I am al O DI A CD

					D			CNPJ/N	⁄IF Nº 03.3	FICIPAÇÕES S.A 97.489/0001-75 e consolidadas em 31 de março	DE 2025									
	Controlador	ora Co	Balanço Patrimon			Contro	oladora _	Cor	nsolidado		tração de Re	Controlador			xo de caixa das			ontroladora		onsoli
) llante a e equivalentes de caixa cações financeiras	Nota 2025 202 4 32.495 78.66 4 98.185 84.88	60 56.679	Circula 86 558 Forned	o e patrimônio líquido ante ecedores gações trabalhistas	o <u>Nota</u>		2024 _	4.253 17		Receitas operacionais líquidas Custo dos imóveis vendidos Lucro bruto	<u>Nota</u> _ 16 17 _		- 66.398 - <u>(85)</u> _	63.694 Lu (69) Ajı	ividades operaci cro líquido do ex ustes de receitas	ercicio e despesas	Nota 2025 126.605			
ações financeiras as a receber ques tos a recuperar	4 98.185 84.88 5 3 - 6 7.889 7.65	- 2.143 - 733	5.187 Iributo 60 IR e CS	tos a recolher	6 12 a pagar 7	644 3.170	3.963 9 14.491	991 51.751 3.170	8.568 65.260	Receitas (despesas) operacionais Despesas gerais e administrativas Resultado de equivalência patrimoni) (11.719) (qι 13.112) De	i e não envolvem epreciação esultado de prop	9	e 10 33	3 48	289	
tamento para futuro ento de capital	7 - 4.00	00 -	Divide Parte r 4.000 Adiant	endos a pagar relacionadas ntamento de clientes	7 7	67.279 13.267	67.770 2.365	87.387 1.2 <u>73</u>	93.583	Outras receitas (despesas), líquidas Lucro operacional	18 <u> </u>	(2.415) 42 10.261 252.27 10.261 252.27	3 <u>(2.676)</u> 1 9 136.901 4	.10.229 ps .54.593 Ju	ara investimento ros, variações m	baixado onetárias, líquida	18 1 as19 (16.601)	1 (415)) (21.198)		
endos a receber s relacionadas s ativos	7 29.050 30.46 7 - 5.74 	49 13.035 25 64	38.539 Outros 2.316 Total de 311 Não cir	os passivos do circulante irculante		84.394	25 88.635	72 148.914	190.345	Resultado financeiro Receitas financeiras Despesas financeiras	19		26.392	34.615 P	sultado de equiv atrimonial uste a valor pres		8 (113.938) 18) (256.779)	(151.296) (1.773)	
o circulante rculante ável a longo prazo	<u>167.642</u> <u>211.43</u>	37212.552	IR e CS	ecedores S diferidos são para contingências	12 s 13	-	-	188.886 7	3.200 189.123 454	Lucro antes do IR e da CS IR e CS	_	16.344 20.93 126.605 273.21	20.754	10.618 IR	e CS corrente e CS diferido		18 (3.900)	- 113 - (5.131)	7.971	(
ações financeiras is a receber cos a recuperar	5 - 6 -	64 33 - 16.171 - 415	Total de	do não circulante do passivo		13 13 84.407	13 13 88.648	188.906 337.820	192,790	Do exercício Diferidos Lucro líquido do exercício	12(B) 12(B) _	- (113 - 26.605 273.10		8.409 Tít	riações nos ativo culos/contas a re	os e passivos ceber	(3.300)) 314	979	
sitos judiciais ueios judiciais os ativos	13 11 1 13 -	11 6.334 - 52.801 - 54	53.147 Ações	nônio líquido al social s em tesouraria de inve rva de capital de invest	14 estida indireta		160.000 (39.587) 1.725	160.000 (49.379) 1.725	(39.587)	Atribuível a: Controladores da companhia Participação dos não controladores	-	273.10	126.605 2	73.100 Tri	toques butos a recupera itros ativos		(44) (66)		(161)	(
do realizável a longo prazo timentos	8 1.238.641 1.212.92	75 75.808 24 1.760.710	73.697 Ajuste 1.707.895 patrin	es de avaliação imonial de investidas	liua	258.053	207.197	258.053	207.197	Lucro básico e diluído por ação (em F	R\$) 15		215.997	04.955 De	pósitos/bloquei rnecedores e tít	ulos a pagar	,	- (16)	324 (3.874)	(5
edades para investimentos lizado sível	10 279 31 11 -	- 62.416	20.594 Reserv	rvas de lucros cipação dos não contro	oladores	1.322.199 1.3		951.800 1 1.322.199 1	006 766	Ordinária Preferêncial Demonstração		lo Abrangente	2.620,33 5 2.882,36 6	.217,56 Tí	origações trabalh culos a pagar na e participação so	compra	1		(1)	. (
o não circulante o ativo	1.238.964 1.213.31 1.406.606 1.424.74	49 2.759.382	2.804.842 Total de	do patrimônio líquido do passivo e do patrimo patrimônio líquido	iônio líquido	1.322.199 1.406.606 1.4		2.421.562 2.759.382 2	2.421.707	Lucro líquido do exercício		Controladora 2025 2024 5.605 273.100	2025	olidado Tri 2024 Pr	butos a recolher ovisão para cont liantamento de o	ingências	(2.952)) (4.352) -	(447)	(
			Ajustes de ava	Atrib valiação		nistas da Conti	roladora			Itens que serão reclassificados subsequentemente ao resultado Movimento no exercício:	12.	2,3,100	213.337		itros passivos	chentes	(6.968)			
	Açõe en tesou	m Reser-	oatrimonial de inve	estidas Rese	<u>rvas de lucros:</u> Reserva de	1		Partici-		Variação do valor justo Derivativos de mercadorias - Futuro,		744 (4.554)	744	Ca	e CS pagos ixa líquido (aplic las atividades o		(9) (6.977)))(9.181)	(23.840) 19.767	
	raria de inves	de capital s- de in- [Dem- Hedge		incenti- vos	Lucros		pação de não	Total do patrimô-	opções e contratos a termo Derivativos de câmbio - Opções / ND Variação cambial de contratos de)F (29	744 (4.551) .787) 11.784	744 (29.787)	11.784 Flu Ap	xo de caixa das licações financei	atividades de in ras				
em 31 de março de 2023	Capital tida Nota <u>social indireta</u> 160.000 (39.003	ta indireta		Outros Legal (1.636) 42.130 710.	ção reflexa		Total .118.314	controla- dores 934.908	líquido	financiamentos (Trade Finance) Reconhecimento no resultado opera	(19	0.774 <u>13.549</u> .269) 20.782	<u>9.774</u> (19.269)	20.782 pro	ições ao ativo im opriedades para cebimento na ve	investimentos 9		- (6) - 670		(2
ndos adicionais erados no exercício sobre capital próprio	-						-	(2.272)	(2 272)	Derivativos de mercadorias - Futuro, opções e contratos a termo Derivativos de câmbio - Opções / ND		(414) 10.240 3.692 (21.744)		10.240 Mu 21.744) Ad	ituo com partes iantamento para	relacionadas futuro	7 5.831	1 (5.749)	-	
rados no exercício reflexos de ajustes	14(e) -			(45.8	869) -	-	(45.869)	(27.697)	(73 566)	Variação cambial de contratos de financiamentos (Trade Finance)	3	3.981 2.501 2.259 (9.003)	3.981	2.501 Re	mento de capita cebimentos de d uros sobre capit	ividendos	759.044	- (4.000) 477.385		(
aliação patrimonial ção de ações emitidas por in os decorrentes de mudança o	14(c) - nvestida - (584 de	4) -	: :	48 (1.4	454) -	: :	48 (2.038)	45 (1.833)	(3.871)	Baixa por inefetividade Derivativos de mercadorias - Futuro, opções e contratos a termo		627 16	627	Ca 16 at	ixa líquido gerad ividades de inve	lo pelas stimentos	65.889			
pação acionária reflexa ado com derivativos -	8(a) -		229 (26)	850 -	- 100	-	1.153	1.132		Derivativos de câmbio - Opções / ND Total movimento no exercício (i))F	245 873 263	245 873	263 M	xo de caixa das útuo com partes gamentos de div	relacionadas	nanciamentos 7 31.777	7 -	(31.039)	
accounting de investida a de lucros a realizar reflexa íquido do exercício	8(a) - - -		- 7.947 	(1	168)	273.100	7.947 (168) 273.100	7.158 - 231.857	(168) 504.957	Derivativos de mercadorias - Futuro, opções e contratos a termo	_	957 5.705	957	e 5.705 Ca	juros sobre capit i xa líquido aplic a	tal próprio	7 (136.854)) _(87.753)	(185.845)	(16
ação do lucro: Dividendos los obrigatórios los a destinar pelos acionistas	14(e) - 14(e) - 130 587		7 254 /25	<u>- 256.</u>		(256 714)	(16.386)	, , , ,	(74.078)	Derivativos de câmbio - Opções / ND Variação cambial de contratos de financiamentos (Trade Finance)	1:	(850) (9.713) 3.756 16.050	13.756	(9.713) at 16.050 Re	ividades de fina dução de caixa e	nciamentos	(105.077)			
m 31 de março de 2024 ndos adicionais rados no exercício	14(e) - (39.587	r) 1.725 227	7.351 (19.420)	(738) 42.130 919. (83.0	.529 45.111	- 1.	(83.000)			Tributos diferidos sobre os itens acim Resultado abrangente do exercício	na <u>(4</u>	7.730 10.030 7.714) (4.095) 7.947 7.754 281.047	(4.714) 9.149	(4.095) ec 7.947 Ca	uivalentes de ca ixa e equivalento caixa no início o	es	(46.165) 478.660			
obre capital próprio rados no exercício Ição de mais-valia de demee	14(e) -	/4	1.065) -	(40.5	,		(40.525) (64)	(25.659)	(66.184)	das contas a receber. Em 31/03/2025	e 2024. o sa	ldo de contas a r nerciais e, arreno	eceber está re amento de te	presen- Ca	xa e equivalente	es	4 32.495			
amento de ações souraria reflexa	14(b) - 53.84	•		(53.)	847) -		(04)	-	-	controladas CAD e LOP. Clientes mercado interno		2025 202 3	a Cons 4 2025	2024 Sal	dos em 1º/04/2		3.237	296 7.845 (7.796)	2.821 8.426 (4.402)	
reflexos de ajustes aliação patrimonial reflexo por aquisição e	8(a) -			47 -			47	43	90	Ativo circulante Ativo não circulante		(3)	<u>- 16.171</u> _	(5.187) IRF 13.334 Sal	dos 31/03/2025	(9.589	(4.145) (484) - ————————————————————————————————————	345	6.845	(1
ção de ações de emissão ja por investida indireta	8(a) - (63.861	1) -					(63.861)	(57.482)	(121.343)	A composição das contas a receber, abaixo	, por períod	o de venciment Controlado 2025 202	a <u>Cons</u> 4 <u>2025</u>	olidado `	1.2) Partes relaci rtes relacionada					ontro .uiz C paçõ
ento de bônus de em tesouraria reflexa s (perdas) decorrentes	8(a) - 1.002)2 -					1.002	901	1.903	Vencidos e não provisionados A vencer Menos de 1 ano		3	<u>- 269</u> - 1.874	5 187 Re	dos em 1º de ab cebimentos					μαζυ
dança de participação ária refexo	8(a) - (780	0) -	8.347 (1.203) 3	35.585 -	- 2.388	3 -	44.338	39.850		Entre 1 e 3 anos Entre 3 e 5 anos Acima de 5 anos		- -	- 3.188 - 3.318 - 9.665	2.555 Jur 2.460 Sal 8.319 Re	os incorridos dos em 1º de ab cebimentos	ril de 2024				
do com derivativos - accounting de investida quido do exercício	8(a) -	: :	- 9.149	: :	:	- - 126.605	9.149 126.605	8.237 89.392	17.386	(i) A provisão para perda esperada co	nnsidore	3 3 a análico det "	- 18.045 - 18.314	18.521 18.521 Jur	os incorridos RF	de 2025				
ados prescritos não lados prescritos reflexa lação do lucro: Dividendos	8(a) -				3 -		3	3	6	ministração, título a título, a fim de o identificada pela Administração a nec	bter a melhe cessidade de	or estimativa. Er constituição de	31/03/2025, provisão para	não foi perdas	•				Dim	
os obrigatórios a destinar pelos acionistas	14(e) - 14(e) - 160,000 (49,379)	0) 1725	4 622 /44 4=5	34 894 43 130	.010	(7.596) (120.010)	(7.596)	(22.073) 1.099.363	(29.669)	com créditos de liquidação duvidosa. recuperar Em 31/03/2025 e 202	6 Tributos	a recuperar e a r posição dos t	ecolher (a) Tri ibutos a re	butos a Pa	dos em 1º de ab	s ril de 2023			Particip	
m 31 de márço de 2025			Notas Explicativa						2.421.302	é como segue:		Controladora 2025 2024 389 7.651	2025 11.070	13.411 Co	cebimentos mpensações					(4
ou "Controladora"), consti	mações gerais A Debelma F ituída em 26/08/1999, é um cípio de Américo Brasiliense	ma sociedade an	nônima de Compa	anhia e sua controlad	da. 2.5 Ativos	financeiros 2.5	5.1 Classif	ficação A Co	ompanhia	ICMS INSS	, .		5.794 415	1.943 Sal - Re 572 Co	dos em 1º de ab passes mpensações					(2
atividade preponderante a	a participação no capital de os a Companhia mantém os	outras sociedad	des. Como dos ao	o valor justo (seja por m	neio de outros	resultados abr	rangentes	ou por meio	do resul- elo de ne-	Outros Ativo circulante	7.8 (7.8	389 7.651 89) (7.651)		15.926 Sal	dos 31 de março 2) Passivo circul a		sobre o canital	l próprio (ICI	P) a nagar	(2
e indiretos):	Orbeima .		gócio d de caix	da entidade para gesta ixa. (a) Ativos financei	ão dos ativos ros ao valor ju	financeiros e o	s termos o do resulta	contratuais d do Os ativos	dos fluxos s que não	Ativo não circulante (b) Tributos a recolher Em 31/03/20)25 e 2024,	a composição d	s tributos a r	ecolher Jui	os sobre o capit	al próprio a pag			roladora e Co	s aci
Colligada	Control adas		outros	lem os critérios de clas s resultados abrangen	ites são mens	urados ao valo	r justo po	r meio do r	esultado.	IRRF		<u>2025</u> 20 575 2.5	24 2025 – 72 582 –	6.622 Pro	dos em 1º de ab ovisões gamentos	rii de 2023				(3
1,039% · ·	95,83% - 50,45%	Ometto	quente	uais ganhos ou perdas temente mensurado ac do e apresentados líqui	o valor justo p	or meio do res	ultado são	reconhecio	dos no re-	Parcelamentos - Lei 11.941/2009 Outros tributos		68 1.3 	- 7 63 140 -	0 E 6 0 Dr	RF dos em 1º de ab ovisões	ril de 2024				
(*SMT)	(*CAD*) Partidipaç (*LO	(Sex S.A. 3P*)	rem. (b	(b) Custo amortizado e atuais quando tais fluxe	Os ativos, que	e são mantidos presentam ape	para cole	eta de fluxos mentos do p	de caixa	A variação do saldo no consolidado 31/03/2025, a controlada LOP não po		ubstancialmente	ao fato de o	ue, em Pa	zamentos					(4
Coligades indiretas	Co	100	ses ativ	tivos financeiros são re	egistradas em	receitas financ	eiras usan	do o métod	o da taxa	- IRRE sobre luros sobre o capital pro	prio (JCP), i	ıma vez que o sa	ido foi integra	ilmente (a.	dos 31 de março 2.2) Dividendos : videndos a paga:	a pagar				ontro s acid
aşões (mobilifris Paramirim S.A.	Aero. C	o Pecuária Vale do Agro Pe	diretan	a de juros. Quaisquer g imente no resultado e	e apresentado	s em outros g	anhos/(pe	erdas). As ne	erdas por	Ativo circulante Em Adiantamento para futuro aumei	nto de capit	Controlado 202520	ra <u>Consc</u> 4 <u>2025</u>	olidado Sal 2024 Pro	dos em 1º de ab	ril de 2023				(4
da SM; correspondente a 1,095% das ações ordinárias em c	:irculação	e do Corumbataff)	2.5.2 R	Reconhecimento, desr	reconhecimen	nto e mensuraç	ão Compr	as e vendas	regulares	. Agro Pecuária Vale do Corumbataí S Em Dividendos a receber (a.1.1) . Imobiliária Paramirim S.A.	S.A.	- 4.0	<u> </u>	4.000 Sai	dos em 1º de ab ovisões	ril de 2024				,
2025. (b) Conflitos geopolít	s financeiras foi autorizada ticos Os conflitos geopolític	cos representam	tração em se com n um risco quando	mpromete a comprar o do os direitos de receb	ou vender o at er fluxos de ca	ivo. Os ativos fi aixa tenham vei	nanceiros ncido ou t	são desreco enham sido	nhecidos transferi-	LUN Participações S.A. Cia Agrícola Debelma São Martinho S.A.		1.810 9	3 -	34.030 Co	gamentos mpensações dos 31 de março	de 2025			_	(9
have de produção de petról	leo pode aumentar as variaç	ções nos preços	de produ- proprie	iedade. No reconhecin	mento inicial.	a Companhia n	nensura u	m ativo fina	nceiro ao	 Luiz Ometto Participações S.A. Agro Pecuária Vale do Corumbataí S 	S.A.	20.395 25.2 6.845 2.8 29.050 30.4	'9 -	2.821		Sócios		nas Ometto	Aos	onso
iscos podem impactar a rec	ceita e custos operacionais o	da coligada indi	lireta SM e meio d	do resultado, dos custo	os da transaçã	io diretamente	atribuívei	s à aquisição	o do ativo	Em Partes relacionadas (a.1.2) . Dimas Ometto Participações S.A. . Luiz Ometto Participações S.A.		-	- 13.035	2.316 Sal	⁄idendos a paga dos em 1º/04/2 ovisões	023 1. 2.	.079 .067	10.765 84.432	99.957 16.386	1
climáticas podem impactar a SM e sua coligada indireta	a Companhia, principalmen a LJN, especialmente geadas,	nte por interméd s, questões hídrid	dio de sua tado sã icas decor- finance	são registrados como d ceiros Ativos e passivos	despesas no re s financeiros s	sultado. 2.5.3 (ão compensado	Compensa os e o valo	r líquido é a	rumentos presenta-	Passivo circulante		- 5.74 - 5.74 29.050 36.2	9 13.035 4 20.225	40.855 Co			067)	(27.088) (43.375)	(48.573)	(4
de secas prolongadas e incê iis, e consequentemente a ¡	endios, refletindo negativam produção de açúcar, etanol	nente a produtiv I e outros coproc	vidade dos do no b odutos, po-cidos e	balanço patrimonial que há a intenção de liqu	uando há um uidá-los em un	direito legal de na base líquida	compensa , ou realiz	ar os valores ar o ativo e	reconhe- liquidar o	Em Fornecedores . São Martinho S.A. Em Adiantamento de clientes			14	15 Sal	dos em 1º/04/20 ovisões	4.	.079 .972 .74)	24.734 62.565 (43.015)	67.770 90.596 (91.087)	15
afetar as receitas, custos e v comunicado da coligada SM	<i>r</i> alor dos ativos biológicos. (d divulgado ao mercado em 2)	(d) Focos de Incê 26/08/2024. info	êndio Con- passivo ormou que deve se	o simultaneamente. O ser anlicável no curso n) direito legal r normal dos ne	não deve ser co	ntingente	em eventos	futuros e	. São Martinho S.A. Em Juros sobre o capital próprio a pa . Aos acionistas Em Dividendos a pagar (a.2.2)	agar (a.2.1)			3.428 Co 14.491 IRF			974) - 	(43.015) (20.402) (3.851)	(91.087)	(2
lizados que afetaram o seto o de vítimas ou impactos em	or. Os focos foram combatid n outros ativos. A cana-de-a	dos pelos brigadi acúcar atingida f	distas, sem finance foi proces- aos títi	ceiros - impairment A (tulos de dívida registra	Companhia av idos ao custo a	ralia as perdas e amortizado e ac	esperadas o valor iust	de crédito a	ssociadas de outros	 Aos acionistas Dimas Ometto Participações S.A. 		67.279 67.7	0 67.357 - 20.030	Sal 68.849 (a. 24.734	dos 31/03/2025 2.3) Partes relaci	onadas	//	<u>20.031</u> _	Lu	ntro uiz O
m impactos significativos n de Produção para Safra 2024	io Açúcar Total Recuperável 4/2025 da coligada SM. Para	l - ATR em relaçã ra preservar a pro	ão ao <i>Gui-</i> resulta rodutivida- ou não	ados abrangentes. A m o um aumento significa	netodologia d ativo no risco	e <i>impairment</i> a de crédito. 2.6	aplicada de Instrume	epende de t ntos finance	er havido eiros deri-	Em Partes relacionadas (a.2.3) . Luiz Ometto Participações S.A.		67.279 67.7 13.267 2.3 83.716 84.6	0 _87.387 _ 5 6 _91.844 _1	Sal 11 517 Re	r tes relacionada dos em 1º/04/20 passes			-	Participa	
nentos complementares en	realizados, pela coligada (m plantio e tratos culturais. (oligada SM divulgado ao mer	(e) Incêndio Un	nidade Ira- Tançada	das contra o resultado,	, exceto quand	do o derivativo	for design	nado como l	hedge ac-	(a.1) Ativo circulante (a.1.1) Dividend	dos e juros s		óprio (ICP) a r	eceber Jur	cebimentos os incorridos mpensações					(4
ı que no dia 23/03/2025, un	m incêndio atingiu uma cald ram combatidas pelos brigad	deira dentro do p	parque in- entre of	os instrumentos de h	nedge e os ite	ns protegidos	por hedge	e, com o ob	jetivo da	Luiz Ometto	Marti-	Cia.	Vale do	Sal Pa	dos em 1º/04/20 gamentos	024		_		
ue abrange danos materiais	os. A coligada indireta SM já s e lucros cessantes. O impa	acto do incêndio	o paralisou compo	onente eficaz registrad	do contabilme	nte no patrimôi	nio líauido	("Aiuste de	avaliação	Dividendos a receber Saldos em 1º/04/2023 Participa- 0.960 Participa- 0.960 Participa- 0.960 10.960	S.A. 124	Debelma	rumbataí <u>S.A.</u> 	Total Sa 12.906 (b)	mpensações dos 31/03/2025 Transações			=	Cc	(2 onso
ia unidade, com moagem es	poderá reduzir em até 30% a stimada de aproximadamen é restrito à Unidade Iracem	nte 2,4 milhões o	de tonela- finance	ceiro"). Os valores acun	mulados no pa	trimônio líquid	lo são real	izados na de	monstra-	Recebimentos (27.579)	5.799 (4.531) -	990 5.736 (5.753)	2.821 1	100.312 37.863) _{São} 44.058) _{Em}	o Martinho S.A. Receita Bruta				2025	
a 2025/26. (f) Reforma tri	ibutária Em 20/12/2023, fo estabelece a Reforma Tribut	foi promulgada a	a Emenda cujos e	efeitos são apropriado	os ao resultad	lo, na rubrica "	'Receita lí	quida de ve	ndas", de	IRRF Saldos em 1º/04/2024 25.279	1.392	973	2.821	(832) 30.465 . P	rrendamento de arceria - Cana de luguel de imóvel	Acúcar			59.026 7.158	
