

# Jornal da Assinatura

## Fupresa S/A

CNPJ/MF nº 62.576.327/0001-63

### Aviso aos Senhores Acionistas e Convocação de AGE

Ficam convocados os Srs. Acionistas para AGE a realizar-se no dia 08 de dezembro de 2025 às 09:00 horas em 1ª convocação e às 10:00 horas em 2ª convocação na sede da empresa à Rodovia Engenheiro Emílio de Oliveira Penteado, Km 47,6, Bairro Caldeirão, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: a) Deliberação sobre a distribuição de lucros relativos ao período de 01/2025 a 11/2025.

Indaítuba, 13 de novembro de 2025. **Antônio Carlos Alves Bevilacqua** - Diretor de Operações

## Anfema Administração e Participações S/A Bem Estar Indústria, Comércio e Importação de Cosméticos S.A.

CNPJ/MF nº 08.841.517/0001-15

NIRE 35.300.534.174

### Aviso aos Senhores Acionistas

A Diretoria em exercício comunica os Srs. Acionistas que os documentos para realização de Assembleia Geral Ordinária (art. 133 da Lei 6.404/76), relativa ao exercício social, findo em 31/12/2024, encontram-se disponíveis na sede social. A diretoria em exercício, **André Cintra Pereira** e **Marcelo Carlos Parlotto**.

## WAY CONCESSÕES S.A.

CNPJ/MF nº 57.582.342/0001-84 - NIRE nº 35.306.486-68

### Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 17 de Outubro de 2025

**1. Data, Hora e Local:** Em 27 de outubro de 2025, às 10:00, na sede social **Way Concessões S.A.**, localizada na Rua Minas da Prata, 30, 2º Andar, Cj. 22 Parte, Vila Olímpia, CEP 04552-080, São Paulo/SP ("Companhia"). **2. Mesa:** Presidente: **André Felipe Fernandes Figueira**; Secretário: **Paulo Augusto Franzine**. **3. Convocação e Presença:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, estando dispensados as formalidades de convocação e presença. **4. Deliberação:** Após a instalação do Reunião, os membros do Conselho de Administração da Companhia decidiram, por unanimidade de votos e sem quaisquer reservas ou ressalvas: **4.1.** Aprovar a apresentação de proposta pela Companhia no âmbito do procedimento licitatório promovido pela Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, referente ao Edital de Concessão nº 04/2025, cujo objeto é a concessão para exploração da infraestrutura e prestação de serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, monitoramento, implantação de melhorias, ampliação de capacidade e manutenção do nível de serviço do Sistema Rodoviário denominado Rota Sertaneja, composto pela Rodovia BR-153/GO, no trecho compreendido entre o entroncamento com a GO-219 até a divisa com o Estado de Minas Gerais – Ponte sobre o Rio Paranaíba (Div. MG/GO); Rodovia BR-153/MG, no trecho compreendido entre a divisa com o Estado de Minas Gerais – Ponte sobre o Rio Grande (MG/SP) – cabeceira norte, e Rodovia BR 262/MG, no trecho compreendido entre o entroncamento com a BR-050 (Uberaba/MG) até o entroncamento com a BR-153(A) (P/ POUSO ALTO), de forma individual ou como parte de um consórcio, podendo praticar todos os atos necessários e úteis à participação em tal certame, nos termos do respectivo edital, ficando ratificados todos os atos praticados para este fim. **5. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se a presente ata, a qual, após lida e aprovada, foi assinada eletronicamente por todos os presentes. **6. Assinaturas:** Mesa - Presidente: André Felipe Fernandes Figueira; Secretário: Paulo Augusto Franzine. Conselheiros Presentes: André Felipe Fernandes Figueira, Leonardo José Bessa Gadelha, Aymar Ferreira de Almeida Junior, Rosaldo Malucelli, João Leopoldino Neto, Paulo Augusto Franzine, André Miarí Paulino, Jucelma de Fátima de Almeida Junior, André Felipe Fernandes Figueira - Presidente, Paulo Augusto Franzine - Secretário. **Conselheiros Presentes:** André Felipe Fernandes Figueira, Paulo Augusto Franzine, Leonardo José Bessa Gadelha, Aymar Ferreira de Almeida Junior, Rosaldo Malucelli, João Leopoldino Neto, André Miarí Paulino. Jucelma de Fátima de Almeida Junior em 11/11/2025.

