

CNPJ/MF nº 19.215.266/0001-80

HLTM Participações S.A.

CNPJ/MF nº 19.408.870/0001-22

Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2023 (Em Reais)

Balanco Patrimonial					Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto				
Ativo	2025	2024	Passivo	2025	2024	Fluxos de caixa das atividades operacionais	2025	2024	
Caixa e equivalentes de caixa	115	2.053	Dividendos a pagar	501.215	548.073		1.486.627	1.990.024	
Impostos a recuperar	32	23	Total do passivo circulante	501.215	548.073				
Total do ativo circulante	147	2.076	Patrimônio líquido						
Dividendos a receber	451.887	497.778	Capital social	819.292	819.292				
Investimentos	20.521.217	23.403.885	Reserva de Lucros	2.519.587	5.403.217				
Total do ativo não circulante	20.973.104	23.901.663	Reservas de reavaliação reflexa	16.343.930	16.343.930				
Total Ativo	20.973.251	23.903.739	Ajustes de avaliação patrimonial reflexa	789.227	789.227				
Demonstração do Resultado			Total do patrimônio líquido	20.472.036	23.355.666	Fluxo de caixa líquido decorrente das atividades operacionais	(919)	(1.089)	
Receitas (despesas) operacionais	2025	2024	Total passivo e patrimônio líquido	20.973.251	23.903.739	Caixa proveniente de atividades de financiamento	-	-	
Resultado de equivalência patrimonial	1.487.547	1.991.113	Demonstração de resultados abrangentes			Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(919)	(1.089)	
Lucro operacional antes do resultado financeiro	1.487.547	1.991.113		2025	2024	Caixa e equív. de cxa no início do exerc.	2.053	2.053	
Receitas (Despesas Financeiras)	(890)	(1.089)	Lucro líquido do exercício	1.486.627	1.990.024	Caixa e equív. de cxa no final do exerc.	115	2.053	
Lucro bruto do exercício antes dos IRCS	1.486.657	1.990.024	Resultado abrangente do exercício	1.486.627	1.990.024		(1.338)	1.454	
IRCS do exercício corrente	(90)	(90)							
Lucro líquido do exercício	1.486.627	1.990.024							
Demonstração das mutações do patrimônio líquido									
Reserva de Lucros									
Capital social		Reserva de aplo de lucro		Reserva Legal		Reserva de reavaliacao de lucros reflexa		Ajustes de avaliacao patrimonial reflexa	
819.292	181.677	163.858	3.565.163	16.343.930	789.227	1.990.024	21.863.148		
Saldos em 31 de março de 2023							1.990.024		
Lucro líquido do exercício									
Destinações:									
Lucros a Distribuir									
Reserva de retenção de lucros									
Saldos em 31 de março de 2024									
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27									
Dividendos Distribuidos Antecipados									
Dividendos conforme AGE de 28/06/2024									
Lucro líquido do exercício									
Destinações:									
Reserva legal									
Dividendos propostos									
Lucros a Distribuir									
Reserva de retenção de lucros									
Saldos em 31 de março de 2025									

Maria Malzoni Romanach

Director-Presidente

Ronaldo Montezoro

Tecnico Contabilidade - CRC ISP302963/O-0

CNPJ/MF nº 19.408.870/0001-22

[illegible]