no. Vários temas, inclusive a: ulamentação por Leis Comp	s alíquotas dos novos tributo plementares ("LC"), que de	tos, ainda estão p everão ser enca	pendentes passivo aminhadas reside o	vos circulantes e não c e custo ou de realização	circulantes Os o, incluindo, qu	outros ativos e uando aplicável	estão dem I, os rendir	onstrados p mentos e as	elos valo- variações	Recebimentos (43.789) Compensações (20.875)	3.237 (4.145)	7.545 (6.708) -	(4.402) (59.044) 20.875) Em	Despesas gerais	s e administrativ			66.355	
o num IVA repartido ("IVA d	onal no prazo de 180 dias. O dual") em duas competência:	as, uma federal ((Contribui- conhec	ecidos ou calculáveis, i	incluindo, qua	ndo aplicável,	os rendim	nentos, enca	rgos e as	Saidos 31/03/2025 <u>20.395</u>		1.810	6.845 Cons	29.050 (i)	ateio de despesa Referem-se, subs rtilhados ("CSC")	tancialmente, ac	rateio de desp	esas com o C		
ie substituirá os tributos PIS	e uma subnacional (Imposto 5, COFINS, ICMS e ISS. Foi tar deral, que incidirá sobre a pr	ımbém criado un	m Imposto ativos	s não financeiros Os in	nvestimentos e	e outros ativos	não circul	antes, inclui	ndo ágio,	LJN Participa- ções	São Marti- nho	Imobiliá- Agro ria Para- mirim Co	Precuaria Vale do rumbataí	no	rmais de mercad ão total paga ou	o. (c) Remunera	ção do pessoal-	chave da adı		
ão ou importação de bens e da LC. Haverá um período	serviços prejudiciais à saúde de transição de 2026 até 20	le e ao meio amb .032, em que os (biente, nos ainda, : dois siste- do valo	, sempre que eventos de lor recuperável (<i>impair</i>	ou alterações i	nas circunstând perda é reconhe	cias indicai ecida pelo	rem indícios valor em qu	de perda ue o valor	Dividendos a receber S.A. Saldos em 1º/04/2023 1.343	S.A.	S.A. 183	S.A. 827	Total 2.477		- 1-8-7		2025 2	2024 202	
butários - antigo e novo - co s acima mencionados, a par	oexistirão. Os impactos da F rtir do início do período de s	Reforma na apu transição, some	uração dos contáb ente serão valor ju	bil do ativo exceda seu justo de um ativo (ou d	u valor recupe de uma Unidad	erável. Este últi de Geradora de	imo é o va e Caixa - U	alor mais alt GC), menos	o entre o as despe-	Recebimentos (93.963) Compensações	5.799 (4.531)	876 (763)	2.821 1 - ((827)	136.146 Pro 99.257) En (827)	o-labore cargos sociais				682 924 136 184 818 1.108	84 08
ndentes por LC. Consequen	a finalização do processo de ntemente, não há qualquer e is e consolidadas atuais. 2. R	efeito da Reform	ma nas de- nos nív	íveis mais baixos para o	os quais exista	ım fluxos de cai	ixa identifi	icáveis sepai	radamen-	8. Investimentos (a) Saldos e movimentações				Agro Pro	2025	Luiz Omotto		A		ontro
materiais As políticas cont	is e consolidadas atuais. 2. R tábeis materiais aplicadas n nidas abaixo. Essas políticas	na preparação d	destas de- identifi	ificar uma possível rev	ersão da prov	visão para perd	das por <i>im</i>	<i>pairment</i> na	a data do	Informações sobre a		metto São M ticipa- tin			e do	Luiz Ometto Participa- ções	São Mar- tinho Ag	Cia.	o Precuária vale do Corumbataí	
ente nos exercícios apresei e preparação das demonstr	ntados, salvo quando indica raç <mark>ões financeiras</mark> As demor	cado de outra fo enstrações financ	forma. 2.1 proprie ceiras indi- demon	ietária de imóveis ma enstrados ao valor de	intidos para re custo histór	enda de alugue ico de aquisiç	el e valori ão ou co	zação os qu nstrução, lí	iais estão quido da	controladas e investidas: Quantidade de ações possuídas	çõ	es S.A. S.A. 79.911 3.598.2	(i) <u>Debelm</u>	a S. <i>A</i>	. (i) Total		S.A. (i) De	belma	S.A. (i) _ 20.620.661	
e consolidadas foram prepa estão sendo apresentadas	aradas considerando o custo s conforme as políticas cont amentos Contábeis (CPCs) e e	to histórico com ntábeis adotadas	no base de correst	spondente depreciação	o ou provisão	para perdas,	quando a	plicável. 3. I	Principais	Percentual de participação Capital social	50,4 1.0	79.911 3.598.2 4650% 1,0951 00.000 4.445.1 70.215 556.7	95,87912 92 20.62	% 50,000 8 42.		50,44650% 1	.,03883% 95,83 .941.717 2	7912% 20.628 4.274	50,00000% 31.915 11.876	
relevantes proprias das d	iemonstrações financeiras, (e somente elas	s, as quais expect:	tativas de eventos fut	turos, conside	eradas razoávei	is para as	circunstând	cias. Com	Dividendos e juros sobre capital próprio propostos Patrimônio líquido em 31 de março	(12	(299.93 37.242 6.699.3	9) (7.869	9) (16.8		(114.496) (289.047) (1.016) 28.195	(5.641) 63.323	
strações financeiras requer exercício de julgamento poi	o uso de certas estimativas r parte da Administração da	is contabeis critic la Companhia no	icas e tam- estima o processo reais. E	ativas contábeis result Em 31/03/2025 e 2024	ltantes rarame 4. as principai	ente serão igu s estimativas e	ais aos re	espectivos re s que aprese	esultados entam um	na combinação de negócios (d)	2.1	- 0.099.3	- 40.2/		169	110.342 6			33.169	
ação das políticas contábei e possuem maior complexion	is. Aquelas áreas que reque dade, bem como as áreas na	erem maior nível nas quais premis	el de julga- _{risco} si ssas e esti- _{beis de}	significativo, com prob	pabilidade de o	causar um ajus exercício social	te relevan I são: (a) F	te nos valor	es contá-	Movimentação dos investimentos: Saldo em 1º de abril Aportes para aumento de capital e AF	FAC 1.0	64.592 71.2	89 27.03		662 1.194.577 000 4.000	912.526	61.416	28.673	22.763 4.950	1.02
rações de normas novas q	emonstrações financeiras, es que ainda não estão em vigos s não estão em vigos par	or As seguintes a	alterações tas cív	vois a tributários qua s	se encontram	em instâncias c	diversas A	s provisões	nara con-	Ajuste reflexo por aquisição e reversão deliberados no exercício Pagamento de bônus de	(5	8.517) (5.34	4)	-	- (63.861)	(1.867)	(171)	-	-	(
2025. A adoção antecipada (ciamento Contábeis (CPC).	s não estão em vigor par de normas, não é permitida, • Alteração IFRS 18 - Aprese	a, no Brasil, pelo (s entação e Divul ;	Igação das damen	urso, são estabelecidas	e atualizadas	com base na a	valiação d	a administra	ição, fun-			918	84	-	1.002	-	(168)	-	-	
strações Contábeis: O IFRS : ontábeis e se aplica a pe	18 substituira o CPC 26 Apre eríodos de relatórios anuai	esentação das De ais iniciados em	emonstra- sobre a	as matérias envolvidas	s. (b) Imposto	de renda, con	tribuição	social e out	ros tribu-	de participação acionária (ii) Resultado com derivativos -		40.568 3.7		-	- 44.338	1.153	-	-	-	c
.027, no caso da Companhi es novos requisitos principa	ia, a partir e 1°/04/2027. O ais: i) As entidades são obrig	o novo padrão in gadas a classifica	ntroduz os sobre a ar todas as julgam	a renda, contribuição	social sobre o	o lucro líquido, a provisão nece	COFINS e	PIS. É neces	ssário um	~	(1	8.386 7 .7.183)	63 - (5.73!	- 5) (1 ¹	- 9.149 580) (24.498)	7.284 (28.197)	663 (2.795) (4.763)	832	(3
i e despesas em cinco categ ias operacional, de investin	gorias na demonstração de lu mento, de financiamento, de dades também são obrigada	lucros e perdas, a le operações des	a saber, as mento scontinua- A Cont	o desses tributos. Em n stroladora e sua control	muitas operaç olada também	ões, a determir reconhecem pi	nação fina rovisões p	l do tributo or conta de	é incerta. situações	Efeitos reflexos de ajustes de avaliação patrimonial	/1	43	4	- (1	- 47	45	3	-	-	i i
cro operacional recém-defi s de desempenho definidas	inido. O lucro líquido das ent s pela administração (MPMs	ntidades não muc ls) são divulgada:	idará; ii) As final de as em uma diferen	dessas questões é difer	ente dos valor	res inicialmente	e estimado	os e registrac	dos, essas	não reclamados prescritos reflexa Equivalência patrimonial do exercício		85.869 6.0	36 7.62	· 14.	- 411 113.938	231.407	15.336	4.098	5.938	25
ota nas demonstrações fina omo agrupar informações i	ınceiras; e iii) Orientações ap nas demonstrações financei	primoradas são f eiras. Além disso	fornecidas definiti o, todas as as norr	itivo é determinado. (c rmas aplicáveis, a Com	c) Teste de rec	uperabilidade controladas re	do ágio Er	m conformic	dade com	Dividendos e juros sobre capital próprio distribuídos Sub-total	1.0	(3.23 78.164 73.3		1 41.	346) <u>(58.408)</u> 647 1.220.287	(57.759) 1.064.592	(3.004) 71.280	<u>(974)</u> 27.034	(2.821) 31.662	1.19
es são obrigadas a usar o s emonstração dos fluxos de	subtotal do lucro operaciona e caixa ao apresentar fluxos d	nal como ponto d de caixa operacio	de partida te, o te	teste de recuperabilida	ide do ágio po	r expectativa d	le rentabili	idade futura	. A deter-	Mais valia na aquisição de participaçã Ágio na aquisição de participação soc Saldo final em 31 de março - Controla	io societária	- 78.164 73.3	:	- 16. - 1.	586 16.586 768 1.768 001 1.238.641	1.064.592	-	27.034	16.588 1.768 50.018	1.29
os que essas alterações terá os que essas alterações terá oplicativas para estar em vig	ompannia esta trabalhando ão nas suas demonstrações gor com o novo requerimenti	s financeiras e re to dentro do praz	respectivas essa re escatabe- recupe	nciadas pelas condiçõe recuperabilidade é test perabilidade ocorrerão p	es de mercado tada e, dessa f no futuro e, ca	o, tecnológicas forma, não é po aso ocorram, se	e econôm ossível det e estas ser	iicas vigente erminar se p ão materiais	s quando perdas de					Agro Pre		LJN			ro Precuária	
Não há outras normas ou il m ter impacto significativo	nterpretações que ainda na o sobre as demonstrações f	ao entraram em financeiras do G	n vigor que prieda : Grupo. 2.3 trolada	ade para investimento la inidireta APBV é ob	os O valor justo otido a partir o	o das proprieda de comparabili	ades para dade de n	investiment	o da con-	Informações sobre		ticipa- tinl		a ária Vale n Corumba	do ataí	ções	ão Marti- Imo nho Para	amirim (Vale do Corumbataí	\$
e consolidação As seguintes strações financeiras consoli	s políticas contábeis são apl dadas. A Companhia aprese	olicadas na elabo enta os dividend	oração das gerado dos recebi-	os em transações de a	itivos de mesn	na categoria, po aplicações fina	or meio de nceiras Ca	e abordagen iixa e equiva	n de mer- lentes de	a controladas e investidas: Quantidade de ações possuídas Ordinárias		37.814 3.598.2	7 382.80	20.620.	561		3.598.257 3		S.A. (i) 20.620.661	П
sua controlada nas atividade etorno dos investimentos re	es de investimentos do seu fi ealizados. (a) Controladas, co	riuxo de caixa po controladas em c	or conside- caixa co conjunto e de curt	compreendem os valor	res de caixa, o lez com vencir	os depósitos ba	incários e is de três r	outros inves	stimentos enos que	Percentual de participação Capital social	2.46	1,09510 51.451 4.445.1 03.518 556.7	23.29	5 42.	561	2.173.975	3.941.717	97680% 23.296 16.617	50,00000% 31.915 11.876	Ū
as controladas são todas as stalmente consolidadas a p nhia. A consolidação é inter	s entidades nas quais a Com partir da data em que o con prompida a partir da data en	npannia detem o ntrole é transferi em que a Compar	rido para a a um ir anhia deixa	rontamente conversíve insignificante risco de r	eis em um moi mudança de v	ntante conhecio ralor. Cont i	do de caix roladora	a e que estã Cor	o sujeitos	Dividendos e juros sobre capital próprio propostos Patrimônio líquido em 31 de marco	(15 3.88	8.259) (299.97 32.090 6.699.3	9) (26.163 52 91.59) (16.8 9 83.	50) 294	(224.740) 3.778.196	(289.047) 6.862.371	(2.919) 98.542	(5.641) 63.323	_
controle. Coligadas são too significativa, mas não o co	das as entidades sobre as quontrole, geralmente em conj	quais a Companh njunto com uma	hia tem in- Caixa e Caixa e participa- Certific	icado de depósito ban	ncário - CDB (i	2025 63) 26.768	2024	2025 104 49.192	2024 3 7.896	Saldo de mais valia apurada na combinação de negócios (d) Movimentação dos investimentos:		-		- 33.:		-	-	-	33.169	7
onária de 20% a 50% dos o lizados pelo método de equ	direitos de voto. Os investir uivalência patrimonial e são	imentos em colig o, inicialmente, r	igadas são Fundo reconheci-	o de investimentos em ações financeiras	renda fixa	5.664 32.495	78.660 78.660	7.383 56.679	78.659 86.558	Movimentação dos investimentos: Saldo em 1º de abril Aportes para aumento de capital e AF Ajuste reflexo por aquisição e	1.55 FAC	57.069 71.2	29.53	9 31.0 - 4.0	1.689.559 000 4.000	1.339.379	61.416	25.422	22.763 4.950	1.4
o seu valor de custo. A partic	cipação da Companhia nos lu junto é reconhecida na dem	lucros ou prejuízo nonstração do re	zos de suas (Título esultado e Certifio	los e valores mobiliário icado de depósito ban	ncário - CDB (i) 85.112	71.066	85.112	147.364	Ajuste reflexo por aquisição e reversão deliberados no exercício Pagamento de bônus de	(11	5.999) (5.34	4)	-	- (121.343)	(3.700)	(171)	-	-	, and an
adas e controladas em conj	eservas é reconhecida de foi financeiras consolidadas in	orma reflexa em ncluem as demo	n seu patri- Notas o onstrações Letras	s do Tesouro Nacional - s financeiras	- NTN-B	5.051 2.954 3.213	5.043 3.829 3.091	5.051 2.954 3.213	5.043 3.829	ações em tesquiraria refleva		1.819	34	-	- 1.903 -	-	(168)	-	-	2 0 1 2
cipação nas mutações das re líquido. As demonstrações	onsolidação aplicáveis. Porta	tanto, os saldos o	de partici- Fundos consolida- em rei	os de investimentos enda variável (ii)		1.693 195	1.727 195	19.346 195	4 720	de participação acionária (ii) Resultado com derivativos -		3.7		-	- 84.188	2.284	-	-	-	
ipação nas mutações das re líquido. As demonstrações iras da controladora e de si em vigor e os critérios de co		destinada à ven	nda e com-	de recursos disponívei	is	98.218 _ 130.713	84.951 163.611	115.871 172.550	161.250 247.808	hedge accounting de coligada Dividendos adicionais e reversões		1 292)		- 1	- 17.386	14.445	663 (2.795)	- (Q7F\	-	2
ipação nas mutações das r líquido. As demonstrações iras da controladora e de si em vigor e os critérios de co uem a controlada CAD e LOI les ligadas à agricultura, lot		cuau'		circulante	sitas Dansária	33	rendimer	33	ondentes	deliberados no exercício Efeitos reflexos de ajustes de avaliação patrimonial		1.292) 86	- (7.497) (1.5 -	- 86	(34.030) 90	(2.795)	(875)	832	(
ipação nas mutações das re líquido. As demonstrações iras da controladora e de si em vigor e os critérios de co uda a controlada CAD e LOI des ligadas à agricultura, lot móveis, por conta própria o A receita operacional deco s com empresa lizada, além	ou de terceiros, e participaçã irre basicamente de parceria n da venda de lotes (h) Tran s	a agrícola e arrer	inações de (i) Os (Certificados de Denós	SILOS Daniario	S (CDB I IP		cap		Auste de avaliação natrimonial de inv	voctidac			_	- 4					
ipação nas mutações das re líquido. As demonstrações iras da controladora e de si em vigor e os critérios de co uem a controlada CAD e LOI des ligadas à agricultura, lot móveis, por conta própria c A receita operacional deco som empresa ligada, além as mão controladores, quar cas não controladores, quar	ou de terceiros, e participaçã orre basicamente de parceria n da venda de lotes. (b) Trans ompanhia trata as transaçã ndo aplicável, como transaçã	a agrícola e arrer nsações e particip ões com particip ções com proprie	ipações de (i) Os (ipações de da vari ietários de devido	riação do Certificado d o sua alta liquidez. (ii)	de Depósito In Refere-se a Fi	terbancário - C undo de Investi	DI, e são (imento Re	ierencia Di	LACIUSIVO,	reclamados prescritos reflexa		6	-	-	- 4	-	-	-	-	, ()
cipação nas mutações das re Ifiquido. As demonstrações iras da controladora e de si em vigor e os critérios de co luem a controlada CAD e LOI des ligadas à agricultura, lot imóveis, por conta própria o c. A receita operacional deco as com empresa ligada, além tas não controladores A Ci tas não controladores, quar le sua controlada. Para as co offerença entre qualquer con	ou de terceiros, e participaçã irre basicamente de parceria n da venda de lotes. (b) Trans ompanhia trata as transaçõ ndo aplicável, como transaçi ompras de participações de a itraprestação paga e a parce	a agrícola e arrer nsações e particip ões com particip ções com proprio acionistas não co ela adquirida do v	ipações de (i) Os (i ipações de da vari ietários de devido ontrolado- com lic i valor con- sobre a	riação do Certificado d o sua alta liquidez. (ii) iquidez diária, com rer a variação do CDI (20	de Depósito In Refere-se a Fu ndimentos ob 124 - 101,4%).	terbancário - C undo de Investi tidos mediante 5. Contas a re	DI, e são o imento Re e a taxa po eceber As	nderada de contas a rec	100,01% ceber são	reclamados prescritos reflexa Equivalência patrimonial do exercício Dividendos e juros sobre	12	6 25.086 6.0	5.76		- 6 411 151.295	331.222	15.336	4.980	5.938	newato foi
cipação nas mutações das re líquido. As demonstrações iras da controladora e de st em vigor e os critérios de co luem a controlada CAD e LOI des ligadas à agricultura, lot imóveis, por conta própria o c. A receita operacional deco as com empresa ligada, além tas não controladores A C tas não controladores, quar de sua controlado. Para as co ciferença entre qualquer con os ativos líquidos da controla sobre alienações para partíc tidos no patrimônio líquido.	ou de terceiros, e participaçã rre basicamente de parceria n da venda de lotes. (b) Trans ompanhia trata as transaçã ndo aplicável, como transaçi ompras de participações de a attraprestação paga e a parce ada é registrada no patrimô cipações de acionistas não co 2.4 Moeda funcional e de a	a agrícola e arrer nsações e particip ões com particip ções com propricacionistas não co ela adquirida do so fonio líquido. Os go controladores tar apresentação O	ipações de (i) Os o ipações de da vari ietários de devido ontrolado- com lio o valor con- sobre a ganhos ou inicialn imbém são pelo cu Os itens in- para ci	riação do Certificado do sua alta liquidez. (ii) iquidez diária, com reria variação do CDI (20 limente reconhecidas posto amortizado com créditos de liquidação do Créditos de liquidação com créditos de liquidação.	de Depósito In Refere-se a Fundimentos ob 024 - 101,4%). pelo valor da o uso do méto duvidosa. Un	terbancário - C undo de Investi tidos mediante 5. Contas a re transação e su odo da taxa de na provisão pa	DI, e são o imento Re e a taxa po eceber As ubsequent juros efet ira crédito	onderada de contas a rec temente me tiva menos a s de liquida	100,01% ceber são ensuradas provisão cão duvi-	reclamados prescritos reflexa Equivalência patrimonial do exercício Dividendos e juros sobre	12 (6 1.59 šo societária jetária	3.930) (3.23 99.886 73.3	5.76) (6.8 3 41.1 - 16.1	6 411 151.295 46) (74.359) 547 1.742.356	331.222 (92.620) 1.557.070	(3.004)	4.980	(2.821)	1.6