## WTZ Participações S.A.

CNPJ/MF nº 37.354.720/0001-65 - NIRE 35.300.950660

### Ata de Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 01 de julho de 2025

**1. Data, Hora e Local:** Em 01/07/2025, às 10:00 horas, na sede da WTZ Participações S.A. ("Companhia"), localizada na Rua Antônio Alves, nº 35-48, Sala WIZ, Via Aeroporto, Bairro/SP CEP 17012-431. **3. Convocação e Presença:** Convocação dispensada, em razão da presença de acionistas titulares de ações suficientes para a realização da Assembleia Geral Extraordinária, conforme disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3. Mesa:** Presidente – Tabajara Bertelli Costa; Secretário – João Cesar Nogueira. **4. Ordem do Dia e Deliberações:** Diante da ordem do dia apresentada, foram tomadas as seguintes deliberações pela Companhia: **4.1. Autorizar** a lavratura da ata da presente Assembleia em forma de sumário, nos termos do art. 130, §1º, da Lei 6.404/76. **4.2. Aprovar o "Protocolo e Justificação"** e a incorporação da WTZ Participações S.A. ("Incorporadora"), cuja cópia constitui o Anexo 1 à presente ata. **4.3. Tomar ciência** da contratação da AZEVEDO AUDITORIA INDEPENDENTES S/S, com escritório no endereço Rua Monsenhor Carl Quadra, nº 10-70, Sala 201, Via Mesquita, 17.014-360, na cidade de Bauro, Estado de São Paulo, CNPJ nº 27.255.192/0001-27, tendo como responsável técnico o Sr. Elzeu de Azevedo, registrado no CRC sob nº 1590769620-9, realizada pela administração da Incorporadora, para elaboração do laudo de avaliação do patrimônio líquido da Incorporadora, por seu valor contábil, conforme balance patrimonial especialmente levantado na data-base de 31/05/2025, o qual constitui o Anexo 3.3 do Protocolo e Justificação ("Laudo de Avaliação"). **4.4. Tomar ciência**, na data-base de 31/05/2025, o conteúdo do Anexo 3.3 do Protocolo e Justificação ("Laudo de Avaliação"). **4.5. Tomar ciência** da incorporação da WTZ Participações S.A. ("Incorporadora"), cuja cópia constitui o Anexo 1 à presente ata. **4.6. Autorizar** os administradores da Companhia a praticarem todos os atos necessários para efetuar as deliberações aprovadas acima, incluindo a subscrição das ações a serem emitidas em decorrência da incorporação, a análise de registros, averbações e demais atos necessários para a incorporação, bem como a emissão de títulos de participação, na forma do art. 225, §2º, da Lei 6.404/76. **5. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente suscitou os trabalhos para lavratura da presente ata, que, lida e achada correta, foi assinada pela mesa e pelos acionistas da Companhia, **am Companhia Ultragraz S.A.**, na qualidade de Presidente e Presidente da Mesa, e **João Cesar Nogueira**, na qualidade de Diretor e Secretário, e o presente cópia fiel da ata e da presente ata, assinada por **João Cesar Nogueira** - Diretor e Secretário da Mesa, **JUCESP Nº 310.427/25-3** em 08/09/2025, Marina Centuriani Dardari - Secretária Geral. **Protocolo e Justificação de Incorporação da WTZ Participações S.A. pela Ultragraz Comercializadora de Energia S.A.** Pelo presente instrumento, os administradores das Partes abaixo qualificadas: (i) **Ultragraz Comercializadora de Energia S.A.**, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF nº 37.354.720/0001-65, com sede na Rua Antônio Alves, nº 35-48, Sala WIZ, Via Aeroporto, Bairro/SP CEP 17012-431. ("WTZ" ou "Incorporadora"); e (ii) **WTZ Participações S.A.**, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 37.354.720/0001-65, com sede na Rua Antônio Alves, nº 35-48, Sala WIZ, Via Aeroporto, Bairro/SP CEP 17012-431, ("WTZ" ou "Incorporadora"). Sendo a Incorporadora e a Incorporada, doravante referidas, em conjunto, como "Partes", e individualmente, como "Parte". **Considerando que:** (a) a UG Comercializadora tem por objeto (i) o comércio atacadista de energia elétrica, (ii) o comércio varejista de energia elétrica, (iii) a intermediação de compra e venda de energia elétrica a terceiros, (iv) a prestação de serviços de gestão de energia e (v) a participação em outras sociedades nacionais e estrangeiras, na condição de acionista ou sócia, de caráter permanente ou temporário, bem como participar de consórcios ou sociedades em conta de participação; (b) a WTZ tem por objeto (i) a participação no capital social de outras sociedades nacionais e estrangeiras, na condição de acionista ou sócia, de caráter permanente ou temporário, bem como participar de consórcios ou sociedades em conta de participação; (ii) exercer representações, por conta própria ou de terceiros; (iii) a administração de bens imóveis e imóveis de propriedade própria ou de terceiros; (iv) administração de recursos financeiros; e (v) prestar serviços de consultoria empresarial; (c) a WTZ e a única acionista da UG Comercializadora e, por sua vez, possui como acionistas a Companhia Ultragraz S.A., Lucas Torres Witzler, Laudneir Pagani e Paulo Roberto Pacheca Sandrin; (d) as Partes, WTZ e a UG Comercializadora, têm como objetivo promover a incorporação da Incorporadora pela Incorporadora a fim de, dentre outros objetivos, simplificar sua estrutura societária atual, aproveitar as estruturas e know-how das partes, propiciando sinergias e reforçando a racionalização administrativa, financeira e jurídica. A incorporação permitirá a união das empresas, fortalecendo a posição da UG Comercializadora em seu mercado de atuação e reduzindo custos. **Resolvem** os administradores das Partes celebrar a presente Protocolo e Justificação de Incorporação da WTZ Participações S.A. pela Ultragraz Comercializadora de Energia S.A. ("Protocolo e Justificação"), que tem por objetivo subsidiar a proposta para a incorporação da Incorporadora pela Incorporadora, com a consequente extinção da Incorporadora, nos termos dos artigos 223 a 225 da Lei 6.404/76 e dos artigos 1.113 a 1.116 do Código Civil Brasileiro, subvertendo suas justificativas, finalidades, termos, condições e procedimento à deliberação dos acionistas das Partes, de acordo com as seguintes cláusulas e condições: **1. Objeto e Finalidade da Incorporação:** 1.1. A incorporação tem por objetivo a incorporação da Incorporadora pela Incorporadora, com a consequente extinção da Incorporadora, nos termos dos artigos 223 a 225 da Lei 6.404/76 e dos artigos 1.113 a 1.116 do Código Civil Brasileiro, subvertendo suas justificativas, finalidades, termos, condições e procedimento à deliberação dos acionistas das Partes, de acordo com as seguintes cláusulas e condições: **1.1.1.** Em razão da incorporação, o patrimônio líquido da Incorporadora, será vertido para a Incorporadora, observados os termos deste Protocolo e Justificação, e a Incorporadora será extinta de pleno direito, para todos os fins e efeitos legais, de maneira que a Incorporadora a sucederá a título universal em todos os aspectos legais. **1.1.2.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **1.1.3.** A incorporação permitirá uma melhor alocação de ativos e passivos das Partes, com a simplificação da atual estrutura societária, bem como a redução de custos financeiros, operacionais e administrativos, atendendo aos melhores interesses das Partes e de seus acionistas. **3. Estrutura Societária Atual: Bases e Efeitos da Incorporação. Avaliação do Patrimônio Líquido da Incorporadora:** 3.1. O capital social da Incorporadora, no valor nominal de R\$ 137.228.323,91 (cento e vinte e sete milhões, trezentos e vinte e oito mil, trezentos e vinte e oito reais e quatro centavos), representada por 129.391 (cento e vinte e nove mil, trezentos e noventa e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, distribuídas da seguinte forma:

