-070, São Paulo/SP, cujo mandato se encerrará na primeira reunião do Conselho de Administração da Companhia após a Assembleia Geral Ordinária de 2026, devendo os mesmos permanecerem em seus cargos até a eleição e posse de seus substitutos, tudo conforme termos e condições apresentados nesta reunião. Os Diretores ora eleitos aceitam suas nomeações, declarando neste ato terem conhecimento do art. 147 da Lei nº. 6.404, de 15/12/1976, e consequentemente, não estarem incurso em quaisquer dos crimes previstos em lei que os impeçam de exercer as atividades mercantis, conforme Termos de Posse e Declaração de Desimpedimento arquivados na sede da Companhia. 6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 25 de novembro de 2025. **Assinaturas:** Pedro Paulo Archer Sutter, Presidente e Fernanda Fonseca Reginato Borges, Secretária. **Conselheiros: (1)** Pedro Paulo Archer Sutter; **(2)** Roberto Penna Chaves Neto; e **(3)** Waldo Edwin Pérez Leskovar. Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio. *Pedro Paulo Archer Sutter - Presidente da Mesa - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil*, *Fernanda Fonseca Reginato Borges - Secretária - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil*. JUCESP nº 431.762/25-9 em 11.12.2025, Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

CONCESSIONÁRIA DO BLOCO CENTRAL S.A.

CNPJ/MF Nº: 42.206.269/0001-79 - NIRE 35300570286 - Companhia Fechada

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 27 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 27 de novembro de 2025, às 10h00, na sede social da Companhia, localizada na Rua Pais Leme, 524, Andar 4, bairro Pinheiros, São Paulo/SP. 2. **PRESEÇA:** Acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, cumpridas as formalidades exigidas pelo artigo 127 da Lei nº 6.404, de 15/12/1976 ("LSA"). 3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensados os avisos em face da presença da única acionista da Companhia, nos termos do parágrafo 4º, do artigo 124 da LSA. 4. **MESA:** Presidente: Waldo Edwin Pérez Leskovar. Secretária: Fernanda Fonseca Reginato Borges. 5. **ORDEN DO DIA:** Deliberar sobre a prorrogação do prazo para integralização do capital social subscrito na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25/06/2021, às 10h, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo em 13/07/2021 sob o n.º 333.808/21-6 ("AGE 2021"), com a consequente retratificação do Boletim de Subscrição anexo à referida assembleia. 6. **DELIBERAÇÕES:** A acionista da Companhia, deliberou aprovar: (i) A lavratura da presente ata sob a forma de sumário conforme faculta o artigo 130, parágrafo 1º, da LSA; (ii) Conforme atribuição prevista no artigo 9º, alínea "c", do Estatuto Social da Companhia, a prorrogação do prazo para integralização do capital social, cujo aumento foi deliberado na AGE 2021, passando o novo prazo de integralização do capital a vigorar até 31/08/2027, com a consequente retratificação do Boletim de Subscrição anexo a AGE 2021, em seu item "Forma e Prazo para Integralização", nos termos do Anexo I a presente ata, conforme termos e condições apresentados nesta assembleia. 7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a assembleia, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 27 de novembro de 2025. **Assinaturas:** Waldo Edwin Pérez Leskovar, Presidente e Fernanda Fonseca Reginato Borges, Secretária. Acionista: **(1) COMPANHIA DE PARTICIPAÇÕES EM CONCESSÕES**, por Waldo Edwin Pérez Leskovar. Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio. *Waldo Edwin Pérez Leskovar - Presidente da Mesa - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil*, *Fernanda Fonseca Reginato Borges - Secretária - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil*. JUCESP nº 432.389/25-8 em 15.12.2025, Marina Centurion Dardani - Secretário Geral.

CONCESSIONARIA DO BLOCO CENTRAL S.A. - CNPJ/MF Nº: 42.206.269/0001-79 - NIRE 35300570286 - COMPANHIA FECHADA - ANEXO I - Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de novembro de 2025 - Boletim de Subscrição

Boletim de Subscrição de 935.694.539 (novecentos e trinta e cinco milhões, seiscentas e noventa e quatro mil, quinhentas e trinta e nove) novas ações ordinárias todas nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia. **Subscritores - Espécie de Ações Subscritas - Preço de Emissão das Ações - R\$ - Forma e Prazo para Integralização: COMPANHIA DE PARTICIPAÇÕES EM CONCESSÕES**, sociedade anônima, com sede na Avenida Chedid Jafet, nº. 222 - Bloco B, 4º Andar, Parte, Vila Olímpia, São Paulo/SP, inscrita no CNPJ/MF sob nº. 09.367.702/0001-82 e no NIRE nº 35300352858, neste ato representada por seus diretores: **WALDO EDWIN PÉREZ LESKOVAR**, norte americano, casado, engenheiro elétrico, portador do Registro Nacional de Estrangeiros RNE W616562 - V - C/PIDIREX/DPF e inscrito no CPF/MF sob o nº 170.070.048-06; e **ROBERTO PENNA CHAVES NETO** brasileiro, casado, advogado, inscrito no CPF/MF sob o nº 070.803.997-93, com endereço profissional na Rua Pais Leme, 524, Andar 4, bairro Pinheiros, São Paulo/SP. **Assinatura:** ON 935.694.539, R\$ 1,00, R\$ 935.694.539,00, em moeda corrente nacional até o dia 31/08/2027, TOTAL - 935.694.539 - R\$ 935.694.539,00. São Paulo/SP, 27 de novembro de 2025. *Waldo Edwin Pérez Leskovar - Presidente da Mesa - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil*, *Fernanda Fonseca Reginato Borges - Secretária - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil*.





PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/152B-D920-FED2-578A> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 152B-D920-FED2-578A



Hash do Documento

1D7EE5CF039FE7B1F810AB89F474894ABBDB28A902D3C250FF558DA2644273DE

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 23/12/2025 é(ão) :

- ☒ JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) -
39.732.792/0001-24 em 23/12/2025 00:06 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

Evidências

Geolocation: Latitude: -23.6473586 Longitude: -46.5548603 Accuracy: 36.9
IP: 172.16.4.12
AC: AC Certisign RFB G5