ornal O DIA SD

JUIHAI	U	DIASI		Edição Digital Certificada*Sábao	do a segunda-feira, 4, 5 e 6 de outubro de 2025
		bilizado Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico . Mais- de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer perda não inves		30/09/2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração da SM, o cancelamento de 13.939.675 ações em tesouraria, e abertur	a <u>17.404</u> <u>21.775</u> <u>26.392</u> <u>34.615</u>
ocorrida durante o exercício, conforme detalhado na No 2025	ota 14(b) 2024	recuperável acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente (i) O sa atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido ridade	saldo a pagar contempla alterações de entendimentos das auto-	do 8º Programa de recompra de ações limitado a 10.000.000 ações	
Total de ações SM em circulação 328.577.791 Total de ações em posse da LJN 190.242.864 % de ações em posse da LJN 57,90%	345.830.666	pela administração. As terras não são depreciadas. A depreciação dos da alíq demais ativos é calculada usando o método linear para baixar o custo reconc	ígunta Os encargos de imposto de renda e contribuição social são	Paga- mento	Taxas, despesas bancárias e outros - (12) (298) (158)
Variação no total de ações em posse da LJN 2,89% Base de cálculo do ganho da	0,09%	de cada ativo a seus valores residuais de acordo com as taxas divul- gadas abaixo, que levam em consideração a vida útil econômica dos	<u>Controladora</u> <u>Consolidado</u> 2025 2024 2025 2024	de Aquisição bônus Cancela-	Perdas com aplicações financeiras (741) (421) (741) (543)
mudança de participação: PL SM no fim do exerício 6.699.362 Reflexos de ajustes intermediários	6.862.371		o antes do IR e da CS	de com mento SM 2024 ações ações ações	Variação monetária passiva
durante o exercício 56.217 Total base para ganho da	(701.259)	indicação de mudança significativa desde a última data de balanço. Os Tributo ganhos e as perdas em alienações são determinados pela comparação (exclus	itos sobre adições usões) permanentes:	Quanti dade 544.400 17.532.000 (279.125) (13.939.675) 3.857.60	0 Em 31/03/2025 e 2024, devido a alteração do tratamento tributário
mudança de participação 6.755.579 Ganhos decorrentes de mudança		do valor de venda com o valor contabil e são reconhecidos em Outras despesas liquidas" na demonstração do resultado equi	ultado de uivalência patrimônial 38.739 87.305 51.441 121.542 os sobre o capital pró-		adotado nos repasses recebidos dos direitos creditórios mencionados na Notas 8(b) e 13, houve a atualização do passivo tributário de im-
de participação acionária na LJN 195.133 Pagamento de dividendos deduzidos na mudança da participação (3.134)	5.545	Controladora <u>dependências</u> los Total prio re	recebidos de investidas (9.979) (10.135) (31.715) (20.960) sosobre o capital pró-	Montante	 posto de renda e contribuição social a pagar no valor de R\$ 18.654 20. Gerenciamento de riscos A Companhia, através de sua controlada indireta, está exposta a riscos de mercado, que inclui riscos de variação
Base para ganho decorrentes de mudan- ca de participação acionária na LJN 191.999	5.545	Aguisição 6 - 6 prio	o pagos aos acionistas 14.184 15.595 31.789 34.599	A Companhia reconheceu os efeitos reflexos do cancelamento de	e indireta, esta exposta a riscos de mercado, que incidiriscos de variação e cambial, volatilidade de preço de commodifies e taxa de juros, risco de 2 crédito e risco de liquidez. A administração entende que o gerencia-
Total de ações LIN 391.604.087 Total de ações em posse da LOP 161.387.814 % de ações em posse da LOP 41,21%	391.604.087 161.387.814 41,21%	Baixa - depreciação <u>86 160 246</u> . Ganh	a venda de ativo 7.223 ihos de capital pela	para pagamentos de bônus de ações em tesouraria e R\$ 780 como	z creatio e risco de liquidez. A administração entende que o gerencia- o mento de risco é fundamental para: (i) monitoramento contínuo dos o níveis de exposição em função dos volumes de vendas contratadas; (ii)
Base para ganho decorrentes de mudan- ça de participação acionária na LOP 80.418	2.284	Custo total 904 - 904 Depreciação acumulada (591) - (591) Outra	dendos recebidos 102 - 102 -	patrimonial de investidas (reflexos) (c.1) Demeed cost Corresponden	n as estimativas do valor de cada risco tendo por base os limites (e)- posição cambial e dos preços de venda do açúcar estabelecidos; e (iii)
Total de ações LOP 15.816.592 Total de ações em posse da Debelma 7.979.911 % de ações em posse da	15.816.592 7.979.911	valor residual 313 - 313 Ajuste Saldo em 1º/04/2024 313 - 313 contro Aquisição - contro	rolada tributada	cias, equipamentos e instalações industriais, veículos e máquinas	e previsão de fluxos de caixa futuros e o estabelecimento de limites de e alçada de aprovação para a contratação de instrumentos financeiros
Debelma sobre a LOP 50,45% Ganhos decorrentes de mudança	50,45%	Baixa - custo (126) - (126) Efeito	o da diferença do	de Corumbataí, controlada indireta ABV e coligada indireta Paramirim	destinados à precificação de produtos e à proteção contra variação cambial e volatilidade dos preços. Os instrumentos financeiros deriva-
de participação acionária reflexa Total de ações SM em circulação Total de ações em posse da Debelma 3.598.257	1.153 345.830.666 3.598.257	Saldo em 31/03/2025 279 - 279 Tributo Custo total 778 - 778	itos diferidos sobre	zados com base nas depreciações, baixas ou alienações dos respecti	- tivos são contratados exclusivamente com a finalidade de precificar e a proteger as operações de exportação de açúcar e etanol da controlada
% de ações em possa da Debelma 1,10% Ganhos decorrentes de mudança	1,04%	Valor residuals de: (435) (435	strados (i)	a rubrica lucros acumulados. (c.2) Hedge accounting Corresponde ao	s contra riscos de variação cambial e de flutuação do preço do açúcar no s mercado internacional. Não são efetuadas operações com instrumen-
de participação acionária reflexa 3.770 Ganhos decorrentes de mudança de participação acionária reflexa Debelma 44.338		Taxas médias anuais Recon	nota efetiva de IR e CS 0.00% 0.04% 3.56% 4.52% nciliação de tributos strados no resultado:		e tos financeiros com fins especulativos ou para proteção de ativos ou passivos financeiros. 20.1 Risco do fluxo de caixa ou valor justo asso -
(b) Informações complementares sobre a São Martir	nho S.A. (b.1)	Edia Máa IR e CS	CS correntes - (113) (7.971) (32.290)	etapas, na proporção em que ocorrerem os vencimentos/embarque	s ciado com taxa de juros A Companhia, através de sua controla indire- A ta, segue a prática de obter empréstimos e financiamentos indexados
Demonstrações financeiras SM Considerando a relevân mento na coligada SM, também indireta por meio do inv LJN (controladora da SM), no contexto das demonstrações	vestimento na	e nas e Ou- (i) Con			o a taxas pós-fixadas. No que diz respeito aos empréstimos e financia- l. mentos em moeda nacional, ocorre uma mitigação natural do risco de
da Companhia, abaixo seguem informações complemer referida coligada indireta. As demonstrações financeira:	ntares sobre a	nen- na- Imo- contrib			il flutuação de taxas de juros, uma vez que as aplicações financeiras são r todas indexadas a taxas pós-fixadas. Com relação aos empréstimos e
consolidadas da investida são preparadas conforme as tábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Proi	práticas con-	Consolidado Terras cias culos tos cões Total para co			e financiamentos em moeda estrangeira, a Companhia entende que os o juros reagem aos movimentos da economia, de forma que, quando
Contábeis (CPCs) e de acordo com os Padrões Internac monstrações Financeiras (<i>International Financial Report</i>	cionais de De-	Aquisição - 6 - 3 9 desenv Depreciação - (48) (2) (4) (1) (55) riscos,	s, representados por eventuais processos tributários, ambientais	as possíveis destinações para equacionar essa situação, para subse	s, apresentam aumento, de maneira geral a economia está aquecida, permitindo que a Companhia e suas controladas pratiquem preços de
- IFRS) emitidos pelo International Accounting Standa emissão das demonstrações financeiras da SM foi apro	ards Board. A	Baixa - depreciação <u>86 160 246</u> e cíveis			A venda acima da média histórica. 20.2 Risco de crédito A gestão de ris- e co de crédito ocorre por meio de contratação de operações apenas em
Conselho de Administração em 23/06/2025. Essas dem nanceiras, foram publicadas no D.O.U., também estão d	nonstrações fi-	Depreciação			a instituições financeiras de primeira linha que atendem aos critérios de o avaliação de riscos da Companhia e suas controladas que controlam
integra, na sede social da investida, e no site da CVM - Valores Mobiliários. Segue abaixo um sumário do balanç	- Comissão de	Valor residual 20.252 313 17 6 5 20.594 ser est Saldo em 1º/04/2024 20.252 313 17 6 5 20.594 presen			o mensalmente sua exposição tanto em derivativos quanto em aplica- - ções financeiras, com critérios de concentração máxima em função
e da demonstração do resultado da SM consolidadas:	Martinho S.A.	Depreciação - (33) - (4) (1) (38)			o do rating da instituição financeira. Com relação ao risco de crédito de o clientes, a Companhia avalia anualmente o risco de crédito associado
Ativo <u>2025</u> Circulante 6.305.241	6.229.157	Baixa - depreciação <u> </u>			e a cada um deles, e também sempre que há a inclusão de um novo e cliente, atribuindo um limite individual de crédito em função do risco
Não circulante 15.464.142 Total do ativo 21.769.383 Passivo 21.769.383	14.142.292 20.371.449				 il identificado. 20.3 Risco de liquidez O Departamento Financeiro moni- tora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia
Circulante 2.589.623 Não circulante 12.480.398	10.654.648	Valor residual 22.405 279 - 2 5 22.691 manté Valores residuais de:	Consolidado	necessário a constituição da reserva de lucros. (e) Dividendos e juro	s para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades s operacionais. Por isso, o julgamento é de que não há risco consideran-
Patrimônio líquido Total do passivo e do patrimônio líquido 3.6699.362 21.769.383 3.76	6.862.371 20.371.449 Martinho S.A.	Taxas médias anuais Saldo de depreciação - % 5% 20.0% 10% 20.0% Adiçõe	5 em 1º de abril 454 440 Šes 251 4	mo obrigatório de 6% do lucro líquido do exercício, após deduzidos o	 do o saldo do passivo circulante maior do que o ativo circulante, tam- s bém corroborado pelo fato do passivo ser composto, em sua maioria,
Demonstração do resultado 2025	2024	(i) No exercício findo em 31/03/2025, não foram identificados nenhum Utiliza evento que indicasse a redução do valor recuperável (impairment) dos Atualia Saldia	rações (261) (4)	de dividendos e juros sobre capital ("JCP") próprio para os acionista	o de saldo com partes relacionadas. O excesso de caixa mantido pelas s entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do
Custo dos produtos vendidos (5.376.732) Receitas (depesas) operacionais (267.899) Resultado financeiro, líquido (1.014.629)	856.038	seus ativos imobilizados. 11. Intangível - Consolidado O ágio (<i>goo-dwill</i>) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou Os pro	7 em 31 de março	financeiras ao final do exercício, com base em seu estatuto social	
Imposto de renda e contribuição social 53.957 Lucro líquido do exercício 556.731	(310.342) 1.476.279	a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da rais; (il entidade adquirida. O <i>qoodwill</i> de aquisições de controladas é recoperíod	(ii) reparação de danos em áreas que sofreram queimadas, do	na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Gera	o mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados l. ou liquidez suficiente para fornecer margem conforme determinado
Valor da participação, indireta (via LIN), da Companhia no patrimônio da São Martinho S.A.: Patrimonial 2.030.149		nhecido como "ativo intangível". O Ágio e ativo intangível de vida útil Em 31, indefinida são submetidos a testes de perda no valor recuperável pelo em an	1/03/2025, a controlada indireta ABV mantinha outros processos	bruto de R\$ 40.525 (2024 - 45.869). Em Assembleia Geral Ordinária	e pelas previsões acima mencionadas. 21. Classificação e valor justo a dos instrumentos financeiros 21.1 Valor justo A Companhia e suas
Mercado (*) 2.047.098	2.220.999	menos uma vez ao ano ou mais frequentemente, se houver indícios e não de perda de valor. Os testes anuais de perda no valor recuperável são tituída	poder ser determinado o desfecho dessas ações, não foi cons-	videndos adicionais no montante de R\$ 60.000, referentes ao exercício	- controladas apresentam os instrumentos financeiros mensurados no o balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das
te, o valor de realização de uma parcela representativa	a de participa-	realizados no final do mês de março. A fim de determinar se houve seus co perda no valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geeses p	consultores jurídicos que consideram as chances de perdas com	em 28 de outubro de 2024, os acionistas aprovaram o pagamento de	a mensurações por nível como segue: ● Nível 1 - preços cotados (não e ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. ● Nível
do valor da ação ("SMTO3") no fechamento do dia 31 de	março, multi-	radoras de Caixa ("UGC"), que correspondem aos menores grupos de desse ativos geradores de fluxos de caixa claramente independentes daque- ção so	e passivo contingente monta a R\$ 3.278 (2024 - 6.374). Tributa-	cício encerrado em 31/03/2024. No exercício findo em 31/03/2025	 2 - informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1, que são , adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou
panhia. (b.2) Direito creditório da SM referente a proce	essos judiciais	les gerados por outras UGC. A avaliação foi realizada com base no valor contro justo da unidade geradora de caixa a qual o ágio foi atribuído, o qual tória s	rolada LOP recebe precatórios de uma decisão judicial indeniza-	nimos obrigatórios no montante de R\$ 7.596 (2024 - R\$ 16.386), o	- seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). • O Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas
		corresponde substancialmente as propriedades de investimentos da do IAA controlada indireta ABV, avaliadas pelo montante aproximado de R\$ 2 LOP co	senforme e persentual de participação que ela detipha sebre a	em Assembleia a ser realizada. 15. Lucro por ação O lucro básico	s em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observá- é veis). A determinação do valor justo dos instrumentos financeiros con- a tratados pela Companhia e sua controlada é efetuada com base em
		bilhões (Nota 9) (2024 - R\$ 1,9 bilhão). O Direito de Servidão Ambien- ABV, s tal foi adquirido com o propósito de facilitar a compensação de <i>déficit</i> (IRP), (serido de 55,51%. A coligada sivi apura o eleito dos limpostos		o informações obtidas junto às instituições financeiras e o preço cotado em mercado ativo, utilizando metodologia usual padrão de precifica-
fixação de preços defasados em vendas de açúcar e eta na década de 1980. Houve requisição de pagamento na	anol realizadas a ordem de R\$	de reserva legal em propriedades rurais. O respectivo Direito foi adbiolos o quirido na forma de Instrumento Particular de Compromissos de Instiala legal	s e, em conexão a medida judicial proposta para discussão sobre alidade da tributação dos repassas considerando sua natureza	Lucro do exercício atribuível Consolidado 2025 2024	
5,6 bilhões (R\$ 730,5 milhões proporcionais à São Marti-se o pagamento de saldo complementar na ordem de R	inho). Pleiteia- \$ 12,8 bilhões	tuição e Alienação de Servidão Ambiental Perpétua e Outras Avenças indeni: e não possui prazo de duração, motivo pelo qual não foi definida vida "tribut	nizatória, os valores apurados são registrados no passivo como utos de exigibilidade suspensa" em contrapartida aos depósitos	aos acionistas das Companhia 126.605 273.100 Quantidade média ponderada	futuro. A Companhia e sua controlada avaliam, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de
de R\$ 2,2 bilhões (R\$ 286,3 milhões proporcionais), em	manifestação	útil a este ativo intangível. Nesse contexto, não foram identificados judicia nenhum evento que indicasse a redução do valor recuperável (<i>impair</i> -contro	rolada LOP representam o valor da indenização líquido dos efeitos	periodo - lotes de mil	ativos financeiros está registrado por valor acima de seu valor recupe- rável (impairment). Pressupõe-se que os saldos das contas a receber
datada de 4/05/2018. No mês de março de 2019 houve da 1ª parcela do primeiro precatório, adicionalmente	em dezembro	Agio Direito de ser- cussão	ibutação retida pela coligada SM, que por sua vez é objeto de dis- ão e depósitos judiciais, a Companhia até fevereiro de 2023, não	Preferenciais (recebem mais	de clientes e das contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (impairment), estejam próximos de seus valores justos,
de 2019 foi levantada a 2ª parcela do primeiro precató cela do precatório complementar. No exercício findo er	m 31/03/2021	Saldo em 1º/04/2023 58.736 3.678 62.414 trolada	tava os valores recebidos. Contudo, em fevereiro de 2023, a conda LOP recebeu notificação das autoridades fiscais questionando		especialmente considerando prazo e natureza. 21.2 Instrumentos fi-
houve o recebimento da 3ª parcela do primeiro prec parcela do precatório complementar ambos em setem	nbro de 2020.	Saldo em 31/03/2024 58.736 3.680 62.416 a tribu Custo total 58.736 3.680 62.416 rência	outação sobre os valores repassados pela coligada SM em decor- a do Processo de IAA. Diante da incerteza no entendimento da	7.022/35 5.022/36 6.217,56 (i) O lucro básico por ação e o lucro diluído por ação são iguais pelo	Clas-
A 3ª parcela do precatório complementar e a 4ª parcel precatório foi recebida em outubro de 2021. Durante o	exercício fin-	Saldo em 1º/04/2024 58.736 3.680 62.416 com a	anoio de seus assessores jurídicos revisitou o tratamento fiscal	ditudor sobre o resultado por ação. 16. Receitas operacionais líquidador sobre o resultado por ação. 16. Receitas operacionais líquidador sobre o resultado por ação.	Ca-
do em 31/03/2023 ocorreu o recebimento da 5ª parcel precatório e a 4ª parcela do precatório complementar a	ambas em ou-	Custo total 58.736 3.680 62.416 Tribute	tos sobre a Lucro e concluiu ser necessário a registra dos tributos	das - Consolidado Consolidad	o balanço patrimonial
	le 2024 houve	12. Imposto de renda e contribuição social O imposto de renda e a de cap contribuição social corrente e diferido são calculados com base nas as obr		Venda de imóveis e loteamentos 4.801 4.47	0 5 de caixa (i) 32.495 78.660 56.679 86.558 7 Aplicações financeiras (ii) 98.218 84.951 115.871 161.250
precatório. (c) Comentários adicionais sobre as sociedas	des investidas	aliquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tribu- a trata tável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e, 9% sobre o lucro cicio fi	tativa fiscal foi alterada para que os repasses recebidos no exer-	Alugel de imóveis 171 23	2 Contas a receber (i) 3 - 2.143 5.187 4 Adiantamento para futuro aumento de
foram examinadas por auditores independentes para a	data-base de	tributável para contribuição social sobre o lucro líquido. Exceto para Adiciol a controlada indireta ABV e a controlada CAD que adota o regime de recebi	onalmente, os tributos apurados (IRPJ e CSLL) sobre os repasses	Devoluções (2.315) (2.464	(i) - 4.000 - 4.000
Corumbataí e Paramirim foram revisadas conforme a N	NBC TR 2400 -	tributação pelo "Lucro Presumido", no qual as receitas são tributadas autorio com base em percentuais de presunção. Para IRPJ sobre receitas de a Com	ridade fiscal, foram recolhidos em 2024. Em dezembro de 2023,	(4.758) (4.980 (4.758) (4.980 (4.758) (4.980 (4.758) (4.980 (4.758) (4.758) (4.980 (4.758)	j) Partes relacionadas (i) - 5.749 13.035 2.316 4 Depósitos judiciais (i) 11 11 6.334 6.312
independentes em 31/03/2025. Os ativos não circula	antes da ABV	arrendamento de terras, a presunção é de 32%, e para receitas de gidos p vendas de produtos é de 8%, para a CSLL, a presunção é de 32% para em 20.	s pela Receita Federal do Brasil (RFB) sobre os repasses recebidos	Controladora Consolidado	Outros ativos (i) 20 25 118 1.151 159.797 203.861 254.171 358.460
	váveis de reali-	receitas de arrendamento e 8% para receitas de produtos. Sobre esses ta pela valores presumidos, aplica-se a alíquota de 15% referente a IRPJ, e ao sobre	la autoridade fiscal, bem como, da exigibilidade do PIS e COFINS	Marcol M	sifi- Controladora Consolidado
Embora a ABV ainda não tenha registrado uma provisã (impairment) sobre esses créditos, a Companhia está	io para perdas considerando	que exceder R\$ 20 ao mês o adicional de 10% de IRPJ e, alíquota de 9% mites j referente a CSLL. As despesas com imposto de renda e contribuição valor d	s judiciais, houve bloqueios de recursos conta corrente da LOP no de RS 52.813. Atualmente, a parcela corresponde a exigibilidade	Serviços de terceiros (229) (147) (1.454) (1.594 Aluguel e condomínio (99) (97) (132) (97	
o efeito dessas possíveis perdas, para fins de cálculo da patrimonial e consolidação. 9. Propriedades para invest	a equivalência timento - Con-	social compreendem os tributos correntes e diferidos. Os tributos cor- rente e diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam cussão	ão está classificada como êxito remoto e tratada como obrigação	Despesas compartilhadas	balanço patrimonial Fornecedores (iii) 4.253 8.129
solidado Representadas por imóveis (substancialmen	nte terras) da	relacionados aos itens diretamente reconhecidos no patrimônio líqui- do ou em outros resultados abrangentes. O tributo diferido é reconhecircula	da e certa nos termos do ICPC 22, sendo reconhecida no passivo	com a São Martinho S.A (6.639) (807 Custo dos imóveis vendidos (85) (69	Juros sobre capital próprio a pagar (iii) 3.170 14.491 3.170 14.491 Dividendos a pagar (iii) 67.279 67.770 87.387 93.583
renda de aluguel e valorização, os quais estão demonstr de custo histórico depreciado, ajustado pelo custo atrib	rados ao valor ouído (<i>deemed</i>	cido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis parcelæ de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores res rec	ecebidos, no valor aproximado de RS 10.477, foi classificado como	Outras despesas (7) (8) (218) (254) (1.262) (4.928) (11.804) (13.181)	Parte relacionadas (iii) 13.267 2.365 Adiantamento de
cost) na adoção da Lei 11.638/07 e Procedimentos Cont Edifí- Propri	ábeis (CPC).	usados para fins de tributação. Tributo diferido ativo é reconhecido êxito p para os prejuízos fiscais e diferenças temporárias que não foram uti- _{provis} ;	possível pela assessoria jurídica, não sendo, portanto, objeto de isão contábil. (b) Depósitos/Bloqueios judiciais Existem situações	Custo dos imóveis vendidos (85) (69 Despesas gerais e	Outros passivos (iii) 1.273 3.428 85 81 83.750 84.664 96.168 119.712
cios e da depen- Inves	sti-	lizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável em qu disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. É men- detern	rminados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses	<u>(1.262)</u> <u>(4.928)</u> <u>(11.804)</u> <u>(13.181</u>) (i) Ativos ao custo amortizado) (ii) Ativos ao valor justo por meio do resultado
Consolidado Terras dências men Saldo em 1º/04/2023 601.413 4.260 13.98 Aquisição 20.736 -	100 Total 180 619.653 20.736	surado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças questi: temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram ministi	tionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria ad-	<u>Controladora</u> <u>Consolidad</u>	(ii) Passivos ao custo amortizado o 22. Cobertura de seguros 4 Controladora
Depreciação - (252) Baixa - custo - (13.98	- (252) 30) <u>(13.980)</u>	decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresenta- sem q ção das demonstrações contábeis. Os ativos e passivos fiscais diferidos depósi	que haja a caracterização da liquidação do passivo. Quando os sitos tenham uma provisão passiva constituída, são apresentados	Venda imóvel 800 415 800 21.65	9 e Consolidado Cobertura
Saldo em 31/03/2024 622.149 4.008 Custo total 622.149 6.329 Custo total Custo total	- 626.157 - 628.478 - (2.321)	são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos de forr e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda e mento contribuiçãos coriais lacados nela morma autoridade tibutários de	to financeiro compensável. Em 31/03/2025, a movimentação dos	Aluguel 11 9 792 1.34 Repasse indenização (IAA) (Nota 8(b)) 1.169 88.64	Garantia Judicial destinada ao Processo Judicial nº 5002437-
Valor residual 622.149 4.008 Saldo em 1º/04/2024 622.149 4.008 Aguisição	- 626.157	contribuições sociais lançados pela mesma autoridade tributária so- bre a mesma entidade sujeita à tributação. Um ativo de imposto de	Controladora Consolidado	Desapropriação de terra 3.972	71.2023.4.03.6120, Processos Admi- 4 nistrativos nº 13074 728105/2023-18
Depreciação	- (251) - (701) - 625,205	e diferenças temporarias dedutiveis não utilizadas quando e provavei $_{\sf Adic\~0e}$	50 em 1º de abril 11 11 59.459 439 50 em 1º de abril 59.113	(-) Outras despesas PIS e Cofins sobre outras receitas (3.526) - (9.538)	_ ção Fiscal (i) 80 6 23 3.448
Custo total 621.448 6.329 Depreciação acumulada - (2.572)	- 627.777 - (2.572)	que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis, contra os Revers quais serão utilizados. (a) Saldos O imposto de renda e a contribuição Utiliza	rsões (105) cações (294) (1) lizações (30) 13	Processo ICMS Copersucar (1.462 Outras (171) (3.526) - (9.709)	Execução Fiscal nº 5001821- 96.2023.4.03.6120, decorrente da
Valor residual 621.448 3.757 Valores residuais de: Custo histórico 65.904 3.757		Saldo o sivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os mon-	pem 31 de março <u>11 11 59.135 59.459</u> Patrimônio líquido (a) Capital social O capital social em	Outras receitas (despesas), líquidas (2.415) 428 (2.676) 110.22	g Judicial Exceu-PIS e COFINS, impostos nos Autos de
Mais-valia 555.544 - Taxas médias	- 555.544	demonstrações financeiras. Em 31/03/2025, os saldos de imposto de dande da superior de demonstrações financeiras. Em 31/03/2025, os saldos de imposto de tante o de	3/2025 e de 2024, totalmente subscrito e integralizado no mon- e de R\$ 160.000, está representado por 14.564 ações ordinárias e	Em setembro de 2023 a Controlada Luiz Ometto Participações S.A realizou a venda da Fazenda Canitólio nelo valor de RS 35 498, imóve	ção Fiscal (1) Intração. 15.525 (i) Estes seguros garantem os pagamentos, respeitando os limites má-
anuais de depreciação - % 4,0% Em 31/03/2025, os valores justos das propriedades par		Controladora Consolidado 30.684 2025 2024 2025 2024 prefere	84 ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal. As ações erenciais não dão direito a voto, mas têm prioridade na restitui-	que estava classificado em Propriedades para Investimentos. O ganho	em juízo que a Companhia e suas controladas necessitem realizar de-
tos foram determinados por profissionais qualificados, a melhor estimativa com base em análises realizadas.	Esses valores	Ro atvo circulante - Artecipações ção de Em Tributos a recuperar 5 704 1 043 relação	de capital; ademais, receberão dividendos adicionais de 10% em ão às ações ordinárias (b) Ações em tesouraria de coligada Por	ControladoraConsolidad 202520242025202	o corrente da cobrança de débitos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS (Nota 13). Q 23. Eventos subsequentes Em Assembleia Geral Ordinária, realizada pela controlada CAD. em 4/08/2025 houve a deliberacão de dividen-
foram estimados com base em valor de mercado e tot	.anzam aproxi-	NO passivo circulante se trat	atar de instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos,	Pandimentos de	des edicionale de montente de PÓ E 404

ABV, no valor de R\$ 7.400 foram oferecidos como garantia em proces- **No passivo não circulante** sos tributários (2024 - 2.496 hectares no valor de R\$ 37.920). **10. Imo**- Débitos diferidos sobre: Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos acionistas da Debelma Participações S.A. Américo Brasiliense SP tador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos refinanceiras individuais e consolidadas, independentemente se causa- Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria Opinião Examinamos as demonstrações financeiras individuais e con- Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas lacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base da por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições

total de 500 hectares de terras pertencentes a controlada indireta

foram estimados com base em valor de mercado e totalizam aproxi-madamente R\$ 2 bilhões (2024 - R\$ 1,9 bilhão). Em 31/03/2025, um IR e CS, a recolher

9 51.751

2025

se tratar de instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos, Receitas financeiras de

do na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou can-juros recepidos e auterio celamento de instrumentos patrimoniais próprios de coligada SM. Em Variação monetária ativa

se tratar de instrumentos patrimoniais proprios que sau recognitudo.