Acionista	Ações
Companhia Ultragraz S.A.	66.895
Lucas Torres Witzler	59.370
Laudneir Pagani	2.501
Paulo Roberto Pacheca Sandrin	625
<b>TOTAL</b>	<b>129.391</b>

3.2. O capital social da Incorporadora é de R\$ 99.730.000,00 (noventa e nove milhões, setecentos e trinta mil reais), representado por 99.730 (noventa e nove milhões, setecentos e trinta mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, distribuídas da seguinte forma: 219 e 220 do Código Civil, em formato eletrônico e/ou assinado por meio de certificados eletrônicos nos moldes da Lei 6.404/76, no âmbito do ICPC-Brasil, nos termos do artigo 10, §2º, da Medida Provisória nº 2.220-2/2001, como por meio do upload e existência deste instrumento, na plataforma DocuSign (www.docuSign.com) ou por qualquer outro sistema eletrônico de assinatura eletrônica, desde que não haja indicação em contrário no ato da assinatura. **3.3.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.4.** A incorporação permitirá uma melhor alocação de ativos e passivos das Partes, com a simplificação da atual estrutura societária, bem como a redução de custos financeiros, operacionais e administrativos, atendendo aos melhores interesses das Partes e de seus acionistas. **3.5.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.6.** A incorporação permitirá uma melhor alocação de ativos e passivos das Partes, com a simplificação da atual estrutura societária, bem como a redução de custos financeiros, operacionais e administrativos, atendendo aos melhores interesses das Partes e de seus acionistas. **3.7.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.8.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.9.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.10.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.11.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.12.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.13.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.14.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.15.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.16.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.17.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.18.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.19.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.20.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.21.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.22.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.23.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.24.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.25.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.26.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.27.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.28.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.29.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.30.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.31.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.32.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.33.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.34.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.35.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.36.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.37.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.38.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.39.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.40.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.41.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.42.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.43.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.44.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.45.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.46.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.47.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.48.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.49.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.50.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.51.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.52.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.53.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.54.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.55.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.56.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.57.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.58.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.59.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.60.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.61.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.62.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.63.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.64.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.65.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.66.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.67.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.68.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.69.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.70.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.71.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.72.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.73.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.74.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.75.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.76.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.77.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.78.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.79.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.80.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.81.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.82.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.83.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.84.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.85.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.86.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.87.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.88.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.89.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.90.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.91.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.92.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.93.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.94.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.95.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.96.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.97.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.98.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.99.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.100.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.101.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.102.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.103.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.104.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.105.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.106.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.107.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.108.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.109.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.110.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.111.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.112.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.113.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.114.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.115.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.116.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.117.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.118.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.119.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.120.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.121.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.122.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.123.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.124.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.125.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.126.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.127.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.128.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.129.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.130.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.131.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.132.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.133.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.134.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.135.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.136.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.137.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.138.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.139.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.140.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.141.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.142.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.143.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.144.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.145.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.146.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.147.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.148.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.149.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.150.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.151.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.152.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.153.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.154.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.155.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.156.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.157.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.158.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.159.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.160.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.161.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.162.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.163.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.164.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.165.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.166.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.167.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.168.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.169.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.170.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.171.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.172.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.173.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.174.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.175.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.176.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.177.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.178.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.179.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.180.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.181.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.182.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.183.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.184.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.185.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.186.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.187.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.188.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.189.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.190.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.191.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.192.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.193.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.194.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.195.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.196.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76. **3.197.** A incorporação será realizada de acordo com o disposto no Art. 225 da Lei 6.404/76.