65.260
são reconhecidos ao custo de aquisição e reconhecidos em conta resolidado
dutores do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecidutores do patrimônio líquido. Nenhum ganho o

financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em re- independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração cionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações lação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a adminis- ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: - Identifica- nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Con- tração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia mos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas.

17.214 21.619 180 149

solidadas da Debelma Participações S.A. (Companhia), identificadas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de audito- contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se como controladora e consolidado, respectivamente, que compreen- ria obtida é suficiente para fundamentar nossa opinião. O manterem em continuidada para fundamentar nossa opinião. O administração pretenda liquida e autoro de ambientar a Companhia e suas controladas a uditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O manterem em continuidada o peracional. Avaliamos a apresentação dem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas entre que compreen- ria obtida é suficiente para fundamentar nossa opinião. O manterem em continuidada o peracional. Avaliamos a apresentação de manterem em continuidada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O manterem em continuidada o peracional. Avaliamos a apresentação dem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas entre que compreen- ria obtida é suficiente para fundamentar nossa opinião. O manterem em continuidada o peracional a apresentação de manterem em continuidada o peracional a companhia resportada e suditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O manterem em continuidada o peracional a companhia resportada e suditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O manterem em continuidada o peracional a companhia resportada e suditoria apropriada e suditoria apropri demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações cio anterior Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades dos maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o sive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nes- 31 de março de 2024 e as demonstrações individuais a consolidadas auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou consolidadas representam as correspondentes transações e os evensa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo do resultado abrangente, das mutações do patrimônio econsolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que representações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos contrator dos con as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, troles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedi- da. - Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obterevinossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apre- exercício findo nessa data, apresentados como valores correspon- em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente mentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o dência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações sentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição dentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria conten- objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles inter- financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Debelma Parti- do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros do nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, nos da Companhia e suas controladas. - Avaliamos a adequação das base para formar uma opinião sobre as demonstrações financemas cipações S.A. em 31 de março de 2025, o desempenho individual e auditores independentes, que emitiram relatório datado em 09 de mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contá- do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa outubro de 2024, sem modificação. Responsabilidades da adminis- normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as beis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria godos feitas pela administração. individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acor- tração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comuescado com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para Opinião A administração é responsável pela elaboração e adequada apresen- decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria ob- mo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos do Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras tação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma tidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições alcance planejado, da época da auditoria e das constatações ligadis.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP
Giovani Ricardo Pigatto - Contador CRC 1SP263189/O

ip Editora E Agenos.certisign.com.br: foi assinado digitalmente por O Dia De Spassinaturas vá ao site https://assinaturas.c

Jornal O DIA SP

CGN FUSION ENERGY SERVICE S.A.

CNPJ/MF 61.434.228/0001-84 - NIRE 35300667727

ESCRITURA PÚBLICA DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES, SUBSIDIÁRIA INTEGRAL, DENOMINADA CGN FUSION ENERGY SERVICE S.A No dia cinco o mês de junho do ano de dois mil e vinte e cinco (05/06/2025), lavro esta escritura, nesta cidade de São Paulo/SP, cujas assinaturas são colhidas sob a forma do Provimento CNJ 149/2023, forma pela qual se fazem presentes perante mim, escrevente do 30º Tabelião de Notas da Comarca de Capital de São as seguintes "Partes": como "Outorgante", CGN BRASIL ENERGIA E PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade anônima, inscrita no CNPJ sob o nº 31.973.393 0001-43, inscrita na JUCESP sob o NIRE nº 35300533593, regida por seu Estatuto Social Consolidado pela "Ata de Assembleia Geral Extraordinária" datado de 18/01 2024 e registrado pela JUCESP em sessão de 15/02/2024 sob nº 064.570/24-1 (último arquivamento registrado em 09/05/2025 sob o nº 159.674/25-6, conforme Ficha Cadastral expedida pela JUCESP), com sede em São Paulo, Capital, na Avenida Nações Unidas, nº 14171, 18º andar, salas nºs 1801 até 1804, Vila Gertrudes CEP 04794-000, neste ato representada na forma do artigo 23 do dito estatuto social, estando presente ato autorizado pela Ata do Conselho de Administração datada de 25/09/2024 e registrada pela JUCESP em sessão de 07/11/2024 sob nº 411.110/24-0, por (I) ZHIGANG YAO, brasileiro, casado, diretor de operação, portador da Carteira de Registro Nacional Migratório - RNM sob o nº F356457-D-CGPI/DIREX/PF, inscrito no CPF sob o nº 801.656.759-26; e (ii) SILVIA HELENA CARVALHO VIEIRA DA ROCHA, brasileira, casada, advogada, portadora da Carteira da Ordem dos Advogados do Brasil - OAB/PR sob o registro nº 47904, na qual consta o documento de identidade RG nº 12.408.924-7-SSP/PR, inscrita no CPF sob o nº 033.737.689-18 ambos com domicilio profissional na referida sede, ainda como "Intervenientes Anuentes": (i) SILVIA HELENA CARVALHO VIEIRA DA ROCHA, naciona brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 12.408.924-SSP/PR, inscrita no CPF sob o nº 033.737.689-18, residente e domiciliada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Álvaro Rodrigues, nº 775, Vila Cordeiro, CEP 04582 001, detentora do e-mail "silvia.rocha@cgnbe.com.br"; e (ii) MINGZHU LI nacionalidade chinesa, casado, executivo, portador da Carteira Nacional de Habilitação - CNH expedida pelo SENATRAN/SC sob o registro nº 07919483185 em que consta o documento de identidade nº F3051997-DPF/DF, inscrito no CPF sob o n° 801.656.829-73, residente e domiciliado na Rua Guararanes nº 2073 apartamento 402, Brooklin, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 0456 004, detentor do e-mail "mingzhu.li@cgnbe.com.br"; e como "Advogada", SILVIA HELENA CARVALHO VIEIRA DA ROCHA, nacionalidade brasileira, casada, com inscrição na OAB/PR sob o nº 47.904 e no CPF sob nº 033.737.689-18, e com residência e domicílio na Rua Álvaro Rodrigues, nº 775, Vila Cordeiro, Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04582-001, DAIDENTIDADE E DA CAPACIDADE DAS PARTES. A verificação da regularidade da representação das Partes e a identificação dos presentes foram feitas em vistas aos documentos apresentados no original e retro mencionados, estando os presentes plenamente capazes e em gozo de perfeito juízo e entendimento, ao que dou fé pública. Os referidos representantes declararam em relação às sociedades que ora representam, sob responsabilidade pessoal, que não existem outros atos societários mais atuais aos retro indicados ou que de algum modo os alterem. Os presentes declaram que todos os dados de qualif acima mencionados são verdadeiros e estão atualizados. DA FINALIDADE DO ATO. Pela presente escritura, as Partes desejam realizar a assembleia constituição da Sociedade por Ações, subsidiária integral, denominada CGN i ENERGY SERVICE S.A., nos termos abaixo. CGN FUSION ENERGY SERVICE POR AÇÕES, SUBSIDIÁRIA INTEGRAL - REALIZADA EM [o] DE JUNHO DE DOIS MIL E VINTE E CINCO (05/06/2025) - 1. Data, hora e local: no dia 05 do mês de junho de dois mile vinte e cinco (05/06/2025), às 10:00 horas, na Cidade e Estadde São Paulo, cujas assinaturas são colhidas sob a forma do Provimento CNJ 149/ 2023. 2. Presenca: Presidente: Mingzhu Li: Secretária e Advogada: Silvia Helena Carvalho Vieira da Rocha, CGN BRASIL ENERGIA E PARTICIPAÇÕES S.A. representada por seus diretores Zhigang Yao e Silvia Helena Carvalho Vieira da Rocha, 3, Convocação: Dispensada a convocação prévia, nos termos do disposto no artigo 124, parágrafo 4º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações"), por estarem presentes acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constante do Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia. 4. Acionista: CGN BRASIL ENERGIA E PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade anônima, inscrita no CNPJ sob o nº 31.973.393/0001-43, inscrita na JUCESP sob o NIRE nº 35300533593, com sede em São Paulo, Capital, na Avenida Nações Unidas, nº 14171, 18º andar, salas nºs 1801 até 1804. Vila Gertrudes, CEP 04794-000. **5. Ordem do Dia: a)** Constituição de uma sociedade de capital fechado - subsidiaria integral, leitura, discussão e aprovação do estatuto b) Subscrição e forma de integralização das ações; c) Eleição dos membros para composição da Diretoria; d) A lavratura da presente ata na forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1°, da Lei n° 6.404/76. 6. Deliberação: Acionistas, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, aprovaram: a) Estatuto Social, declarada definitivamente constituída a CGN FUSION ENERGY SERVICE S.A., com sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nações Unidas, nº 14.171, 18º andar, sala 1801, 1802, 1803, 1804, Edificio Rochaverá Corporate Towers, Torre Crystal, CEP 04794-000, a qual iniciará suas atividades logo após o cumprimento de todas as formalidades legais para este tipo societário. b) Subscrição e Forma de Integralização das Ações: O capital da sociedade será de R\$ 10.000,00, dividido em 10.000 (dez mil) ações ordinárias nominativas, e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada totalmente subscritas e parcialmente integralizadas, conforme descrito no ANEXO L. c) Eleição dos Membros da Diretoria: Foram eleitos como membros para compor a primeira diretoria da sociedade, sendo deliberada a eleição de SILVIA HELENA CARVALHO VIEIRA DA ROCHA, brasileira, casada, advogada, portadora da Carteira da Ordem dos Advogados do Brasil - OAB/PR sob o registro nº 47904, na qual consta o documento de identidade RG nº 12.408.924-7-SSP/PR, inscrita no CPF sob on" 033.737.689-18, residente e domiciliada Rua Álvaro Rodrigues, 775. Vila Cordeiro, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04582-001, e do MINGZHU LI. chinês, casado, executivo, portador da Carteira Nacional de Habilitação - CNH expedida pelo SENATRAN/SC sob o registro nº 07919483185 em que consta o documento de identidade nº F3051997-DPF/DF, inscrito no CPF sob o n° 801.656.829-73, residente e domiciliado na Rua Guararapes, nº 2073. apartamento 402, Brooklin, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04561. 004, ambos para o cargo de Diretor sem Designação Específica e com mandato de 3 (três) anos a contar desta data, os quais declaram não estarem incursos em

o fice y antos a contan desta data, os quais declaran hace estaten internaciones en nenhum dos crimes previstos em lei que os impeçam de exercer a atividade mercantil e, em ato contínuo, tomarem posse mediante termo lavrado e arquivado na sede da

Companhia, conforme disposto no Artigo 14 do Estatuto Social da Companhia, neste

ato aprovado. d) A lavratura da presente ata na forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1°, da Lei n° 6.404/76; **7. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após lida e aprovada por todos os representantes e assinada. 8. Acionista Presente: CGN BRASIL ENERGIA E PARTICIPAÇÕES S.A., já qualificada ANEXO I - ESTATUTO SOCIAL

ESTATUTO SOCIAL CAPÍTULO 1. DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E DURAÇÃO . A companhia tem a denominação de <u>CGN FUSION ENERGY</u>

SERVICE S.A. e reger-se-á pelo presente estatuto social e pelas dispos Artigo 2. A Companhia tem sua sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nações Unidas, nº 14171, 18º andar, sala 1801, Edifício Rochaverá Corporate Towers, Torre Crystal, CEP 04794-000. Parágrafo 1º: Mediante deliberação da Assembleia geral, a Companhia poderá abrir ou encerrar filiais, armazéns e escritórios em qualquer ponto do território nacional e no exterior. Artigo 3. A Companhia tem por objeto social: i. Prestação de serviços especializados de instalação, reforma, comissionamento, diligenciamento, operação e manutenção de usinas produtoras de energias renováveis, subestações, linhas de transmissão e de distribuição de energia elétrica incluindo serviços de operação e fornecimento de equipamentos para transporte e elevação de cargas e pessoas para uso em obras; ii. Prestação de serviço de gestão e consultoria de operação e de transmissão e de distribuição de energia elétrica; iii. Prestação de serviços de consultoria em engenharia para a operação, manutenção, desenvolvimento e construção usinas geradoras de energia renovável; iv. Prestação de serviços técnicos especializados de manutenção, reparo, recondicionamento inspeções, testes, ensaios, melhoria em equipamentos, sistemas e subestações, linhas de transmissão e de distribuição de energia elétrica; v. Aluquel e venda, importação, exportação e revenda de máquinas equipamentos e peças relacionadas à prestação de serviços acima ou de forma avulsa; vi. O exercício de outras atividades, direta ou indiretamente, no todo ou em parte, vinculadas ao seu objeto social; vii. Promover treinamentos técnicos relacionados a operação e manutenção de usinas produtoras de energia renovável. Artigo 4. O prazo de duração da Companhia é

CAPÍTULO 2. CAPITAL SOCIAL

Artigo 5. O capital social da Companhia é de R\$ 10.000,00 (dez mil reais) representado por 10.000 (dez mil) ações ordinárias nominativas, sem valo nominal. Parágrafo 1. A emissão de ações da Companhia para integralização em dinheiro, bens e/ou créditos, far-se-á por deliberação da Assembleia Geral aplicando-se, quando couber, o disposto no art. 8° da Lei n° 6.404/76. Parágrafo 2. Cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto nas deliberações da Assembleia Geral, Parágrafo 3. As ações são indivisíveis perante a Companhia, a qual reconhecerá um único proprietário para cada ação. Parágrafo 4. A titularidade das ações será presumida pela inscrição do nome do Acionista no Livro de Registro de Ações da Companhia. Parágrafo 5. Na proporção das suas respectivas participações, os Acionistas terão direito de preferência na subscrição decorrentes de aumento do capital da Companhia e aquisição de ações do capital da Companhia, nas mesmas espécies ou classes que então possuírem e na proporção de suas respectivas participações. Deverá ser observado prazo de decadência de 30 (trinta) dias para exercício do direito de preferência. Artigo 6. Em caso de aumento de capital social, em decorrência da utilização de reservas e/ou fundos legais ou estatutários, assim como dos lucros que tenham sido, a qualquer título, retidos por decisão da Assembleia Geral, serão distribuídas novas ações a todos os Acionistas, ou será aumentado o valor das acões já possuídas, caso venham a ter valor nominal, proporcionalmente à quantidade destas, em cada exercício social que for encerrado. Artigo 7. Os titulares de ações ordinárias nominativas receberão, relativamente aos resultados do exercício social em que tiverem integralizado tais ações, dividendos proporcionais ao tempo que mediar entre a data da integralização e o término do exercício social CAPÍTULO 3. ASSEMBLEIA GERAL

Artigo 8. A Assembleia Geral, com as funções e atribuições previstas em lei, reunir-se-á, ordinariamente, dentro dos 4 (quatro) primeiros meses subsequentes ao término do exercício social para deliberar sobre as matérias constantes do artigo 132 da Lei nº. 6.404/76, e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem. Artigo 9. A Assembleia Geral será convocada pela Diretoria da Companhia, ou pelas pessoas indicadas de acordo com os artigos 123 da Lei nº. 6.404/76, sendo seus trabalhos instalados e dirigidos por mesa composta por presidente e secretário escolhidos entre os Acionistas presentes. Parágrafo 1. Será considerada regular aquela Assembleia à qual comparecerem todos os Acionistas, hipótese em que a convocação prévia será dispensada. Artigo 10. Os Acionistas poderão se representados na Assembleia Geral por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja Acionista, Diretor da Companhia, advogado ou instituição financeira. Parágrafo 1. A prova da representação deverá ser depositada na sede da Companhia até o momento da abertura dos trabalhos da Assembleia Artigo 11. As Assembleias Gerais serão instaladas, em primeira convocação, com a presença de acionistas detentores de, no mínimo, 2/3 (dois terços) do capital social e, em segunda convocação, com a presença de qualque número de acionistas. Artigo 12. Os acionistas terão poderes para decidi todas e quaisquer matérias cuja competência para deliberação seja da Assembleia Geral, conforme determinado pela Lei das Sociedades por Áções e pelo Estatuto Social. As deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por acionistas ou seus respectivos representantes representando a maioria do capital votante presente à Assembleia Geral. Além das matérias de aprovação determinadas pela Lei das Sociedades Anônimas, são de competência exclusiva da Assembleia Geral: (i) Alteração do Estatuto Social da Companhia; (ii) Alteração do tipo empresarial da Companhia; (ii) Alteração do tipo empresarial da Companhia; (iii) Pedido de recuperação judicial ou extrajudicial, pedido ou requerimento de falência, liquidação ou dissolução da Companhia ou de qualquer de suas controladas;(iv) Fusão, cisão, incorporação ou incorporação de ações pela Companhia ou desta por outra sociedade, transformação ou reorganização

societária de qualquer natureza envolvendo a Companhia ou qualquer de suas controladas incluindo projetos de inclusão de investidores estratégicos.(v) Recompra de acões, repatriamento de capital, emissão de novas acões cancelamento de ações já emitidas pela Companhia, desdobramentos, grupamentos, conversões, resgates, amortizações ou outras operações similares previstas na lei aplicável; (vi) Criação e emissão de ações preferenciais pela Companhia;(vii) Aumento ou redução do capital social da Companhia;(viii) Retenção de lucros, criação de reservas estatutárias e a distribuição de dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outra forma de remuneração dos acionistas de forma diversa daquela prevista neste Estatuto Social;(iX) Prestação de garantias, hipotecas e penhoras, contratação, emissão ou concessão de empréstimos de qualquer tipo, emissão de títulos ou outros valores mobiliários (incluindo títulos conversíveis em ações) pela Companhia ou po qualquer uma de suas subsidiárias;(x) Prestação de garantias, hipotecas e penhoras, contratação, emissão ou concessão de empréstimos, emissão de títulos ou outros valores mobiliários (incluindo títulos conversíveis em ações) pela Companhia para suas subsidiárias;(xi) Alienação de ativos da Companhia e de suas subsidiárias; (xii) Provisão e baixa de ativos da Companhia e de suas subsidiárias;(xiii) Participação pela Companhia em consórcios ou joint ventures;(xiv) Eleger e destituir os membros da Diretoria da Companhia, e fixar-lhes as atribuições e remuneração individual anual, observado o que a respeito dispuser o Estatuto;(xv) Aprovação do orçamento anual da Companhia, plano de investimento anual e planos de ajuste intermediários;(xvi) Aprovar abertura e cancelamento de conta correntes em instituições financeiras:(xvii) Fixar a orientação geral dos negócios da companhia;(xviii) Fiscalizar a gestão da Diretoria, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração, e quaisquer outros atos;(xix) Manifestar-se sobre o relatório da administração as contas da diretoria;(xx) Escolher e destituir os auditores independentes da Companhia e suas subsidiarias; (xxi) Aprovar as demonstrações financeiras anuais da Companhia.(xxii) Aprovar transações com partes relacionadas.(xxiii) Aprovar projetos de aquisição, joint ventures, parcerias e novos investimento inclusive os custos iniciais relacionados.(xxiv) Aprovar plano de licitação de investimento estrangeiro da Companhia e suas subsidiarias;(xxv) Aprovar a criação de novas subsidiárias da Companhia;(xxvi) Aquisição e/ou investimento em bens imóveis para produção e uso indireto da Companhia e suas subsidiarias: (xxvii) Aprovar contratação de hedge de risco de dívida da Companhia e suas subsidiárias e outros planos envolvendo derivativos financeiros ou negócios de investimento; (xxviii) Doações externas da Companhia e suas subsidiárias; Artigo 13. A administração da Companhia competirá exclusivamente à Diretoria, nos termos deste Estatuto, sem a constituição de Conselho de Administração, conforme autoriza o artigo 138, da Lei nº. 6.404/76 CAPÍTULO 4. DA ADMINISTRAÇÃO SOCIAL

Artigo 14. A companhia será administrada por uma diretoria formada por no mínimo 2 (dois) e no máximo 6 (seis) membros, eleitos e destituíveis a qualquei tempo por deliberação da assembleia geral. Parágrafo 1º: O mandato dos membros da diretoria será de 3 (anos) anos, sendo permitida a reeleição. Parágrafo 2º: Os Diretores da Companhia deverão exercer suas respectivas atribuições sempre no sentido de observar os princípios adotados neste Estatuto Social, bem como de zelar pela fiel observância das normas legais, regulamentares e contratuais pertinentes às atividades da Companhia e de suas subsidiárias. Artigo 15. A investidura nos cargos far-se-á por termo lavrado em livro próprio, assinado pelo Diretor empossado, dispensada qualquer garantia de gestão. Parágrafo Único. Os Diretores poderão ser destituídos a garantia de gestad. Franciación como. Os briedores poderas ser destinados a qualquer tempo, devendo permanecer em seus cargos até a posse de seus substitutos. Artigo 16. Os Acionistas fixarão por deliberação unânime a remuneração dos membros da Diretoria. Artigo 17. Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais da Companhia e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes a tal finalidade, ressalvados os atos de competência da Assembleia Geral, conforme previsto em lei ou neste Estatuto. Attigo 18. A Diretoria reunir-se-á sempre que o interesse social assim o exigir. As atas das Reuniões da Diretoria serão transcritas no Livro de Registros de Atas de Reuniões de Diretoria. Parágrafo 1º: A reunião a que todos os membros estiverem presentes será considerada válida ainda que não tenha sido convocada na forma prevista neste Estatuto Social. Serão considerados presentes os membros da Diretoria que se manifestarem por voto escrito antecipado e por voto expresso por fax, correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação. Ao término da reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Diretores fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registros de Atas de Reuniões de Diretoria da Companhia. Parágrafo 2º: Deverão ser publicadas e arquivadas no registro público de empresas mercantis as atas de reunião da Companhia que contiverem deliberação destinada a produzir efeitos perante terceiros. Artigo 19. A Companhia não concederá financiamentos para seus Diretores ou empregados, assim como não garantirá dívidas de seus Diretores ou empregados. Artigo 20. A Companhia será representada, em julzo ou fora dele, conjuntamente, por seus Diretores, ou ainda por procuradores nomeados, conforme o Parágrafo Único abaixo. Parágrafo Único. As procurações outorgadas pela Companhia deverão ser assinadas, conjuntamente, pelos seus Diretores e terão prazo de validade determinado, sendo permitido o substabelecimento. As procurações ad judicia outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais e administrativos deverão ser assinadas conjuntamente, pelos Diretores, e poderão ter prazo de duração indeterminado, sendo permitido o

CAPÍTULO 5. CESSÃO E TRANSFERÊNCIA DE AÇÕES. Artigo 21. A transferência de ações da Companhia operar-se-á mediante transcrição no Livro de Registro de Transferência de Ações da Companhia ressalvado o direito de preferência dos demais acionistas, salvo se previsto diversamente em acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia.