## CNPJ:11.425.560/0001-04

[illegible]

<p><b>Plano Nova Engenharia e Construções Ltda - CNPJ 13.353.959/0001-91 - São Paulo - SP</b>  <b>Balanco Patrimonial - Valores Expressos em Reais</b>  30/09/2023</p>									
<p>Ativo</p>									
Disponibilidades	416.652								
Despesas Antecipadas	8.507,48								
Ativo não Circulante	15.340,64								
Outros Créditos	80.000,00								
Investimentos	1.520.000,00								
Total Ativo	544.899,00								
<p>Passivo</p>									
Capital Social	1.520.000,00								
Reservas/Acumulados	1.317.343,04								
Total Patrimônio Líquido	2.837.343,04								
<p>Ativo Circulante</p>									
Disponibilidades	416.652								
Despesas Antecipadas	8.507,48								
Ativo não Circulante	15.340,64								
Outros Créditos	80.000,00								
Investimentos	1.520.000,00								
Total Ativo	544.899,00								
<p>Passivo Circulante</p>									
Capital Social	1.520.000,00								
Reservas/Acumulados	1.317.343,04								
Total Patrimônio Líquido	2.837.343,04								
<p>Ativo Circulante</p>									
Disponibilidades	416.652								
Despesas Antecipadas	8.507,48								
Ativo não Circulante	15.340,64								
Outros Créditos	80.000,00								
Investimentos	1.520.000,00								
Total Ativo	544.899,00								
<p>Passivo Circulante</p>									
Capital Social	1.520.000,00								
Reservas/Acumulados	1.317.343,04								
Total Patrimônio Líquido	2.837.343,04								
<p>Ativo Circulante</p>									
Disponibilidades	416.652								
Despesas Antecipadas	8.507,48								
Ativo não Circulante	15.340,64								
Outros Créditos	80.000,00								
Investimentos	1.520.000,00								
Total Ativo	544.899,00								
<p>Passivo Circulante</p>									
Capital Social	1.520.000,00								
Reservas/Acumulados	1.317.343,04								
Total Patrimônio Líquido	2.837.343,04								
<p>Ativo Circulante</p>									
Disponibilidades	416.652								
Despesas Antecipadas	8.507,48								
Ativo não Circulante	15.340,64								
Outros Créditos	80.000,00								
Investimentos	1.520.000,00								
Total Ativo	544.899,00								
<p>Passivo Circulante</p>									
Capital Social	1.520.000,00								
Reservas/Acumulados	1.317.343,04								
Total Patrimônio Líquido	2.837.343,04								
<p>Ativo Circulante</p>									

[illegible][illegible][illegible]

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.  
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código CA3E-579E-4552-6A88.

Documento assinado e  
certificado digitalmente  
Conforma MP nº 2.209-2  
de 24/08/2001.

ICP

A publicação acima foi assinada e certificada digitalmente  
no dia 15/11/2025

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para





<b>16.2 Covenants:</b> As cláusulas de vencimento antecipado ("covenants") para os CRI são aquelas normalmente aplicáveis a esses tipos de instrumento e as principais estão relacionadas ao atendimento de índices financeiros, sendo este, a razão entre a Dívida Líquida Consolidada e o EBITDA que não deve ser igual ou superior a 3,00 (três inteiros). <b>16.3 Garantia:</b> Os Créditos Imobiliários são garantidos por fiança e cessão fiduciária de recebíveis, nos termos dos Documentos da Operação. Também existe o Fundo de Reserva e o Fundo de Despesas. A fiadora Krasis Participações S.A., empresa detentora de 100% das quotas da Planova Planejamento e Construções S.A. A Cessão fiduciária refere-se à cessão dos direitos creditórios de titularidade da Devedora, devidos pela Neoenergia, decorrentes do pagamento do Contrato de Construção de Linhas de Transmissão, incluindo os respectivos acessórios, tais como multas, atualização monetária, penalidades, indenizações e encargos por atraso, e compreendendo, mas não se limitando ao direito de receber todos e quaisquer valores que, efetivamente sejam devidos e exigíveis e pendentes de pagamento pela Neoenergia à Devedora, constituída nos termos e condições previstos no Contrato de Cessão Fiduciária.				
<b>17 Obrigações Sociais e Trabalhistas</b>				
<b>18 Parcelamentos Tributários - Consolidado</b>				
<b>Total</b>				
<b>Circulante</b>				
<b>Não Circulante</b>				