CAPÍTULO 6. EXERCÍCIO SOCIAL E DESTINAÇÃO DOS LUCROS Artigo 22. O exercício social coincidirá com o ano civil, levantando-se em 31 de dezembro de cada ano o balanço geral e demais demonstrações financeiras exigidas por lei. Artigo 23. Do lucro líquido apurado da demonstração de resultado do exercício e definido pelo art. 191 da Lei nº. 6.404/76: (i) 5% (cinco por cento) serão aplicados compulsoriamente na constituição da reserva legal até que esta atinja 20% (vinte por cento) do capital social, observando-se o disposto no Capítulo XVI da Lei nº. 6.404/76. No exercício em que o saldo da reserva legal acrescido dos montantes da reserva de capital exceda a 30%

(trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para reserva legal; e (ii) o saldo remanescente após as deduções de que tratam o item "i" acima terá a destinação determinada pela Assembleia Geral, podendo ser distribuído entre os Acionistas ou mantido contabilmente, em reservas da Companhia para futuras destinações ou compensações em resultados futuros.

Parágrafo 1º: A Companhia poderá levantar relatórios financeiros e balanços intermediários preparados com propósitos fiscais ou para distribuição de dividendos intermediários ou intercalares, podendo haver, inclusive, pagamento de juros sobre o capital próprio aos Acionistas

CAPÍTULO 7. LIQUIDAÇÃO

Artigo 24. A Companhia será dissolvida nos casos previstos em lei, e a sua liquidação será processada de acordo com o estabelecido nos termos dos artigos 208 e seguintes da Lei nº 6.404/76.

CAPÍTULO 8. FORO Artigo 25. Quaisquer controvérsias ou disputas oriundas do presente Estatuto Social serão submetidas ao foro central da Comarca de São Paulo, São Paulo, com a exclusão de qualquer outro por mais privilegiado que seja.

ANEXO II - BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO ACIONISTA: CGN BRASIL ENERGIA E PARTICIPAÇÕES S.A., CNPJ/MF sob o nº 31.973.393/0001-43, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo na Avenida Nações Unidas, nº 14171, 18º andar, sala 1801, 1802, 1803, 1804 Edifício Rochaverá Corporate Towers, Torre Crystal, CEP 04794-000. NÚMERO DF ACÕFS: 10 000 (dez mil) acões ordinárias nominativas, sem valo ao preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) cada. VALOR SUBSCRITO: R\$ 10.000,00 (dez mil reais). FORMA DE INTEGRALIZAÇÃO: O valor de R\$ 1.000.00, integralizados em dinheiro e. R\$ 9.000.00 (nove mil reais) devidamente contabilizados que deverão ser integralizados até 31/12/2025. ANEXO III - TERMOS DE POSSE

SILVIA HELENA CARVALHO VIEIRA DA ROCHA, brasileira, casada advogada, portadora da Carteira da Ordem dos Advogados do Brasil - OABI/R sob o registro n° 47904, na qual consta o documento de identidade RG n° 12.408.924-7-SSP/PR, inscrita no CPF sob o n° 033.737.689-18, residente e domiciliada Rua Álvaro Rodrígues, 775, Vila Cordeiro, Cidade de São Paulo Estado de São Paulo, CEP 04582-001, e do **MINGZHU LI**, chinês, casado executivo, portador da Carteira Nacional de Habilitação - CNH expedida pelo SENATRAN/SC sob o registro nº 07919483185 em que consta o documento de identidade nº F3051997-DPF/DF, inscrito no CPF sob o nº 801.656.829-73, residente e domiciliado na Rua Guararapes, nº 2073, apartamento 402, Brooklin Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04561-004, tomam posse neste ato, como Diretores sem designação específica com mandato de 3 (três) anos a contar desta data, da empresa CGN FUSION ENERGY SERVICE'S A anos a contan desta data, va empresa con ribolix enterés SERVES.A. ("Companhia"), sociedade por ações, com sede na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Nações Unidas, nº 14171, 18º andar, sala 1801, Edifício Rochaverá Corporate Towers, Torre Crystal, CEP 04794-000, em fase de organização. Os Diretores tomam posse neste ato declarando não terem sido condenados a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos: ou por crime falimentar, de prevaricação, corrupção ativa ou passiva oncussão, peculato; contra a economia popular; contra o sistema financeiro nacional; contra as normas de defesa da concorrência; contra as relações de consumo a fé pública ou a propriedade, que os impeçam de exercer suas

DISPOSIÇÕES FINAIS DOCUMENTOS APRESENTADOS. Além dos documentos retro mencionados foram apresentados para esta escritura e ficam arquivados: (i) Documentos societários da Outorgante. Central de Indisponibilidade. Realizadas, nesta data, consultas à central instituída pelo Provimento CG 13/2012, observou-se não constarem constrições para o CNPJ de 31.973.393/0001-43, conforme o código de consulta (hash) nº as1f8yg3xd, para o CPF de 033.737.689-18, conforme o código de consulta (hash) nº ujtoyb63vp e para o CPF 801.656.759-26, conforme o código de consulta (hash) nº u0eh8k2k44 e para o CPF 801.656.829-73, conforme o código de consulta (hash) nº fb4a3vdm4e. DAS DISPOSIÇÕES FINAIS. ARQUIVAMENTO. Todos os documentos arquivados para este ato ficam salvos no Classificador Eletrônico e pastas pertinentes. DA RESSALVA. Ficam ressalvados eventuais erros, omissões ou direitos de terceiros. DOU FÉ PÚBLICA. Lavrei esta escritura a pedido das Partes, que declaram terem lido e com a qual concordam em todos os termos expostos, pelo que assinam abaixo. As Partes e o Advogado declaram que estão cientes de todo o teor da presente escritura, inclusive de seus anexos, de modo que, para todos os fins de direito, as páginas desta escritura devem ser consideradas como se rubricadas fossem. Eu, (a), RAPHAELA MORENO DE JESUS, Escrevente, ora subscrita, (a), escrevi e, eu, YASMIN CALVO RAMALHO LEITE, Substituta do Tabelião, conferi e assino, ao final, encerrando o ato. (a. a) em 05/06/2025) | SILVIA HELENA CARVALHO VIEIRA DA ROCHA (Assinado eletronicamente em 05/06/2025 e videoconferência realizada em 09/06/ 2025) | MINGZHU LI (Assinado eletronicamente e videoconferência realizada em 05/06/2025)] VERA LUCIA DE JESUS HYPPOLITO (assinado eletronicamente e videoconferência realizada em 05/06/2025) | YASMIN CALVO RAMALHO LEITE. Emolumentos: Oficial/Tabelião(ã): R\$ 682,59; Estado: R\$ 194.00: Secretaria da Fazenda: R\$ 132.78: Ministério Público: R\$ 32,76; Registro Civil: R\$ 35,93; Tribunal de Justiça: R\$ 46,85; Santa Casa: R\$ 6,83; Município (ISS): R\$ 14,59; Total: R\$ 1.146,33. Selo digital n°: 1132171ES000000032450125R - Valor R\$: R\$ 1.146,33 MNE:1 13217.2025.06.05.00046733-08 **NADA MAIS.**-TRASLADADO EM 09/06/2025 Eu, Substituto(a) do Tabelião a seguir subscrito(a), conferi e porto por fé ser este traslado. - cópia fiel do ato original, pelo que assino a seguir. Assinado digitalmente por: YASMIN CALVO RAMALHO LEITE - CPF: 345.057.868-54. Certificado emitido por AC Certisign RFB G5 - Data: 09/06/2025 12:00:26 03:00. Selo digital n°: 1132171TR000000032509025Z. Certifico o registro d constituição sob o NIRE nº 35300667727 em 24/06/2025 da empresa CGN FUSION ENERGY SERVICE S.A., protocolado sob o nº 2356890257, Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 28/06/2025 por ALOIZIO EPIFANIO SOARES JUNIOR – Secretário Geral. Autenticação: 270981972. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br. Arquivado na JUCESP sob nr. 3530066772-7 em 24/06/2025.

Jornal O DIA SP

Edição Digital Certificada*Sábado a segunda-feira, 4, 5 e 6 de outubro de 2025

dadas em 31/12/2024 e 2023 (Em reais - R\$)

(5.519.264) 3.889.810 (5.519.264

(428.854)22.003.765 (20.115.482) 22.003.765

21.363.887 (19.294.817) 16.740.983 (1.131.192) (401.187)

21.363.887 (20.827.196) 16.740.982

55.077 (11.376.395) 11.020.340 232.122 15.873.229 11.197.385

9.270.220 (4.304.925) 9.341.220

10.250.571 6.016.646 10.321.571

9.270.220 (4.304.925) 9.341.220

8.231.191

(5.519.264

2.711.927 6.380.415

(281.529

3,488,623

2023

142.776

49.930

7.045.282

(3.108.756

886.788 (15.330.038

649.042 (18.597.146

HABITA SÃO PA	Demonstrações das Mutações do I		ido Individ Capital	Prejuízos	Atribuível a	Participação	m reais - R\$)				
CNPJ nº 39.942.260/0001-11 Balanços Patrimoniais Findos em 31/12/2024 e 2023 - (Em reais - R\$)						social	social a	acumu-	proprietários	de não con-	
						subscrito inte	egralizar	lados da	controladora	troladores	Total
ATIVOS			Conso		Saldos em 31/12/2022 77	7.134.000 (69.4	420.590)	(18.721)	7.694.689		7.694.689
Circulantes	2024	2023	2024	2023	Prejuízo do exercício	-	-	(48.414)	(48.414)	-	(48.414)
Caixa e equivalentes de caixa	4.066	39.950	34.141	39.950	Saldos em 31/12/2023 77	7.134.000 (69.4	420.590)	(67.135)	7.646.275		7.646.275
Estoque de imóveis a comercializar	520	-	2.144.936	-	Ajuste de períodos anteriores	-	-	(5.358)	(5.358)		(5.358)
Partes relacionadas		7.161.206	-	7.161.206	Prejuízo do exercício	-	-	(2.469.326)	(2.469.326)	-	(2.469.326)
Adiantamentos diversos	28.281	28.046	28.281	28.046	Salgos em 31/12/2024 //.134.000 (69.420.590) (2		(2.541.819)	5.171.591		5.171.591	
Impostos a recuperar	15	15	15	15	Demonstrações o	dos fluxos de cai	ixa indivi	duais e consol	idadas - métod	o indireto	
Despesas antecipadas	43.858		43.858		Exerc	cícios findos em	31/12/20	024 e 2023 - (E	m Reais - R\$)		
Total dos ativos circulantes	76.740	7.229.217	2.251.231	7.229.217				Co	ntroladora	Consoli	idado
Não Circulantes	7 404 205		7 40 4 20 5		Fluxo de caixa das atividades ope	peracionais		20	024 2023	2024	2023
Partes relacionadas	7.194.395		7.194.395	-	Prejuízo antes do IR e da CS			(2.469.3	326) (48.414	(2.469.326)	(53.565)
Outros créditos	45.000	50	-	50	Ajustes para reconciliar o lucro li	líquido/(prejuízo	o) antes	,	, ,	, , ,	(/
Investimentos em controladas	15.263				do IR e da CS com o caixa líquid						
Intangível	1.067.118		1.108.458	1.108.458	pelas atividades operacionais		, 0				
Total dos ativos não circulantes	8.276.776		8.302.853	1.108.508	Resultado de equivalência patrim	monial		9.3	379 -	-	5.151
Total dos Ativos			10.554.084	8.337.725	Ajuste de períodos anteriores				358) -	(5.358)	-
PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Contro		Conso		(Redução)/aumento líquido nos	s ativos operacio	nais	(,	(0.000)	
Circulantes	2024	2023	2024	2023	Estoque de imóveis a comercializ			(1	520) -	(2.144.936)	_
Fornecedores	20.976	1.035	84.211	1.035	Impostos a recuperar	201		1.	- (13		(12)
Impostos, taxas e contribuições a recolher	9.245	8.449	12.726	8.449	Outros créditos				49 (49		(50)
Provisões sociais	-	-	843	-	Despesas antecipadas			(43.8		(43.858)	(50)
Demais contas	30.000		30.000		Adiantamentos diversos				235) (25.674		(25.674)
Total dos passivos circulantes	60.221	9.484	127.780	9.484	(Redução)/aumento líquido nos	nassivos onerac	cionais	(-	233) (23.074	(233)	(23.074)
Não Circulantes					Fornecedores	passivos operac	cionais	19.9	941 1.035	83.176	1.035
Obrigações com coligadas	3.121.704	681.877	5.254.713	681.877	Impostos, taxas e contribuições a	a recolher			058 7.311	4.277	7.573
Demais contas		89		89	Demais contas	a reconner		1.0	7.511	30.000	7.575
Total dos passivos não circulantes	3.121.704	681.966	5.254.713	681.966	Provisões sociais					843	
Patrimônio Líquido					Outras contas a pagar			29.9	911 89	(89)	89
Capital social	7.713.410		7.713.410	7.713.410	Caixa aplicado nas operações			(2.458.9		(4.545.456)	(65.454)
Prejuízos acumulados	(2.536.461)	(67.135)	(2.536.461)	(67.135)	IR e CS pagos			(2.430.	(03.710	(4.343.430)	(03.434)
Ajuste de exercícios anteriores	(5.358)		(5.358)		Caixa líquido aplicado nas ativida	dades operacions	aic	(2.458.9	050) /65 716	(4.545.456)	(65.454)
Patrimônio líquido atribuível a proprietários da controladora	5.171.591	7.646.275	5.171.591	7.646.275	Fluxo de caixa das atividades de		iais	(2.430.	(03.710	<u>(4.343.430</u>)	(03.434)
Total do patrimônio líquido	5.171.591		5.171.591	7.646.275	Investimentos em coligadas	investimento		(24.6	642)		
Total dos Passivos e do Patrimônio Líquido	8.353.516	8.337.725	10.554.084	8.337.725	Aquisição de ativo intangível			(24.0	- (472.417	, -	(513.757)
Demonstrações do Resultado dos Exercícios Findo	s em 31/12/2	2024 e 2023 -	(Fm reals - F	25)	Partes relacionadas			(33.:	,	,	104.691
Demonstrações do Nesarrado dos Exercicios i mao	Contro		Conso		Caixa líquido gerado aplicado nas at	rtividados do imvos	ctimonto	(57.8			(409.065)
	2024	2023	2024	2023	Fluxo de caixa das atividades de				031) (307.723	(33.189)	(409.065)
Despesas Operacionais					Partes relacionadas	manciamento		2.510.9	006 427 140	4.572.836	508.219
Despesas gerais e administrativas	(2.454.804)	(46 475)	(2.466.028)	(51.626)	Caixa líquido gerado pelas ativid	dados do financi:	iamonto	2.510.9		4.572.836	508.219
Resultado de equivalência patrimonial	(9.379)	(40.475)	(2.400.020)	(31.020)	(Redução)/aumento líquido do s		amento	2.510.5	437.140	4.572.836	508.219
Prejuízo Operacional antes do Resultado Financeiro	(2.464.183)	[46 475]	(2.466.028)	(51.626)		saluo de caixa		15.	004) 2.000	(5.000)	22.600
Resultado Financeiro	(2.404.103)	(-1-1-1-1)	(2.400.020)	(31.020)	e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa			(5.8	3.699	(5.809)	33.699
Receitas financeiras	28	2	2.211	2		infala da avarafa	ni e	0.0	950 6.251	20.050	6 251
Despesas financeiras	(5.171)	(1.941)		(1.941)	Caixa e equivalentes de caixa no i					39.950	6.251
Despesas inialicellas	(5.143)	(1.939)	(3.298)	(1.939)	caixa e equivalentes de caixa no)	4.0	9.950	34.141	39.950
Prejuízo Operacional antes do IR e da CS	(2.469.326)		(2.469.326)		(meanyme), manner inquired act	saido de caixa			004) 2.000	/F 000\	22.600
IR e CS	(2.403.326)	(40.414)	(2.403.320)	(23.365)	e equivalentes de caixa				3.699	(5.809)	33.699
Prejuízo Líquido do Exercício	(2.469.326)	(48.414)	(2.469.326)	(53.565)	Contador: FELIPPE E	FELIPE DUPAS BARROS DE OLIV				.985.468-85	

HABITA SÃO CNPJ nº 33.113		S.A.	Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Indiv Capital C	iduais e Consolid	Atribuí	vel Partic	i-		
Balanços Patrimoniais Findos em 3			s - R\$) Consolidado			cial a acum			
ATIVOS	Contro	oladora	Conso 2024		subscrito integr		os controlad	ora troladore	es _
Circulantes Caixa e equivalentes de caixa			6.016.646	2023	Saldos em 31/12/2022 <u>143.976.759</u> <u>(132.41</u>	1.912) <u>(</u> 3.333.6	<u>55) 8.231.1</u>	91	<u> </u>
Contas a receber de clientes	118.840		118.840	10.321.371	Aumento e integralização de capital - 17	7.045	-	-	-
Estoque de imóveis a comercializar	110.040		15.901.893	_	Prejuízo do exercício				<u>- (</u>
Partes relacionadas		1.369.236		1.369.236	Saldos em 31/12/2023 143.976.759 (132.23	4.868) (8.852.9	<u>19) </u>	27	
Adiantamentos diversos	5.049.256		5.082.979			0.415	- 6.380.4		-
Impostos diferidos a recuperar		-	233.635	-	Ajuste de períodos anteriores -	- (281.5	29) (281.5	29)	-
Impostos a recuperar	3.475.728	3.763.161	4.113.419	3.767.531	Prejuízo do exercício	- 3.488.6	23 3.488.6	23	
Despesas antecipadas	267.431	-	330.516	-	Saldos em 31/12/2024 <u>143.976.759</u> <u>(125.85</u>	4.453) <u>(5.645.8</u>	<u> 25) 12.299.4</u>	36	- 1
Outros créditos	48.784		48.784		Demonstrações dos fluxos de caixa indi	viduais e conso	lidadas - méto	do indireto	
Total dos ativos circulantes	14.883.238	18.260.893	31.846.712	21.211.812	Exercícios findos em 31/12/				
Não Circulantes						Control		Conso	lida
Partes relacionadas			20.207.254	19.724.806	Fluxo de caixa das atividades operacionais	2024	2023	2024	
Despesas antecipadas	97.478		165.790	-	Prejuízo antes do IR e da CS	4.001.953	(5.519.264)	3.889.810	(
Outros créditos	25.331		25.330	-	Ajustes para reconciliar o lucro líquido/(prejuízo)				
Investimentos em controladas	5.103.472				antes do IR e da CS com o caixa líquido (aplicado nas)				
Imobilizado	92.088	197.388		199.132	gerado pelas atividades operacionais				
Intangível	25 525 622	16 761 226	116.750		Resultado de equivalência patrimonial	(35.525)	-	-	
Total dos ativos não circulantes			20.616.035		Imposto de recolhimento diferido	-	-	(233.635))
Total dos Ativos PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		35.022.229 oladora	52.462.747	46.318.680 lidado	Depreciações e amortizações	335.967	-	335.967	
Circulantes	2024		2024	2023	Provisão para garantia de obra	1.188.791		1.188.791	
Fornecedores	4.687.522			8.963.158	Baixa de ativo imobilizado e intangível		2.216.950	5.066.180	
Empréstimos e financiamentos	11.455.996		11.455.996	6.903.136	Ajuste de períodos anteriores	(281.529)	-	(281.529))
Impostos, taxas e contribuições a recolher	106.639			747.408	(Redução)/aumento líquido nos ativos operacionais	(440.040)		(440.040)	
Provisões sociais	27.630		56.877	31.204	Contas a receber de clientes	(118.840)	-	(118.840)	,
Adiantamento de clientes	27.030	20.561		31.204	Estoque de imóveis a comercializar	207.422	(2.224.762)	(15.901.893)	
Demais contas	1.924.531	22.003.765		22.003.765	Impostos a recuperar	287.433	(3.331.763)	(345.888)	
Total dos passivos circulantes			28.332.543		Outros créditos Despesas antecipadas	(74.115) (364.909)	49.930	(74.114) (496.306)	
Não Circulantes					Adiantamentos diversos	(2.171.331)	(1.629.319)	670.495) ,
Obrigações com coligadas	151.539	567.371	156.239	11.532.634	(Redução)/aumento líquido nos passivos operacionais	(2.1/1.331)	(1.629.319)	670.495	(
Empréstimos e financiamentos	8.282.021	-	8.282.021	-	Fornecedores	(3.951.689)	6.721.335	(1.320.814)	١
Adiantamento de clientes		-	1.918.961	-	Adiantamento de clientes	(3.331.003)	0.721.555	8.845.622	,
Provisão para garantia de obra	1.188.791	-	1.188.791	-	Impostos, taxas e contribuições a recolher	(637.751)	675.376	(428.854))
Demais contas	107.711			151.539	Demais contas	(20.123.062)		(20.115.482)	
Total dos passivos não circulantes	9.730.062	718.910	11.653.723	11.684.173	Provisões sociais	649	26.981	25.673	, –
Patrimônio Líquido					Outras contas a pagar	-	149.897	-	
Capital social			18.122.306		Caixa aplicado nas operações	(21.943.958)	21.363.887	(19.294.817)	1
Prejuízos acumulados) (8.852.919)	Juros pagos	(1.131.192)	-	(1.131.192))=
Ajuste de exercícios anteriores	(281.529		(281.529)		IR e CS pagos	(513.330)	-	(401.187)
Patrimônio líquido atribuível a proprietários da controlad			12.476.481	2.888.972	Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(23.588.480)	21.363.887	(20.827.196	1
Total do patrimônio líquido	12.476.481		12.476.481	2.888.972	Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Total dos Passivos e do Patrimônio Líquido	40.408.861	35.022.229	52.462.747	46.318.680	Investimentos em coligadas	(5.067.947)		-	
Demonstrações do Resultado dos Exercícios Fi					Aquisição de ativo intangível	-	-	-	(
	Controlac		Consoli		Aquisição de ativo imobilizado	(230.667)	(156.608)	(237.746)	
	2024	2023	2024	2023	Partes relacionadas	(2.274.070)	(12.169.181)	886.788	_(1
		8.199.151		58.199.150	Caixa líquido gerado aplicado nas atividades	_	_		
Custos dos Imóveis Vendidos				(55.413.528)	de investimento	<u>(7.572.684</u>)	(12.325.789)	649.042	(1
Lucro Bruto	22.222.648	4.742.881	22.477.215	2.785.622	Fluxo de caixa das atividades de financiamento	_			
Despesas Operacionais					Captação de empréstimos e financiamentos	21.465.409	-	21.465.409	
Despesas gerais e administrativas		(9.580.063)		(10.846.657)		(596.200)	-	(596.200))
Despesas comerciais	(943.148)	-	(957.907)		Aumento de capital social, recursos capitalizáveis				
Resultado de equivalência patrimonial	35.525	-		- -	e recursos capitalizáveis integralizados	6.380.415	177.045	6.380.415	
Outras despesas operacionais		(71.388)		(71.388)		(415.832)	55.077	(11.376.395)	
Lucro (Prejuízo) Operacional antes do Resultado Financeiro	4.758.962	(4.908.570) __	4.675.283	(8.132.423)		26.833.792	232.122	15.873.229	_1
Resultado Financeiro	460 400	1 446	402 704	2 447	(Redução)/aumento líquido do saldo de caixa	(4 227 272)	0 270 220	/4 204 025	
Receitas financeiras	469.480	1.416	483.784	3.447	e equivalentes de caixa	<u>(4.327.372</u>)	9.270.220	(4.304.925	_
Despesas financeiras	(1.226.489)	(612.110)	(1.269.257)	(620.888)		10.250.571	000 354	10.321.571	
Lucro (Projuízo) Operacional antes de IR e de CC	(757.009)	(610.694)	(785.473)						4
Lucro (Prejuízo) Operacional antes do IR e da CS IR e CS	4.001.953 (513.330)	(5.519.264)	3.889.810 (401.187)	(8.749.864)	Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício (Redução)/aumento líquido do saldo de caixa	5.923.199	10.250.571	6.016.646	_1
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício			3.488.623	(8.749.864)	e equivalentes de caixa	(4.327.372)	9.270.220	(4.304.925)	١
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	5.400.023	(8.743.864)	•				_
FELIPE DUPAS MAHAN	A - Diretor-Presi	dente			Contador: FELIPPE BARROS DE OLIVEIRA -	CKC: 15P26878	8/O-5 - CPF: 3	46.985.468-8	5

AMBIPAR PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A

EDITAL DE 1ª (PRIMEIRA) CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS DA 6ª

AMBIPAR PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A.

NIRE 35300384466 - CNPJ nº 12.648.266/0001-24

EDITAL DE 1º (PRIMEIRA) CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS DA 6º (SEXTA) EMISSÃO DA AMBIPAR PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A.

Nos termos do artigo 71, 5º 1º 2º da Lei 6.440/7 6º da dúsusul 9 do Instrumento Particular de Escritura da 6º (Sexta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, da General Adicional Fideiguésoria, Em Serie Unica, Para Distribuição Deblica, Sob o Rito Automático De Distribuição, da AMBIPAR PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A., sociedade por ações com conservação de la complexión de la compl

ENVIRONMENTAL ESG PARTICIPAÇÕES S.A.

ENVIRONMENTAL ESG PARTICIPAÇÕES S.A.

NIRE 35300419233 - CNPI nº 09 527 023 0001-23

EDITAL DE 1-1 (PRIMIRIDA) CONVOCAÇÃO DA ASSEMELE A GEALI DE DEBENTURISTAS DA 24 (TENCERA) BRISSÃO DA LEVINCOMENTAL ESG PARTICIPAÇÕES S.A.

Nos termo da a artico CR 31 st. 2-9 da Lei GADA CON CONVENTA ESG PARTICIPAÇÕES CADA CON GARRIA ACIGICA I FIGURES OS DE REVENTA DE CONTROLLA CON GARRIA ACIGICA I FIGURES OS EN EN AUTOMOTICO DE DISTRIBUÇÃO, ENVIRONMENTAL ESG PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade por ações com registro de companhia aberta perante a Comissão de Valores Mobillarios ("CVM") so do nº 2627-1 e actalogoria 7.4°, com sede na Rodovia Arthanquera, S.N., Km 120, galpão 65, Distrito Industrial, CEP 13388-123 e com os seus astos constitutivos registrados na Junta Comercial do Estado de São Paula sob o NIRE 35300412923, neste ato representada na forma do seu estatuto social ("Emissão", "Escritura de Emissão" e "Companhia"), ficam os Senhores, títulares das Debenturistas"), convocados para se reunir em assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se reunir em assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se reunir em assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se reunir em Assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se reunir em Assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se reunir em Assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se reunir em Assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se reunir em Assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se evenir em Assembleia geral de Debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se evenir em Assembleia de Controle debenturistas ("Debenturistas"), convocados para se evenir debenturistas ("Debenturistas ("Debenturistas"), convocados ("Debenturistas ("Debenturistas ("Debenturistas ("Debenturistas ("Debenturistas ("Assembleia")), convocados de excepções de excepções de controla de Controla de Pola debe

AGRILEAN INPUTS S.A.

AGRILEAN INPUTS S.A.

CNPJ/MF nº. 47.983.211/0001-55 - NIRE 35300613287

Assembleia Gereal Ordinária e Extraordinária - Convocação

Caros Acionistas, convocamos para a Assembleia Gereal Ordinária e Extraordinária da Agrilean Inputs S.A., que será realizada de forma virtual pela plataforma abaixo, conforme autorizado pela Lei nº 14.382/2022, de 28 de junho de 2022, a ser realizada no dia 15 de outubro de 2025, com início às 17h e término as 18:30h (horário de Brasília), a fim debater de dellberar os temas abaixo relacionados. Obs.: encontram-se à disposição dos acionistas os seguintes documentos: (i) relatório da administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercicio findo; (ii) cópia das demonstrações financeiras; e (iii) parecer dos auditores independentes. Reunião do Microsoft Teams. Pauta da Reunião; 1. Apresentação e deliberação sobre os resultados das contas da sociedade, com base no relatório final da Auditoria (BDO) do ano fiscal findo em 30 de junho de 2025 (tomar as contas dos administrações, examinar, discutir e volar as demonstrações financeiras). a O relatório da administração, a cópia das demonstrações financeiras e o parecer dos auditores independentes encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia e poderão ser enviados, via correio eletrônico, mediante requerimento. 2. Apresentação do congamento do ano fiscal julho 25/junho 26; 3. Projetos em andamento; 4. Proposta de alteração da data de aporte do capital social de dezembro de 2025 para dezembro de 2027 e respectiva alteração no Estatuto Social; 5. Proposta de inclusão da atividade "CNAE 7490-1/04 – Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários" no objeto social da Agrilean para atender a orientação da consultoria tributária da Companhia. 6. Discutir sobre a o procedimento a ser adotado em possibe pedido de acionistas para a altenação das agões. 7. Outros assuntos de interesse da Companho a ser adotado em possibe pedido de acionistas para nova r

Atech - Negócios em Tecnologias S.A.

Ata da 43ª Assembleia Geral Extraordinária, Realizada em 17 de dezembro de 2024. Data, hora e local: Aos 17/12/2024, às 11 horas, na sede social da Atech - Negócios em Tecnologias S.A. ("Companhia"), na Rua do Rocio, nº 313, 2º, 5º, 6º, 8º e 10º andares, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Vila Olímpia, CEP 04552-904. Acionistas Presentes: Presentes os acionistas representando a totalidade do capital social, conforme as assinaturas lançadas no livro próprio, dispensada a sua prévia convocação nos termos do §4º do artigo 124 da Lei 6.404/76 assinaturas lançadas no livro própino, dispensada a sua prévia convocação nos termos do §4º do artigo 12º dat ce le 5.404/6. Mesa. Presidente - Sr. Rodrigo Persico de Oliveira Padron, Secretário - Sr. Matheus Augusto de Lima Ribeiro. <u>Ordem do Dia</u>: Deliberar sobre a proposta de distribuição R\$8.686.881,97 (oito milhões, seiscentos e oitenta e seis mil, oitocentos e oitenta e um reais e noventa e sete centavos), que serão pagos como dividendos à conta da reserva de lucros da Companhia. Deliberações: Por unanimidade de votos, os acionistas deliberaram: o pagamento de dividendos no valor de R\$ 8.686.881,97 (oito milhões, seiscentos e oitenta e seis mil, oitocentos e oitenta e um reais e noventa e sete centavos), a serem distribuídos com base na reserva de investimento de capital de giro e investimento, em conformidade com o disposto no artigo 199 da Lei nº 6.404/6. Encerramento e Aprovação da Ata. Concedida a palavra novamente a quem mais dela quisesse fazer uso e não havendo nada mais a ser discutido, a Presidente determinou a mim, Secretário, que a lavrasse e, quisesse lazer uso e nacinatorio indua mais a ser ousculudo, a resultente uterimino a minin, secretario, que a lavrasse en após lida e aprovada pelos presentes, foram declarados encerrados os trabalhos. A presente Ata é lavrada em 04 (quatro) vias de igual teor e forma, rubricada pelos membros da mesa, sendo cópia fiel da original lavrada em livro próprio. São Paulo, 17/12/2024. Rodrigo Persico de Oliveira Padron - Presidente da Mesa, Matheus Augusto de Lima Ribeiro - Secretário da Mesa. Acionistas e/ou seus representantes: Embraer Defesa e Segurança Participações S/A. Thalita Alfano Sulas Grandis, Walter Pinto Júnior. JUCESP № 311.905/25-0 em 10/09/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Atech - Negócios em Tecnologias S.A.

embleia Geral Extraordinária, Realizada em 10 de março de 2025. <u>Data, hora e local</u>: Aos 10/03/2025, às 11 horas, na sede social da Atech - Negócios em Tecnologias Š.A. ("Companhia"), na Rua do Rocio, nº 313, 2º, 5º, 6º, 8º e 10º andares, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Vila Olímpia, CEP 04552-904. <u>Acionistas Presentes</u>: Presentes os acionistas representando a totalidade do capital social, conforma acidad. assinaturas lançadas no livro próprio, dispensada a sua prévia convocação nos termos do §4º do artigo 124 da Lei 6.404/76.

Mesa: Presidente - Sr. Rodrian Persino de Oliveiro Parios Convocação nos termos do §4º do artigo 124 da Lei 6.404/76.

Mesa: Presidente - Sr. Rodrian Persino de Oliveiro Parios Convocação nos termos do §4º do artigo 124 da Lei 6.404/76. Mesa: Presidente - Sr. Rodrigo Persico de Oliveira Padron, Secretário - Sr. Matheus Augusto de Lima Ribeiro, Ordem do Dia: Deliberar sobre a proposta de distribuição R\$ 78.000.000,00 (setenta e oito milhões de reais), que serão pagos com dividendos à conta da reserva de lucros da Companhia. Deliberações: por unanimidade de votos, os acionistas deliberaram o pagamento de dividendos no valor de R\$ 78.000.000,00 (setenta e oito milhões de reais), a serem distribuídos com base na reserva de investimento de capital de giro e investimento, em conformidade com o disposto no artigo 199 da Lei n' 6.404/6. <u>Encerramento e Aprovação da Ata</u>: Concedida a palavra novamente a quem mais dela quisesse fazer uso e não havendo nada mais a ser discutido, a Presidente determinou a mim, Secretário, que a lavrasse e, após lida e aprovada pelos presentes, foram declarados encerrados os trabalhos. A presente Ata é lavrada em 04 (quatro) vias de igual teor e forma rubricada pelos membros da mesa, sendo cópia fiel da original lavrada em livro próprio. São Paulo, 10/03/2025. Rodrigo Persico de Oliveira Padron - Presidente da Mesa, Matheus Augusto de Lima Ribeiro - Secretário da Mesa. Acionistas e/ou seus representantes: Embraer Defesa e Segurança Participações S/A. Thalita Alfano Sulas Grandis, Walter Pinto Júnior P N° 310.911/25-4 em 10/09/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Atech - Negócios em Tecnologias S.A. NIRE 35.300.375.327 - CNPJ nº 11.262.624/0001-01

Ata da 45ª Assembleia Geral Extraordinária, Realizada em 10 de fevereiro de 2025. Data, hora e local: Aos 10/02/2025, às 11 horas, na sede social da Atech - Negócios em Tecnologias S.A. ("Companhia" na Rua do Rocio, nº 313, 2º, 5º, 6º, 8º e 10º andares, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Vila Olímpia, CEF 04552-904. Convocação e Presença: Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404/76 ("Le das S.A."), tendo em vista a presença da Embraer Defesa e Segurança Participações S.A., sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o nº 12.592.902/0001-43 e na JUCESP sob o NIRE 35.300.384.423, com sede na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 2.170, nº 56, 1º andar, CEP 12227-901 ("Acionista" ou "EDSP"), litular da totalidade das ações de emissão da Companhia, conforme assinatura lançada no Livro de Presença de Acionistas, Mesa: Presidente - Sra, Thalita Alfano Sulas Grandis, Secretário - Sr. Rodrigo Persico de Oliveira Padron. Ordem do Dia: Deliberar sobre a conversão da Companhia em subsidiária integral da EDSP, nos termos do art. 251, §2°, da Lei das S.A. Deliberação: Após análise e discussão da matéria, a única Acionista deliberou, sem quaisquer restrições, ressalvas ou reservas: 1) aprovar a conversão da Companhia em subsidiária integral da Acionista, tendo em vista (i) a aquisição, por esta, da totalidade das ações de emissão da Companhia; e (ii) o exercício da faculdade prevista no artigo 251, §2°, da Lei das S.A., com a consequente submissão da Companhia ao regime jurídico das subsidiárias integrais; e 2) conceder autorização para os Diretores da Companhia praticarem todos os atos e a assinar todos os documentos necessários à implementação e efetivação da deliberação ora tomada, incluindo os registros e overbações junto aos órgãos competentes, a realização das publicações necessárias, bem como ratificar os atos já por eles praticados. Encerramento e Aprovação da Ata: Concedida a palavra novamente a quem mais dela quisesse faze uso e não havendo nada mais a ser discutido, a Presidente determinou a mim, Secretário, que a lavrasse e, após lida e aprovada pelos presentes, foram declarados encerrados os trabalhos. A presente Ata é lavrada em 04 (quatro) vias de igual teor e forma, rubricada pelos membros da mesa, sendo cópia fiel da original lavrada em livro próprio. São Paulo, 10/02/2025. Thalita Alfano Sulas Grandis - Presidente da Mesa, Rodrigo Persico de Oliveira Padron - Secretário da Mesa. Acionistas e/ou seus representantes: Embraer Defesa e Segurança Participações S.A. Thalita Alfano Sulas Grandis Nalter Pinto Júnior. JUCESP № 343.931/25-4 em 24/09/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

SEQUOIA LOGÍSTICA E TRANSPORTES S.A.

Companhia Aberta CNPJ/ME N° 01.599.101/0001-93 / NIRE 35.3.0050149-7 EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Informamos os senhores acionistas da Seguoja Logística e Transportes S.A.

("<u>Companhia</u>") sobre a convocação da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 31 de outubro de 2.025, às 10 horas, de modo exclusivamente digital, nos termos do artigo 5º, §2º, inciso I e artigo 28, §§2º e 3º da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("RCVM 81/22"), por meio da plataforma digital Ten Meetings ("<u>Plataforma Digital</u>") para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia ("<u>Assembleia</u>" ou "<u>AGE</u>"): 1. Aprovação do "Protocolo e Justificação de Incorporação da Fulcrum Participações S.A. pela Sequoia Logística e Transportes S.A.' celebrado entre a Companhia e a **Fulcrum Participações S.A.**, sociedade anônima de capital fechado, com sede no município de Barueri, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob nº 57.764.427/0001-83 ("Fulcrum" ou "Incorporada"); datado de 03 de outubro de 2.025, o qual contém os termos e condições para a incorporação da Fulcrum por esta Companhia; 2. Ratificar a contratação da BPA Contabilidade, Assessoria e Soluções Integradas Ltda. como empresa especializada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.570.205/0001-78, e registrada no Conselho Regional de Contabilidade da Seccional do Estado de São Paulo - CRC - SP sob o nº 2SP031271/0-0 ("4valiadora"), a qual foi responsável pela elaboração Laudo de Avaliação, para fins da Incorporação, 3. Aprovação do Laudo de Avaliação Contábil e as Informações Financeiras Pro Forma, da Companhia; 4. Aprovação da Incorporação, com a consequente extinção da Fulcrum Participações S.A. 5. Deliberar sobre o Aumento do capital social da Companhia e consequente alteração do caput do art. 5º do Estatuto Social "Aumento de Capital"); 6. A ratificação dos atos já praticados pelos Diretores da Companhia com relação aos itens acima, bem como a autorização expressa para que os Diretores da Companhia, seus procuradores e representantes, conforme o caso possam praticar todos os atos necessários à implementação e formalização de todas as deliberações acima mencionadas; 7. Examinar, discutir e votar quanto à proposta da Administração para deliberação sobre as contas dos administradores, demonstrações financeiras, relatório da administração e destinação de resultado do exercício socia encerrado em 31 de dezembro de 2024; 8. Deliberar sobre o grupamento da totalidade das 101.554.183 (cento e uma milhões, quinhentas e cinquenta e quatro mil, cento e oitenta e três) ações ordinárias de emissão da Companhia, na razão de 10 (dez) ações ordinárias para formar 1 (uma) nova ação, sem alteração no valor do capital social da Companhia; 9. Deliberar sobre a mudança do Estatuto Social da Companhia mediante a alteração do artigo 5º, caput, e 6º, caput, para refletir a alteração (i) do valor do capital social da Companhia, em razão dos aumentos de capital aprovados dentro do limite do capital autorizado até a data da Assembleia, e (ii) do número de acões em que se divide o capital social da Companhia, em razão do grupamento, se aprovado; e 10. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social, caso aprovada a sua alteração nos termos dos itens acima da Ordem do Dia. <u>Procedimentos para participação</u> A Assembleia será realizada de modo exclusivamente digital, nos termos da RCVM 81/22 e em conformidade com as instruções detalhadas no Manual e Proposta da Administração para a Assembleia divulgada pela Companhia ("Proposta da Administração"). Dessa forma, a participação do acionista somente poderá se dar via <u>Plataforma Digital</u>. Nos termos do parágrafo primeiro do artigo 126 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("<u>Lei das S.A</u>."), o acionista pode participar ou ser representado na Assembleia: (i) se pessoa natural, por procurado constituído há menos de 1 (um) ano (que seja acionista, administrador da Compantía advogado regularmente inscrito nos quadros da Ordem dos Advogados do Brasi ou instituição financeira), (ii) <u>se pessoa jurídica,</u> por seus representantes legals ou por procurador nomeado nos termos de seus atos constitutivos, (iii) <u>se fundo</u> de investimento, pelo seu administrador e/ou gestor ou, ainda, por procuração nomeado nos termos de seus atos constitutivos e, em qualquer caso, de acordo com as regras da legislação aplicável. O acionista ou seu representante legal, objetivando segurar a sua participação na Assembleia, deverão acessar o site da Companhila, no <u>link https://assembleia.ten.com.br/464404117,</u> preencher o seu cadastro∑c anexar todos os documentos necessários para sua habilitação para participação eloc voto na Assembleia descritos na Proposta da Administração, com, no mínimo, 2 (do屬) dias de antecedência da data designada para a realização da Assembleia, ouse até o dia 29 de outubro de 2.025. Após a aprovação do cadastro pela Companhia o acionista receberá seu login e senha individual para acessar a plataforma por meio do e-mail utilizado para o cadastro. Encontram-se à disposição dos acio∰st¦as no Departamento de Relações com Investidores da Companhia, na Cida🕼 🔀 Barueri, situada à Alameda Rio Negro, nº 500, 6º Andar, Alphaville, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, CEP 06454-000e nos websites da Companhia (https://ri.sequoialog.com.br/), da CVM (<u>www.cvm.gov.br</u>) e da B3 (<u>www.b3.com.br</u>), toda documentação pertinente às matérias que serão deliberadas na Assembleia nos ermos da Lei das S.A. e da RCVM 81/22.

Barueri/SP, 06 de outubro de 2.025. Seguoia Logística e Transportes S.A

> a De Sp laturas.c digitalmente por O Dia vá ao site https://assina foi

Ш 8

Jornal O DIA SP

NOROMIX CONCRETO S/A

CNPI: 10.558.895/0001-38 NIRE: 35300502582
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 10/08/2025

ção: Dispensada a convocação prévia pela imprensa, de acordo com o que faculta o §4º do artigo 124 da Lei nº 6.404/76. <u>Ordem do dia:</u> 4GE: 1) Alteração de endereços de filiais; 2) Alteração do objeto social da Matriz e filiais; 3) Alteração do e Statuto Social da Cia.; 4) Consolidação do Estatuto Social da Cia.; 5) Eliberações: AGE: 1) Alteração de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização, locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização, de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização, de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização, de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização, saccionada de varedores, urbanização de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização, caminhão pipa, caminhão pipa, compactadores, Munck, carcoceiras, capacidades, varedores, urbanização de bens de de caminhões, caminhão pipa, caminhão pela alteração de endereço das seguintes filiais: (a) Filial 01, de Três Fronteiras/SP, NIRE 35903358378 e CNPJ 10.558.895/0002-19, que era Vicinal Três Fronteiras a Palmeira D'Oeste, km 5,5, zona rural, município de Três Fronteiras/SP CEP 15.770-000, Para: Vicinal Três Fronteiras a Palmeira D'Oeste, km 5,5, Zona Rural, Município de Três Fronteiras/SP CEP 15.772-899. (b) Filial 03, de Pereira Barreto/SP, NIRE 35903808713 e CNPJ 10.558.895/0008-04, que era Rua Arina Pires Cavalcante, nº 4636, Parque Industrial, Município de Pereira Barreto/SP, CEP 15.370-000, Para: Rua Arina Pires Cavalcante, Nº 4636, Parque Industrial, Município de Pereira Barreto/SP, CEP 15.375-702. (c) Filial 08, de Ilha Solteira/SP, NIRE 35906426366 e CNPJ 10.558.895/0016-14, que era na Av. Marginal Oeste, 714, Residencial Nova Ilha, Quadra JA-36 lote 23, Município de Ilha Solteira/SP, CEP 15385-000, Para: Av. Marginal Oeste, 714, Residencial Nova Ilha, Quadra Ja-36 Lote 23, Município de Ilha Solteira/SP, CEP 15.387-194 (d) Filial 04. de Monções/SP, NIRE 35905071726 e CNPJ 10.558.895/0011-00, que era Estrada de Monções a Gastão Vidigal, s/nº, km 03, Zona Rural, município de Monções/SP, CEP 15275-000, Para: Estrada de Monções a Gastão Vidigal, s/Nº, km 03, Zona Rural, Município de Monções/SP, CEP 15.279-899 (e) Filial 06, de Rinópolis/SP, NIRE 35905156322 e CNPJ 10.558.895/0013-71, que era Fazenda Caru, s/nº, bairro Rio Feio, Município de Rinópolis/SP, CEP 17.749-899. (f) Filial 09, de Mira Estrela/SP, NIRE 35906525704 e CNPI 10.558.895/0017-03, que era Estrada Municipal Mira Estrela - Praia, S/N, Zona Rural, quilometro 09 Sitio São Luiz, Município de Mira Estrela/SP, CEP 15580-000, Para: Estrada Municipal Mira Estrela - Praia, S/N, Zona Rural, Quilometro 09 Sitio São Luiz, Município de Mira Estrela/SP, CEP 15.589-899. 2) Aprovaram sem ressalvas a alteração do objeto social da matriz da Cia. e filiais: (a) Matriz da Cia. NIRE 35300502582, CNPI 10.558.895/0001-38 instalada à Rua Joaquim Floriano, nº 888, Conjunto 605, Itaim Bibi, município de São Paulo/SP, CEP 04.534-003, PARA: Urbanização, execução de obras de construção civil e De Infra Estruturas,