<b>19 Outras Obrigações</b>				
<b>20 Provisões</b>				
<b>21 Patrimônio Líquido - Consolidado</b>				
<b>22 Conciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida - Consolidado</b>				
<b>23 Custos dos Serviços Prestados</b>				
<b>24 Despesas por Natureza: A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função</b>				

<b>25 Outras Receitas/Despesas Operacionais:</b> No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais estavam representadas por:				
<b>26 Resultado Financeiro</b>				
<b>27 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				

<b>28 Informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:</b>				
<b>(a) Despesas Administrativas</b>				
<b>29 Cobertura De Seguros - Não Auditado:</b> No exercício de 2024, não houve alterações significativas nas coberturas de seguros da Companhia. A administração da Companhia mantém aplicações de seguros para seus bens, considerando adequada a cobertura contratada, com base nas orientações de terceiros e a concentração de seus riscos.				

<b>30 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>31 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>32 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>33 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>34 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>35 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>36 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>37 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>38 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>39 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>40 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>41 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>42 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>43 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>44 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>45 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>46 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>47 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>48 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>49 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>50 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>51 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>52 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>53 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>54 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>55 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>56 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>57 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>58 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>59 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>60 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>61 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>62 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>63 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>64 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>65 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>66 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>67 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>68 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>69 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>70 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>71 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>72 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>73 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>74 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>75 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>76 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>77 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>78 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>79 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>80 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>81 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>82 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>83 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>84 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>85 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>86 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>87 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>88 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>89 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>90 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>91 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>92 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>93 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>94 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>95 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>96 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>97 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>98 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>99 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				
<b>100 Instrumentos Financeiros:</b> A Companhia possui instrumentos financeiros				

As sócias da Krasis Participações S.A. - São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Krasis Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Krasis Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfases - Clientes contos a receber no ativo não circulante:** Conforme mencionado na nota explicativa nº 5, a Companhia possui créditos/valores a receber não circulante, relacionados a contratos de obras e retenções junto a órgãos/empresas públicas e privadas, no montante de R\$ 31.314 mil. Deste montante, R\$ 80.441 mil são oriundos de pleitos e/ou ações judiciais. A administração da Companhia, amparada na opinião dos seus assessores jurídicos, considera que tais valores são líquidos, certos e conservadores, quanto às ações judiciais em curso e com relação à expecta

tativa de recebimento. **Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. Principais assuntos de auditoria (PAA):** Principais assuntos de auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Além do assunto descrito na seção "Ênfases", determinamos que os assuntos descritos abaixo são os principais assuntos de auditoria a serem comunicados em nosso relatório. **• Reconhecimento das Receitas de Prestação de Serviços de Construção (notas 2.5 (b) e 5):** Os serviços prestados de construção envolvem o acompanhamento dos controles dos estágios de conclusão dos mesmos, para apurar e registrar contabilmente as receitas e as despesas associadas aos respectivos contratos. Dessa forma, em virtude da relevância dos valores envolvidos, o julgamento utilizado para a determinação das estimativas usadas, que são base para o reconhecimento dos registros contábeis, esse assunto foi considerado significativo para nossa auditoria. **Resposta da Auditoria ao assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíam, entre outros, o entendimento dos controles internos implantados pela administração da Companhia, com o objetivo de verificar se as informações relevantes dos contratos de construção foram adequadamente capturadas, processadas, aprovadas e registradas, dando ênfase também para o acompanhamento das medições preparadas formalmente e aprovadas junto aos clientes/agentes contratantes. Além disso, efetuamos os procedimentos de confirmação dos saldos com terceiros e análises dos documentos que suportam os registros contábeis, bem como avaliamos a adequação das divulgações nas notas explicativas às demonstrações contábeis referentes. Baseados nos procedimentos de auditoria efetuados, consideramos que as políticas de reconhecimento de receitas de prestação de serviços de construção são apropriadas para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas nas demonstrações contábeis como um todo. **• Provisões para contingências fiscais, trabalhistas e cíveis (notas 2.5 (q) e 20):** A Companhia é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza fiscal, trabalhista e civil originados no