Tais Como: Construção, Recuperação, Sinalização e Pavimentação de Rodovias e Vias Urbanas e serviços complementares, por conta própria ou de terceiros, obras de terraplenagem, a Execução de Reforço e de Fundações Diversas para Edifícios e Outras Obras de Engenharia Civil, Inclusive a Cravação de Estacas e a Construção de Casas, Edifícios e Estabelecimentos Residenciais e não Residenciais, comercio varejista de areia e pedra, comercio de materiais para construção em geral, compras e vendas de imóveis, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, locação e administração de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, munck, carroceiras, caçamba, tratores, varredores. E das seguintes filiais: (b) Filial 01 NIRE 35903358378 e CNPJ 10.558.895/0002-19, localizada na Vicinal Três Fronteiras a Palmeira D'Oeste, km 5,5, zona rural, município de Três Fronteiras/SP, CEP 15.772-899; Filial 02 NIRE 35903738219 e CNPJ 10.558.895/0005-61, localizada na Avenida Luiz Brambatti, 2886, Distrito Industrial e Comercial Angelo Simonato, município de Fernandópolis/SP, CEP 15.612-480; Filial 03 NIRE 35903808713 e CNPJ 10.558.895/0008-04, localizada na Rua Arina Pires Cavalcante, nº 4636, Parque Industrial, Município de Pereira Barreto/SP, CEP 15.375-702; Filial 08 NIRE 35906426366 e CNPJ 10.558.895/0016-14, localizada na Av. Marginal Oeste, 714, Residencial Nova Ilha, Quadra JA-36 lote 23, Município de Ilha Solteira/SP, CEP 15.387-194; Filial 10 NIRE 54920075881 e CNPJ 10.558.895/0018-86, localizada na Rodovia BR 158 KM 92, nº S/N, ZONA SUBURBANA, Município de Paranaiba/MS, CEP 79.500-000; Filial 12 NIRE 35906686333 e CNPJ 10.558.895/0020-09, localizada na Avenida Paulo Marcondes, nº 284, Aeroporto Municipal, Município de Jales/SP, CEP 15.703-336 e Filial 13 NIRE 35906710579 e CNPJ 10.558.895/0021-81, localizada na Estrada Municipal Ouroeste Km 331, nº 1671, Perimetro Urbano, Municipio de Ouroeste/SP, CEP 15.685-000, Para: o objeto social de preparação de massa de concreto e argamassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de artefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto preá-misturado, comercio varejista de areia e pedra comercio de materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como: construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. (c) Filial 06 NIRE 35905156322 e CNPJ 10.558.895/0013-71, localizada na Fazenda Caru, s/nº, bairro Rio Feio, Município de Rinópolis/SP, CEP 17.749-899, Para: objeto social de indústria e comércio de produtos asfálticos, exploração, beneficiamento e comercialização de minerais e minérios no território nacional, produção e II - Conselho de Administração: Cláusula 13ª O Conselho de Administração, quando instalado, será composto por até 04 membros, residentes ou não no País, eleitos pela As comercialização de remineralizado de solos; comércio varejista de areia, pedra e materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. (d) Filial 04 NIRE 35905071726 e CNPJ 10.558.895/0011-00, localizada na Estrada de Monções a Gastão Vidigal, s/nº, km 03, Zona Rural, município de Monções/SP, CEP 15.279-899, Para: preparação de massa de concreto e argamassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de artefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto pré-misturado, indústria e comércio de produtos asfálticos; comércio varejista de areia, pedra e materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, indústria e comercio de produtos asfálticos, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. (e) Filial 07 NIRE 35905469410 e CNPJ 10.558.895/0015-33, localizada na Rodovia Péricles Belini, s/n, na Zona Rural, Km 121,7 SP 461, na Cidade de Votuporanga/SP, CEP 15507-000, Para: preparação de massa de concreto e argamassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de artefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto preá-misturado, comercio varejista de areía e pedra comercio de materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, locação e administração de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carroceiras, caçamba, tratores, varredores, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como: construção, recuperação, sinalização e payimentação de rodovias e vias urbanas, (f) Filial 09 NIRE 35906525704 e CNPI 10.558.895/0017-03, localizada na Estrada Municipal Mira Estrela - Praia, S/N, Zona Rural, quilometro 09 Sitio São Luiz, Municipio de Mira Estrela/SP, CEP 15.589-899, Para: exploração, beneficiamento e comercialização de areia, cascalho ou pedregulho, minerais e minérios no território nacional, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio e navegação interior e lacustre para o seu transporte, comercio varejista de areia, pedra e matérias para construção em geral, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. (g) Filial 11 NIRE 35906662566 e CNPJ 10.558.895/0019-67, localizada na Rodovia Raposo Tavares KM 446 - S/N, Zona Rural, quilometro 451, Município de Assis/SP, CEP 19810-900 e a Filial 05 NIRE 35905156314 e CNPJ 10.558.895/0012-90, localizada na Vicinal Dr. Paulo Godoy Moreira s/nº, km 8,5, zona rural, Município de Itapura/SP, CEP 15390-000, Para: indústria e comercio de produtos asfálticos, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. 3) Diante das deliberações acima, as cláusulas 2ª e 3ª passam a ter a seguinte redação: "Cláusula 2ª A Cia. tem sua sede instalada à Rua Joaquim Floriano, nº 888, Conjunto 605, Itaim Bibi, município de São Paulo/SP, CEP 04.534-003, podendo, por deliberação da Diretoria, criar e extinguir filiais e escritórios de representação em qualquer ponto do território nacional. **§único** A Cia. possui as seguintes filiais: **Filial 01** Vicinal Três Fronteiras a Palmeira D'Oeste, km 5,5, zona rural, município de Três Fronteiras/SP, CEP 15.772-899, NIRE 35903358378 e CNPI 10.558.895/0002-19; **Filial 02** Avenida Luiz Brambatti, 2886, Distrito Industrial e Comercial Angelo Simonato, município de Fernandópolis/SP, CEP 15.612-480, NIRE 35903738219 e CNPJ 10.558.895/0005-61; Filial 03 Rua Arina Pires Cavalcante, nº 4636, Parque Industrial, Município de Pereira Barreto/SP, CEP 15.375-702, NIRE 35903808713 e CNPJ 10.558.895/0008-04; **Filial 04** Estrada de Monções a Gastão Vidigal, s/nº, km 03, Zona Rural, município de Monções/SP, CEP 15.279-899, NIRE 35905071726 e CNPJ 10.558.895/0011-00; **Filial 05** Vicinal Dr. Paulo Godoy Moreira s/nº, km 8,5, zona rural, Município de Itapura/SP, CEP 15390-000, NIRE 35905156314 e CNPJ 10.558.895/0012-90; **Filial 06** Fazenda Caru, s/nº, bairro Rio Feio, Município de Rinópolis/SP, CEP 17.749-899, NIRE 35905156322 e CNPJ 10.558.895/0013-71; **Filial 07** Rodovia Péricles Belini, s/n, na Zona Rural, Km 121,7 SP 461, na Cidade de Votuporanga/SP, CEP 15507-000, NIRE 35905469410 e CNPJ 10.558.895/0015-33. Filial 08 Av. Marginal Oeste, 714, Residencial Nova Ilha, Quadra JA-36 lote 23, Município de Ilha Solteira/SP, CEP 15.387-194, NIRE 35906426366 e CNPJ 10.558.895/0016-14. Filial 09 Estrada Municipal Mira Estrela - Praia, S/N, Zona Rural, quilometro 09 Sitio São Luiz, Município de Mira Estrela/SP, CEP 15.589-899, NIRE 35906525704 e CNPJ 10.558.895/0017-03. Filial 10 Rodovia BR 158 KM 92, nº S/N, Zoha Ndia, quilometro 451, Município de Paranaiba/MS, CEP 79.500-000, NIRE 54920075881 e CNPJ 10.558.895/0018-66. Filial 11 Rodovia Raposo Tavares KM 446 - S/N, Zona Rural, quilometro 451, Município de Assis/SP, CEP 19810-900, NIRE 35906662566 e CNPJ 10.558.895/0019-67. Filial 12 Avenida Paulo Marcondes, nº 284, Aeroporto Município de Jales/SP, CEP 15.703-336, NIRE 35906686333 e CNPJ 10.558.895/0020-09. Filial 13 Estrada Municípia Ouroeste Km 331, nº 1671, Perimetro Urbano, Município de Ouroeste/SP, CEP 15.685-000 NIRE 35906710579 e CNPJ 10.558.895/0021-81. Filial 14 Rua Oswaldo Guirao Peron, nº 4450, 6º Distrito Empresarial Valdevir Davanco, Município de Votuporanga/SP, CEP 15.508-514, NIRE 35906777746 e CNPJ 10.558.895/0022-62 "Cláusula 3º A Cia. tem por objeto social a prática de preparação de massa de concreto e argamassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de artefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto pré-misturado, comércio varejista de areia e pedra, execução de obras de construção civil, saneamento básico, terraplenagem, pavimentação e serviços complementares, por conta própria ou de terceiros, incorporações, parcelamento de solo para loteamento, compras e vendas de imóveis, comércio de materiais para construção em geral, remoção de entulhos e transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, prestação de serviços, locação e Administração de bens moveis e imóveis, comércio de materiais de sinalização e segurança em geral, prestação de serviços de implantação e aplicação de sinalização horizontal, vertical, semafórica, defenzas metálicas, tachas, pórticos e outros, prestação de serviços na operação e locação de radares fixos, moveis e processamento de multas, prestação de serviços com equipe padrão, limpeza de bueiros e bocas de lobo, hidro-jateamento, limpeza de esgotos, locação de caminhões, caminhão pipa (água), compactadores, munck, carroceiras, caçamba, tratores, varredores, incineração de lixo hospitalar, esterilização de lixo hospitalar, vala séptica, impermeabilização de valas, limpeza e lavagem de feiras livres, indústria e comércio de produtos asfálticos, exploração, beneficiamento e comercialização de minerais e minérios no território nacional, produção e comercialização de remineralizador de solos. §1º A matriz da Cia., NIRE 35300502582, CNPJ 10.558.895/0001-38, localizada à Rua Joaquim Floriano, nº 888, Conjunto 605, Itaim Bibi, município de São Paulo/ SP, CEP 04.534-003, tem o objeto social de URBANIZAÇÃO, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como: construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas e serviços complementares, por conta própria ou de terceiros, obras de terraplenagem, a execução de reforço e de fundações diversas para edifícios e outras obras de engenharia civil, inclusive a cravação de estacas e a construção de casas, edifícios e estabelecimentos residenciais e não residenciais. comercio varejista de areia e pedra, comercio de materiais para construção em geral, compras e vendas de imóveis, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, locação e administração de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, munck, carroceiras, caçamba, tratores, varredores. §2º As filiais localizadas no município de Três Fronteiras NIRE 35903358378; município de Fernandópolis NIRE 35903738219; Município de Pereira Barreto NIRE 35903808713; Município de Ilha Solteira NIRE 35906426366; Município de Paranaiba NIRE 54920075881; Município de Jales NIRE 35906686333 e Municípia Ouroeste NIRE 35906710579 tem o objeto social de preparação de massa de concreto e argamassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de artefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto preá-misturado, comercio varejista de areia e pedra comercio de materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como: construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. §3º A filial localizada no Município de Rinopolis-SP NIRE 35905156322, tem o objeto social de indústria e comércio de produtos asfálticos, exploração, beneficiamento e comercialização de minerais e minérios no território nacional, produção e comercialização de remineralizado de solos; comércio varejista de areia, pedra e materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. §4º A filial localizada no Município de Monções-SP NIRE 35905071726 tem o objeto social de preparação de massa de concreto e argamassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de artefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto pré-misturado, indústria e comércio de produtos asfálticos, comércio varejas de emista de acesa de concreto pera galerias em geral, concreto pré-misturado, indústria e comércio de produtos asfálticos, comércio varejas de acesa, pedra e materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, indústria e comercio de produtos asfálticos, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. §5º A filial localizada no Diretores fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas da Diretoria. Os votos proferidos por Diretores que tenham se manifestado Município de Votuporanga NIRE 35905469410 tem o objeto social de preparação de massa de concreto agramassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de arstefatos de cinento para uso de concretagem, fabricação e comercialização de arstefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto preá-misturado, comercio varejista de areia e pedra comercio de materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, locação e administração de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, Munck, carroceiras, caçamba, tratores, varredores, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como: construção, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. §6º A filial localizada no Município de Mira Estrela, NIRE 35906525704 terá o objeto social de exploração, beneficiamento e comercialização de areia, cascalho ou pedregulho, minerais e minérios no território nacional, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio e navegação interior e lacustre para o seu transporte, comercio varejista de areia, pedra e matérias para construção em geral, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. §7º A filial localizada no Município de Votuporanga, NIRE 35906777746 tem o objeto social de execução de obras de construção civil, terraplenagem, pavimentação e serviços complementares, por conta própria ou de terceiros, comercio varejista de areia e pedra, comercio de materiais para construção em geral de terceiros e próprio, locação e Administração, as contas da Diretoria e as Demonstrações Econômico-financeiras, da Cia. e propor a destinação dos resultados do exercício; (g) au terceiros e próprio, locação e Administração de bens moveis e imóveis; Locação de caminhão pipa, compactadores, munck, carroceiras, caçamba, tratores, varredores §8º As filiais localizada no Município de Assis-SP, NIRE 35906662566 e Itapura-SP NIRE 35906662566, de Industria e Comercio de Produtos Asfalticos, e ad negotia em nome da Cia. devendo especificar os poderes conferidos e, com exceção daqueles para fins judiciais, terão prazo limitado ao máximo de 2 anos, respeitadas as rbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. 4) do Estatuto Social da Cia., anexo à presente Ata; Lavratura e Leitura da Ata. Em seguida, o Presidente da Assembleia, ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso. Não havendo manifestações neste sentido dentre os presentes, foi suspensa a Assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta as limitações da Cláusula 27ª. §2º Compete ao Diretor de Licitações, especificamente representar a Cia. junto à órgãos públicos de esfera Federal, Estadual, municipal de Distri a sessão, a tat foi lida para todos os presentes e com anuência dos mesmos, a redação foi aprovada e assinada por todos os tipos de licitações, orçamentos e contratações previstas na lei, podendo solicitar, retirar e impugnar edital, fazer visita técnica Scamatti, Secretário: Pedro Scamatti Filho, Acionistas: Mauro André Scamatti, Pedro Scamatti, P da em Livro de Registro de Atas de Assembleias Gerais da Noromix Concreto S/A. São Paulo/SP,10/08/2025. Jucesp nº 344.917/25-3 em sessão de 26/09/2025. Marina Cenque seja necessário, participar e manifestar-se em nome da outorgante, formular lances verbais, por escrito ou eletrônicos, negociar preços, interpor ou desistir da interposição urion Dardani - Secretária Geral.Anexo I - Estatuto Social - Capítulo I - Denominação, Sede, Objeto e Duração: Cláusula 1ª - A Noromix Concreto S/A "Cia." é uma sociedade anônima de capital fechado, que se regerá pelo presente Estatuto, disposições legais e regulamentos que lhe forem aplicáveis. Cláusula 2ª A Cia. tem sua sede instalada à Rua Joaquim Floriano, nº 888, Conjunto 605, Itaim Bibi, município de São Paulo/SP, CEP 04.534-003, podendo, por deliberação da Diretoria, criar e extinguir filiais e escritórios de representação em qualquer ponto do território nacional. §único A Cia. possui as seguintes filiais: Filiai 01 Vicinal Três Fronteiras a Palmeira D'Oeste, km 5,5, zona rural, municipio de Três Fronteiras/SP, CEP 15.772-899, NIRE 35903358378 e CNPJ 10.558.895/0002-19; Filiai 02 Avenida Luiz Brambatti, 2886, Distrito Industrial e Comercial Angelo Simonato, município de Fernandópolis/SP, CEP 15.612-480, NIRE 35903738219 e CNPJ 10.558.895/0005-61; Filial 03 Rua Arina Pires Cavalcante, nº 4636, Parque Industrial, Município de Pereira Barreto/SP, CEP 15.375-702, NIRE 35903808713 e CNPJ 10.558.895/0008-04; Filial 04 Estrada de Monções a Gastão Vidigal, s/nº, km 03, Zona Rural, município de Monções/SP, CEP 15.279-899, NIRE 35905071726 e CNPJ 10.558.895/0011-00; Filial 05 Vicinal Dr. Paulo Godoy Moreira s/nº, km 8,5, zona rural, Município de Itapura/SP, CEP 15390-000, NIRE 35905156314 e CNPJ 10.558.895/0012-90; Filial 06 Fazenda Caru, s/nº, bairro Rio Feio, Município de Rinópolis/SP, CEP 17.749-899, NIRE 35905156322 e CNPJ ou em conjunto; pelos designados somente Diretores, inclusive perante a repartições públicas federais, estaduais e municípais e outras entidades de direito público e privado 10.558.895/0013-71; Filial 07 Rodovia Péricles Belini, s/n, na Zona Rural, Km 121,7 SP 461, na Cidade de Votuporanga/SP, CEP 15507-000, NIRE 35905469410 e CNPJ 10.558.895/0015-33. Filial 08 Av. Marginal Oeste, 714, Residencial Nova Ilha, Quadra JA-36 lote 23, Município de Ilha Solteira/SP, CEP 15.387-194, NIRE 35906426366 e CNPJ 10.558.895/0016-14. Filial 09 Estrada Municipal Mira Estrela - Praia, S/N, Zona Rural, quilometro 09 Sitio São Luiz, Município de Mira Estrela/SP, CEP 15.589-899, NIRE 35906525704 e CNPJ 10.558.895/0017-03. Fillal 10 Rodovia Raposo Tavares KM 446 - S/N, Zona Rural, quilometro 451, Município de Assis/SP, CEP 19810-900, NIRE 35906662566 e CNPJ nário da Cia., bem como às empresas coligadas ou controladas direta ou indiretamente pela Cia., como ainda a qualsiquer terceiros, contratação de empréstimos bancários e 10.558.895/0019-67. Filial 12 Avenida Paulo Marcondes, nº 284, Aeroporto Município de Jales/SP, CEP 15.703-336, NIRE 35906686333 e CNPJ 10.558.895/0020-09. Filial 13 Estrada Municipal Ouroeste Km 331, nº 1671, Perimetro Urbano, Município de Ouroeste/SP, CEP 15.685-000 NIRE 35906710579 e CNPJ 10.558.895/0021-81. Filial 14 Rua Oswaldo Guirao Peron, nº 4450, 6º Distrito Empresarial Valdevir Davanco, Município de Votuporanga/SP, CEP 15.508-514, NIRE 35906777746 e CNPJ 10.558.895/0022-62 Cláusula 3ª A Cia. tem por objeto social a prática de preparação de massa de concreto e argamassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de artefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto pré-misturado, comércio varejista de areia e pedra, execução de obras de construção civil, saneamento básico, terraplenagem, pavimentação e serviços complementares, por conta própria ou de terceiros, incorporações, parcelamento de solo para loteamento, compras e vendas de imóveis, comércio de materiais para construção em geral, remoção de entulhos e transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, prestação de serviços, locação e Administração de bens moveis e imóveis, comércio de materiais de sinalização e segurança em geral, prestação de serviços de implantação e aplicação de sinalização do sinalização de serviços na operação e locação de radares fixos, moveis e processamento de multas, prestação de serviços com equipe padrão, limpeza de bueiros e bocas de lobo, hidro-jateamento, limpeza de esgotos, locação de caminhões, caminhão pipa (água), compactadores, munck, carroceiras, caçamba, tratores, varredores, incineração de lixo hospitalar, esterilização de lixo hospitalar, vala séptica, impermeabilização de valas, limpeza e lavagem de feiras livres, indústria e comércio de produtos asfálticos, exploração, beneficiamento e comercialização de minerais e minérios no território nacional, produção e comercialização de remineralizador de solos, \$1º A matriz da Cia., portadora do NIRE 35300502582, CNPI 10.558.895/0001-38, localizada à Rua Joaquim Floriano, nº 888, Conjunto 605, Itaim Bibi, município de São Paulo/SP, CEP 04.534-003, tem o objeto social de URBANIZAÇÃO, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como: construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas e serviços complementares, por conta própria ou de terceiros, obras de terraplenagem, a execução de reforço e de fundações diversas para edifícios e outras obras de engenharia civil, inclusive a cravação de estacas e a consrtução de casas, edificios e estabelecimentos residenciais e não residenciais, comercio varejista de areia e pedra, comercio de materiais para construção em geral, compras e vendas de imóveis, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, locação e administração de bens moveis e imóveis; locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, munck, carroceiras, cacamba, tratores, varredores. §2º As filiais localizadas no município de Três Fronteiras NIRE 35903358378; município de Fernandópolis NIRE 35903738219; Município de Pereira Barreto NIRE 35903808713; Município de Ilha Solteira NIRE 35906426366; Município de Paranaiba NIRE 54920075881; Município de Jales NIRE 35906686333 e Municípial Ouroeste NIRE 35906710579 tem o objeto social de preparação de massa de concreto e argamassa para construção, serviços de concretagem, fabricação e comercialização de artefatos de cimento para uso de construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto preá-misturado, comercio varejista de areia e pedra comercio de materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como: construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. §3º A filial localizada no Município de Rinopolis-SP NIRE 35905156322, tem o objeto social de indústria e comércio de produtos asfálticos, exploração, beneficiamento e comercialização de minerais e minérios no território nacional, produção e comercialização de remineralização de remineralização de remineralização de remineralização de remineralização de a respectado e construção, en geral, transporte rodoviário de carga em geral de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. Capítulo VII - Liquidação: Cláusula 35º A Cia. entração de reservas de lucros ou de capital, inclusi

Data e Horário: Ao 10/08/2025 às 9 horas. Local: Na sede social da Cia., localizada à Rua Joaquim Floriano, nº 888, conjunto 605, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo - Capital, CEP 04.534-003. Mesa: Presidente da Assembleia - Mauro André Scamatti; Secretário da Assembleia - Pedro Scamatti Filho. Presença: Mauro André Scamatti; Edson Scamatti, Pedro Scamatti Filho e Dorival Remedi Scamatti representando a totalidade do Capital Social da Cia. ("Cia."), conforme assinatura no Livro de Presença de Acionistas. Convocano território nacional, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio e navegação interior e lacustre para o seu transporte, comercio varejista de arela, pedra e matérias para construção em geral, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. §7º A filial localizada no Município de Votuporanga, NIRE 35906777746 tem o objeto social de execução de obras de construção civil, terraplenagem, pavimentação e serviços complementares, por conta própria ou de terceiros, comercio varejista de areia e pedra, comercio de materiais para construção em geral, compras e vendas de imóveis, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e próprio, locação e Administração de bens moveis e imóveis; Locação de caminhões, caminhão pipa, compactadores, munck, carroceiras, caçamba, tratores, varredores §8º As filiais localizada no Município de Assis-SP, NIRE 35906662566 e Itapura-SP NIRE 35905156314, terá o objeto social de Industria e Comercio de Produtos Asfalticos, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e vias urbanas. Cláusula 4ª O prazo de duração da Cia. será por tempo indeterminado. Capitulo II - Capital Social O capital social da Cia. é de R\$ 49.778.608,22, dividido em 49.778.608 ações ordinárias, sem valor nominal. §1º Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais da Cia.. \$2º A Cia., por deliberação da Assembleia Geral, poderá criar outras classes e espécies de ações. \$3º As ações serão indivisíveis em relação à Cia.. Quando uma ação pertencer a mais de uma pessoa, os direitos a ela conferidos serão exercidos pelo representante do condomínio. \$4º Os acionistas têm direito de preferência, na proporção de suas respectivas participações, na subscrição de ações e de bônus de subscrição de emissão da Cia., que pode ser exercido no prazo legal de 30 dias. Cláusula 6ª A Cia. poderá por deliberação dos Acionistas, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação, ou para cancelamento, até o montante do saldo de lucros e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis, especialmente as regras de limites operacionais e riscos a serem observados pela Cia.. Cláusula 7ª A Cia. poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral, nos termos do §3º do artigo 168 da Lei das S.A., outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para as acionistas, em favor de seus administradores, empregados e colaboradores, nos limites do capital autorizado, podendo essa opção ser estendida aos administradores e empregados de sociedades Controladas, direta ou indiretamente, pela Cia. §único Tais opções não poderão, no todo ou em parte, representar o controle da Cia. ou, em seu total. Capítulo III - Assembleias Gerais: Cláusula 8º A Assembleia Geral reunir-se-á na sede social (i) ordinariamente, dentro dos 04 meses seguintes ao término do exercício social para deliberar sobre as matérias constantes de artigo 132 da Lei das S.A.; e (ii) extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas e das disposições deste Estatuto Social. §único As Assembleias Gerais serão convocadas com, no mínimo, 8 dias corridos de antecedência, por qualquer membro do Conselho de Administração, quando instalado, ou pela Diretoria. A mesa será composta por presidente e secretário escolhidos pelos acionistas. Cláusula 🤋 Para participar da Assembleia Geral, o acionista, ou seu representante legal, deverá comparecer à Assembleia Geral munido de documentos que comprovem sua identidade. §único O acionista poderá ser representado na Assembleia Geral por procurador constituído há menos de 01 ano, que seja acionista, administrador da Cia. ou advogado. Cláusula 10º As deliberações da Assembleia Geral, ressalvadas as hipóteses especiais previstas em lei serão tomadas por maioria absoluta de votos dos presentes, não se computando os votos em branco. **§único** As atas das Assembleias po derão ser lavradas na forma de sumário dos fatos ocorridos, inclusive dissidências e protestos, contendo a transcrição das deliberações tomadas observado o disposto no §1º do artigo 130, da Lei das S.A.. Capítulo IV - Administração - Seção I - Disposições Gerais: Cláusula 11ª - A Cia. será administrada por um Conselho de Administração e uma Diretoria, ou somente por uma Diretoria, quando não houver Conselho Instalado, de acordo com os poderes conferidos pela legislação aplicável e pelo presente Estatuto Social. Cláusula 12ª A Assembleia Geral fixará o montante anual global da remuneração dos administradores da Cia., cabendo aos Acionistas deliberar sobre a sua distribuição. Seção sembleia Geral, cujos mandatos terão a duração de 03 anos, podendo ser reeleitos. §1º Os membros do Conselho de Administração serão investidos em seus cargos mediante assinatura de termo de posse lavrado em livro próprio. Os membros do Conselho de Administração poderão ser destituídos a qualquer tempo pela Assembleia Geral, devendo permanecer em exercício nos respectivos cargos, até a investidura de seus sucessores. §2º Os membros do Conselho de Administração devem ter reputação ilibada não poden do ser eleito membro do Conselho de Administração aquele que possuir ou representar interesse conflitante com a Cia. Não poderá ser exercido o direito de voto pelo membro do Conselho de Administração caso se configure, posteriormente, o fator de impedimento indicado neste §. §3º O membro do Conselho de Administração não poderá te acesso a informações ou participar de reuniões de Conselho de Administração relacionadas a assuntos sobre os quais tenha ou represente interesse conflitante com os da acesso a mormagoes de participar de l'autoripar de dimento temporário do Presidente do Conselho de Administração, assumirá as funções o conselheiro escolhido pelos demais. Cláusula 15ª Quando instalado, o Conselho de Administração reunir-se-á por convocação de qualquer de seus membros sempre que necessário, mediante notificação escrita entregue com antecedência mínima de 3 dias úteis, da qual constará a ordem do dia. §1º As convocações poderão ser feitas por carta com aviso de recebimento, fax ou por qualquer outro meio, eletrônico ou não, que permita a comprovação de recebimento. §2º Independentemente das formalidades previstas nesta Cláusula, será considerada regular a reunião a que comparecerem todos os Conselheiros. Cláusula 16ª As reuniões do Conselho de Administração serão consideradas regulares em primeira convocação com a presença da metade mais um dos seu membros e, em segunda convocação, com qualquer número. \$1º As reuniões do Conselho de Administração serão consideradas regulares em primeira convocação com a presença da metade mais um dos seu membros e, em segunda convocação, com qualquer número. \$1º As reuniões do Conselho de Administração serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração em conselho de Adminis secretariadas por quem ele indicar. §2º No caso de ausência temporária de qualquer membro do Conselho de Administração, o respectivo membro do Conselho de Administração, o respectivo membro do Conselho de Administração. ção poderá, com base na pauta dos assuntos a serem tratados, (i) manifestar se voto por escrito, por meio de carta ou fac-símile entregue ao Presidente do Conselho de Administração, com base na pauta dos assuntos a serem tratados, (i) manifestar se voto por escrito, por meio de carta ou fac-símile entregue ao Presidente do Conselho de Administração, na data da reunião, ou ainda, por correio eletrônico digitalmente certificado; ou (ii) fazer-se representar por qualquer outro membro, mediante procuração escrita com indicação de sua manifestação de voto sobre cada um dos pontos da ordem do dia. §3º Em caso de vacância do cargo ou qualquer impedimento legal para realização das com indicação de sua manifestação de voio sobre data um dos pointos da ordem do dia. 33º Emicaso de vacanta do targo du qualquer impedimento legia para realização das funções de qualquer membro do Conselho de Administração, o substituto será nomeado pelos conselheiros remanescentes e permanecerá no cargo até a próxima Assembleia Geral, dispensada a substituição se respeitado o número mínimo de três conselheiros. No caso de vacância ou impedimento legal de 2 ou mais Conselheiros, a administração será realização piretoria, no que lhe compete, até a realização da Assembleia Geral. \$4º As deliberações do Conselho de Administração serão tomadas 3/4 dos membros presentes, ou que tenham manifestado seu voto na forma da Cláusula 16º, \$2º deste Estatuto. Na hipótese de empate nas deliberações, caberá ao Presidente do Conselho de Administração o voto de qualidade ou, conforme o caso, ao membro do Conselho de Administração que o estiver substituindo. Cláusula 17º Os membros do Conselho de Administração que o estiver substituindo. Cláusula 17º Os membros do Conselho de Administração que o estiver substituindo. Cláusula 17º Os membros do Conselho de Administração que o estiver substituindo. Cláusula 17º Os membros do Conselho de Administração que o estiver substituindo. ministração não poderão afastar-se do exercício de suas funções por mais de 60 dias corridos consecutivos sob pena de perda de mandato, salvo caso de licenca concedida pelo próprio Conselho de Administração. Cláusula 18ª As reuniões do Conselho de Administração a realizadas, preferencialmente, na sede da Cla. §1ª Ao término da reunião de verá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Conselho de Administração. Cláusula 18ª As reuniões do Conselho de Administração. Cláusula 18ª As reuniões do Conselho de Administração preferencialmente, na sede da Cla. §1ª Ao término da reunião deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Conselheiros fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração. selho de Administração da Cia.. Os votos proferidos por Conselheiros que tenham se manifestado na forma da Cláusula 16ª, §2º deste Estatuto, deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração, devendo a cópia da carta, fac-simile ou mensagem eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Conselheiro, ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata. 52º Deverão ser publicadas e arquivadas no registro público de empresas mercantis as atas de reunião do Conselho de Administração da Cia, que contiverem deliberação destinada a produzir efeitos perante terceiros. §3º O Conselho de Administração poderá admitir outros participantes em suas reuni ões, com a finalidade de acompanhar as deliberações e/ou prestar esclarecimentos de qualquer natureza, vedado a estes, entretanto, o direito de voto. Cláusula 19ª Quando instalado, o Conselho de Administração tem a função primordial de orientação geral dos negócios da Cia., assim como de controlar e fiscalizar o seu desempenho, cumprindo--lhe, especialmente, deliberar sobre as seguintes matérias: (a) fixar a orientação geral dos negócios da Cia.; (b) aprovar o orçamento anual da Cia.; (c) convocar a Assembleia Geral; (d) na impossibilidade de realização de Assembleia Geral pelos acionistas, ou até sua realização, poderá indicar e/ou destituir os diretores da Cia., bem como definir sua remuneração e prazo para o exercício de suas funções; (e) decidir sobre a distribuição de dividendos em períodos mensais ou superiores, por conta de lucros acumulados ou de lucros do exercício, desde que obrigatoriamente precedida de balancete destinado à comprovação da existência e valor dos lucros a serem distribuídos; (f) falência, recuperação judicial e extrajudicial, composição ou dissolução da Cia., fusão e incorporação e respectivas deliberações na hipótese de confisco e/ou desapropriação de parte substancial do: ativos da Cia. por decisão governamental e a relativa reassunção das atividades da Cia. e levantamento da recuperação judicial; (g) autorizar despesas mensais superiores a 65% do capital social integralizado, sendo tal valor corrigido anualmente pela Tabela do Tribunal de Justiça de São Paulo; (h) contratar e substituir os auditores independentes da Cia. (i) pronunciar-se sobre os assuntos que a Diretoria lhe apresente para sua deliberação ou para submissão a Assembleia Geral; (j) definir as políticas de investimento financeiro da Cia., seja no que toca à concreta e efetiva realização destes investimentos, quando, ainda, no que diz respeito à definição de destinação destes para outras sociedades; (k) oferecer bens da Cia. em qualquer modalidade de garantia, gravando-os com ônus de qualquer natureza; (I) vender, ceder, alienar ou caucionar, sob qualquer modalidade, açõe: e/ou quotas detidas pela Cia. que representem investimentos em outras sociedades, incluindo as por ela controladas e/ou coligadas. Os valores aqui previstos serão corrigido: anualmente pelo índice de correção aplicado pelo Tribunal de Justiça de São Paulo. §único Todos os atos e funções atribuídas ao Conselho de Administração serão considerado: regular com a assinatura de 3/4 dos membros do Conselho de Administração. Cláusula 20ª Compete ao Presidente ou, em sua ausência, a quem o Presidente do Conselho in dicar, representar o Conselho de Administração nas Assembleias Gerais, se e quando necessário. Cláusula 21ª O Conselho de Administração, para seu assessoramento, poderá estabelecer a formação de comitês técnicos e consultivos, com objetivos e funções definidos, sendo integrados por membros dos órgãos de Administração da Cia., ou não §Único Caberá ao Conselho de Administração estabelecer as normas aplicáveis aos comitês, incluindo regras sabre composição, prazo de gestão, remuneração e funcionamen Sonice Cabera do Conseino de Administração estabetecer às normas aplicaveis aos comites, inclunido regrás sabre composição, prazo de gestado, renumeração e funcionamento. Seção III - Diretoria: Cláusula 22ª A Diretoria estrá composta por 04 membros, eleitos pelos acionistas e por eles destituíveis a qualquer tempo, sendo 1 Diretor de Licitações e 3 denominados simplesmente Diretores. O acionista poderá acumular o cargo de Diretor. §1º A indicação dos Diretores será feita pelos Acionistas em Assembleia Geral, de acordo com sua participação acionária. Na impossibilidade de realização da Assembleia Geral a un até sua realização a indicação poderá ser feita pelo Conselho de Administração, onde cada Conselheiro deverá indicar 01 membro para compor a Diretoria. O conselheiro poderá acumular o cargo de Diretor. §2º A indicação realizada pelo Conselho de Administração deverá ser referendada na próxima Assembleia Geral a ser realizada pela Cia.. §3º Compete a Diretoria: (1) praticar os atos de sua competência conferida por lei ou pelo presente estatuto e (ii) cumprir e fazer cumprir as deliberações dos acionistas tomadas em Assembleia Geral. Cláusula 23ª O prazo de gestão dos diretores será de 03 anos permitida a reeleição. Os diretores permanecerão em seus cargos até que seus sucessores, devidamente eleitos, sejam empossados. Cláusula 24ª A Diretoria reunir-se-á semprque assim exigirem os negócios sociais, sendo convocada por qualquer um dos diretores, com antecedência mínima de 03 dias, e a reunião somente será instalada com a pre sença da maioria de seus membros. §1º No caso de ausência temporária de qualquer Diretor, este poderá, com base na pauta dos assuntos a serem tratados, manifestar seu voto por escrito, por meio de carta ou fac-simile, ou ainda, por correio eletrônico digitalmente certificado, com prova de recebimento por qualquer um dos diretores. §2º Vago um dos postos de Diretor compete a Diretoria indicar, dentre os seus membros, um substituto que acumulará, interinamente, as funções do substituído, perdurando a substi tuição interina até o provimento definitivo do cargo a ser decidido pelos Acionistas depois de constatada a vacância, atuando o substituto então eleito até o término do man dato da Diretoria. §38 Além dos casos de renúncia, morte, interdição ou impedimento, considerar-se-á vago o cargo do diretor que deixar de exercer suas funções pelo prazo de 60 dias, sem autorização do Conselho de Administração ou sem estar licenciado. §4º Ao término da reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os na forma do §1º desta Clausula, deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas da Diretoria, devendo a cópia da carta, fac-símile ou mensagem eletrônica, conformo o caso, contendo o voto do Diretor, ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata. Cláusula 25º As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por % dos presen tes ou que tenham manifestado seu voto na forma da Cláusula 24º, §1º deste Estatuto. Cláusula 26ª Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais, por lei ou por este Estatuto Social, seja atribuída a competência à Assem bleia Geral ou ao Conselho de Administração. §1º Compete especificamente à Diretoria (com exceção ao Diretor de Licitações): (a) cumprir e fazer cumprir este Estatuto Socia e as deliberações do Conselho de Administração e da Assembleia Geral; (b) elaborar e propor ao Conselho de Administração, os planos de negócios, operacionais e de investi mento da Cia., incluindo estratégias para implantação de tais negócios; (c) decidir sobre qualquer assunto que não seja de competência privativa da Assembleia Geral ou de Conselho de Administração; (d) elaborar e propor ao Conselho de Administração o planejamento estratégico da Cia.; (e) aprovar a contratação ou promoção de empregados que venham a ocupar cargos com funções gerenciais, ou a sua respectiva demissão; (f) elaborar e apresentar, em cada exercício, ao Conselho de Administração e à Assembleia limitações da Cláusula 27ª, cujo mandato deverá ser outorgado por 2 diretores; e (i) abrir e movimentar contas bancárias, podendo aceitar e emitir títulos e cheques, desconta duplicatas, transferir ordens de pagamentos, realizando toda e qualquer operação bancária de interesse da Cia., isoladamente ou em conjunto com outro diretor, respeitando de recursos; firmar termos aditivos e rescisórios, ordens de serviços, notificar e receber notificação, concordar com cláusulas e condições para o andamento dos contratos vi gentes, representa-la junto ao CREA-SP, e de todos os Estados Brasileiros, podendo assinar o que for necessário para a emissão de acervos técnicos, registros da empresa e qualquer outra solicitação, notificar e receber notificação, enfim, requerer, alegar, assinar, obter, provar o que necessário for para o cabal desempenho do presente mandato podendo substabelecer os poderes citados, além de cumprir e fazer cumprir este Estatuto Social e as deliberações do Conselho de Administração e da Assembleia Geral, limit tando suas atribuições a este §. §3º Compete ao diretor de Licitações especificamente e tão somente as atribuições listadas no §2º da clausula 26º, no entanto, na sua ausência compete aos demais diretores assinar as atribuições relacionadas no referido §. §4º O uso da denominação social é privativo dos diretores de acordo com a respectiva compe tência e os limites e condições fixados neste Estatuto Social, não produzindo nenhum efeito em desfavor da Cia., inclusive perante terceiros, os atos que forem praticados sero observância deste preceito, exceto aqueles ratificados pelos Acionistas. Cláusula 27º A representação ativa e passiva da Cia., em juízo ou fora dele, será exercida isoladamente, para a prática de quaisquer atos e assinatura de quaisquer documentos que obriguem a Cia.. §1º São expressamente vedados quaisquer atos em nome da Cia. em operações ou negócios estranhos ao objeto social. §2º Os diretores ficam dispensados de prestar caução, devendo a sua investidura no cargo ser formalizada mediante assinatura de termo lavrado em livro próprio. §3º Todos os atos administrativos que envolvam a aquisição, troca, venda, cessão, alienação e/ou transferência, sob qualquer modalidade ou pretexto entos em nome da Cia., contratação e/ou acordo de qualquer natureza com terceiros, deverão ser autorizados em conjunto de 2 ou mais diretores. Capítulo V - Con selho Fiscal: Cláusula 288 - O Conselho Fiscal da Cia. funcionará em caráter não permanente e, quando instalado, será composto por 3 membros efetivos e igual número de suplentes, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral. O Conselho Fiscal da Cia. será composto, instalado e remunerado em conformidade com a legislação em vigor. §1º A posse dos membros do Conselho Fiscal será feita mediante a assinatura de termo respectivo, em livro próprio. §2º Os membros do Conselho Fiscal serão substituídos, em suas faltas e impedimentos, pelo respectivo suplente. §3º Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho Fiscal, o respectivo suplente ocupará seu lugar. Não havendo suplente, a Assembleia Geral será convocada para proceder a eleição de membro para o cargo vago. §4º Não poderá ser eleito para o cargo de membro do Conselho Fiscal da Cia. aquele que mantiver vínculo com a sociedade que possa ser considerada concorrente da Cia., estando vedada, entre outros, a eleição da pessoa que seja cônjuge ou parente até 3º grau de membro de órgão da administração, técnico ou fiscal. Cláusula 29º Quando instalado, o Conselho Fiscal se reunirá, nos termo da lei, sempre que necessário, e deliberará sobre as matérias de sua competência. §1º Independentemente de quaisquer formalidades, será considerada regularmente convo cada a reunião à qual comparecer a totalidade dos membros do Conselho Fiscal. §2º O Conselho Fiscal se manifesta por maioria absoluta de votos, presente a maioria dos seus membros. §3º Todas as deliberações do Conselho Fiscal constarão de atas lavadas no respectivo livro de Atas e Pareceres do Conselho Fiscal e assinadas pelos Conselheiros presentes. Capítulo VI - Exercício Social, Demonstrações Financeiras e Distribuição De Lucros: Cláusula 30º O exercício social terá início em 1º/01 e término em 31/12 de cada ano, quando serão levantados o balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras que serão submetidas à aprovação da Assembleia Geral Ordinária. Cláusula 31º Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, a provisão para o imposto sobre a renda e contribuição social sobre o lucro e a reserva legal. §1º Do saldo remanescente, a Assembleia Geral poderá atribuir aos Administradores uma participação nos lucros. §2º O lucro líquido do exercício terá a destinação decidida pelos acionistas reunidos em Assembleia. Cláusula 32ª Por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, ad referendum da Assembleia bleia Geral, a Cia. poderá pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável. \$1º Em caso de pagamento de di videndos aos acionistas no decorrer do exercício social, será assegurado, nos termos da lei, aos acionistas o pagamento de eventual saldo remanescente. Na hipótese de o valo dos dividendos ser inferior ao que Ilhes foi creditado, a Cia. poderá cobrar dos acionistas o saldo excedente. §2º O pagamento efetivo dos juros sobre o capital próprio, tendi ocorrido o creditamento no decorrer do exercício social, dar-se-á por deliberação do Conselho de Administração, no curso do exercício social ou no exercício seguinte. Cláustila 33ª A Cia. poderá elaborar balanços semestrais, ou em períodos inferiores, e declarar, por deliberação do Conselho de Administração: (a) o pagamento de dividendo à conta lucro apurado em balanço semestral, imputados ao valor do dividendo obrigatório; (b) a distribuição de dividendos em períodos semestrais ou inferiores, imputados ao valor do dividendo obrigatório, desde que o total de dividendo pago em cada semestre do exercício social não exceda ao montante das reservas de capital; (c) o pagamento de dividendo intermediário à conta de lucros acumulados ou de reserva de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, imputados ao valor do dividendo obrigatório; (o pagamento de juros sobre o capital próprio a qualquer tempo, nos termos da lei específica sobre o assunto. Cláusula 34ª A Assembleia Geral poderá deliberar a capitalizadal terceiros e próprio, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização e pavimentação de rodovias e mi liquidação, elegendo seus membros e fixando-lhes as respectivas remunerações. Capítulo VIII - Disposições Gerais: Cláusula 36ª Os capora de minimização, elegendo seus membros e fixando-lhes as respectivas remunerações. Capítulo VIII - Disposições Gerais: Cláusula 36ª Os capora de misturado in consistos necta Estatuto Social serão resolvidos nelos Acionistas de acordo com a Lei das S.A.. Cláusula 37ª Observado o disposto no artigo 45 da Lei das S.A., o valor de elegendo seus membros e fixando-lhes as respectivas remunerações. Capítulo VIII - Disposições Gerais: Cláusula 36ª Os capora de misturado in consistos necta Estatuto Social serão resolvidos nelos Acionistas de acordo com a Lei das S.A.. Cláusula 37ª Observado o disposto no artigo 45 da Lei das S.A., o valor de elegendo seus membros e fixando-lhes as respectivas remunerações. Capítulo VIII - Disposições Gerais: Cláusula 36ª Os capora de misturado in consistante de acordo com a Lei das S.A.. Cláusula 37ª Observado o disposto no artigo 45 da Lei das S.A.. o valor de elegendo seus membros e fixando-lhes as respectivas remunerações. vias urbanas. §44°: A filial localizada no Municipio de Monçoes-SP NIKE 35905071726 tem o objeto social de preparação de massa de concreto e algamassa para construção, tubos de concreto para galerias em geral, concreto pré-misturado, indústria e comércio de produtos asfálticos; comércio varejista de areia, pedra e materiais para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e bolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constantial para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e bolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constantial para construção em geral. Cláusula 38ª O foro competente para bolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constantial para construção em geral. Cláusula 38ª O foro competente para para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e bolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constantial constantial para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e bolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constantial para construção em geral. Cláusula 38ª O foro competente para construção em geral, transporte rodoviário de carga em geral de terceiros e bolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constantial para construção em geral de terceiros e bolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constantial para construção em geral. Cláusula 38ª O foro competente para construção em geral de terceiros e bolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial constantial para construção em geral de terceiros e constantial para construção em geral de terceiros e constantial para construção de carga em geral de terceiros e constantial para construção de carga em geral de terceiros e constantial para construção de carga em gera próprio, indústria e comercio de produtos asfálticos, urbanização, execução de obras de construção civil e de infra estruturas, tais como, construção, recuperação, sinalização dirimir qualquer questão pertinente a este Estatuto é o da Comarca de São Paulo/SP, com renúncia dos demais, ainda que privilegiados

> Editora E Agencia De le retrisign.com.br:443 e u a De Sp naturas.c foi assinado digitalmente por O Dia assinaturas vá ao site https://assina



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/9A1E-0907-9262-FF6E ou vá até o site https://assinaturas.certisign.com.br:443 e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 9A1E-0907-9262-FF6E



Hash do Documento

2E559E0F2C2854CA25CB92F73EAA7C9A8F371E14F3F7666F40A1E0C2D6B917B9

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 06/10/2025 é(são) :

☑ JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) 39.732.792/0001-24 em 06/10/2025 17:13 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