curso normal de seus negócios. A determinação do valor das provisões e das demais divulgações requeridas, bem como a avaliação da existência de obrigação presente e das probabilidades de desembolso, exigem julgamento significativo da Companhia. Esse assunto foi considerado significativo para nossa auditoria devido a esse fato, à complexidade e às incertezas relacionadas aos aspectos legais envolvidos em temas fiscais, cíveis e trabalhistas. **Resposta da Auditoria ao assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíam, entre outros, o entendimento dos controles internos relacionados a identificação, avaliação, mensuração e divulgação das Provisões e Passivos Contingentes. Obtivemos a lista de consultores legais que representam a Companhia nos processos judiciais e administrativos, e analisamos a documentação e as respostas às cartas de confirmação. Para os valores mais significativos e/ou críticos, avaliamos as opiniões legais emitidas, para entendimento do mérito, a argumentação que orientou a Companhia sobre a classificação das perdas e a mensuração dos valores. Os nossos procedimentos também englobaram a avaliação das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações contábeis descritas na nota explicativa nº 20. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos que as provisões e passivos e ativos contingentes registrados e divulgados são aceitáveis no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações con

tábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso, identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. **• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria**

obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. **• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis da administração declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis, do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.**

Santo André, 23 de outubro de 2025.  
**SAX Auditores Independentes S.S. - CRC 25P 020485/O-2**  
**Alexandre Ralf Slavic - Contador - CRC 15P207032/O-5**





Bem Estar Indústria, Comércio e Importação de Cosméticos S.A.

CNPJ nº 08.040.489/0001-37

em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

Balancas patrimoniais					Balancas patrimoniais					Demonstrações do Resultado do Exercício					Demonstrações dos fluxos de caixa				
		Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado
Nota		2024	2023	2023	Nota		2024	2023	2023	Nota		2024	2023	2023	Nota		2024	2023	2023
<b>Ativo/Circulante</b>																			
Caixa e equivalentes de caixa																			
Contas a receber de clientes																			
Estoque																			
Tributos a recuperar																			
Outros créditos																			
<b>Não circulante</b>																			
Contas a receber de clientes																			
Tributos a recuperar																			
Depósitos Judiciais																			
Imobilizado líquido																			
Intangível líquido																			
<b>Total do ativo</b>																			
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>																			
Saldo em 31/12/2022 - Não auditado																			
Saldo em 31/12/2022 - Liquidado																			
Saldo em 31/12/2023 - Não auditado																			
Saldo em 31/12/2023 - Liquidado																			
Saldo em 31/12/2024 - Não auditado																			
Saldo em 31/12/2024 - Liquidado																			
<b>Notas explicativas da administração financeira</b>																			
<b>Contexto operacional:</b> A Bem Estar Indústria Comércio e Importação de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cosméticos S.A. ("Sociedade") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida																			
de Cos																			





PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/CA3E-579E-4552-6A88> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: CA3E-579E-4552-6A88



Hash do Documento

C9C7A47BB68CCEF1E1B3B09C14CC4C19CD3A43A960D0994FF1886251B9D890E4

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 15/11/2025 é(ão) :

- ☒ JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) -  
39.732.792/0001-24 em 15/11/2025 00:04 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