CNPJ/MF nº 21.842.115/0001-01

Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de Março de 2024 e 31 de Março 2025 (Em Reais)									
Balanco Patrimonial						Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto			
Ativo	2025	2024	Passivo	2025	2024	Fluxos de Caixa	2025	2024	
Caixa e equivalentes de caixa	548	977	Emprestimos de sócios	500	-	das atividades operacionais	-	-	
Total do ativo circulante	548	977	Dividendos a Pagar	-	7.947.643	Lucros do exercicio	(1.632.784)	12.312.052	
Dividendos a receber	-	7.856.193	Total do passivo circulante	500	7.947.643	Ajustes para conciliar o resultado as disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	-	-	
Investimentos	50.528.923	41.461.421	Passivo não Circulante	-	-	Resultado de equivalência patrimonial	1.631.855	(12.312.910)	
Total do ativo não circulante	50.528.923	49.317.614	Total do Passivo não Circulante	-	-	Fluxo de caixa líquido decorrente das atividades operacionais	(929)	(858)	
Total Ativo	50.529.471	49.318.591	Patrimônio liquido	55.475.000	23.647.613	Fluro de caixa de atividades de financiamento	-	-	
Demonstração do Resultado	2025	2024	Capital social	265.295	24.145.039	Emprestimos tomados de sócios	500	1.053	
Receitas (despesas) operacionais	-	-	Reservas de reavaliacao reflexa	333.927	381.295	Caixa proveniente de atividades de financiamento	500	1.053	
Resultado de equivalência patrimonial	(1.631.855)	12.312.910	Ajustes de avaliação patrimonial reflexa	(4.267.222)	(6.802.999)	Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(429)	195	
Lucro operacional antes do resultado financeiro	(1.631.855)	12.312.910	Prejuizos Acumulados	(1.278.029)	-	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio	977	782	
Receitas (Despesas Financeiras)	(929)	(858)	Total do patrimônio liquido	50.528.971	41.370.948	Caixa e equivalentes de caixa no final do exercicio	548	977	
Lucro de exercicio	(1.632.784)	12.312.052	Total passivo e patrimonio liquido	50.529.471	49.318.591	Resultado abrangente do exercicio	(429)	195	
Demonstração de resultados abrangeas	-	-	2025	2024	-	-	-	-	
Lucro liquido do exercicio	-	-	(1.632.784)	12.312.052	-	-	-	-	
Outros resultados abrangeas	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ganhos líquidos de hedge a fluxo de caixa reflexos	-	-	2.843.163	8.749.513	-	-	-	-	
Resultado abrangente do exercicio	-	-	1.210.373	21.961.565	-	-	-	-	
Demonstração das variações do patrimônio líquido									
Reserva de Lucros									
	Capital Social	Capital a Integralizar	Reserva de Agio/ Desagio Legal	Reserva Legal	Reservas de Retencao de Lucros	Reservas de Reavaliacao Reflexa	Ajustes de Avaliao Patrimonial Reflexa	Lucros Acumulados	Total
Saldos em 31/03/2023	23.647.613	-	(1.389.990)	1.050.058	1.963.322	444.564	(15.440.824)	-	23.275.143
Realização da reserva de reavaliação reflexa	-	-	-	-	-	(63.607)	-	63.607	-
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27	-	-	-	-	-	-	(111.688)	111.688	-
Perdas líquidas de hedge de fluxo de caixa reflexo	-	-	-	-	-	-	8.749.513	-	8.749.513
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	-	12.312.052	-	12.312.052
Destinações:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	-	-	624.371	-	-	-	-	(624.371)	-
Dividendos Propostos	-	-	-	-	-	-	-	(2.965.760)	(2.965.760)
Reserva Retenção de Lucros	-	-	-	-	8.897.280	-	-	(8.897.280)	-
Saldos em 31/03/2024	23.647.613	-	(1.389.990)	1.674.428	23.860.602	381.294	(6.802.999)	-	41.370.948
Capital a Integralizar	-	7.947.643	-	-	-	-	-	-	7.947.643
Aumento Capital Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGOE de 22 de Julho 2024	7.947.643	(7.947.643)	-	-	-	-	-	-	-
Aumento Capital Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGOE de 22 de Julho 2024	19.142	-	-	(19.142)	-	-	-	-	-
Aumento Capital Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I AGOE de 22 de Julho 2024	23.860.602	-	-	-	(23.860.602)	-	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação reflexa	-	-	-	-	-	(47.367)	-	47.367	-
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27	-	-	-	-	-	-	(307.387)	307.387	-
Perdas líquidas de hedge de fluxo de caixa reflexo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	-	2.843.163	-	2.843.163
Saldos em 31/03/2025	55.475.000	-	(1.389.990)	1.655.286	-	333.927	(4.267.223)	(1.632.784)	50.528.971
Anita Ferraz Matzoni Diretor-Presidente					Ronaldo Montezoro Tecnico Contabilidade - CRC ISP302963/O-0				

C.N.P.J/MF nº 21.771.999/0001-42

[illegible]

Técnico

Este documento foi assinado digitalmente por O Dia De Sp Editora E Agencia De Noticias Ltda.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código 1316-FFD0-B85F-

CNPJ/ME nº 19.696.474/0001-41

[illegible]

CNPJ/MF nº 19.165.727/0001-57

Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2025 (Em Reais)					
Balancete Patrimonial			Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto		
Aktivo	2025	2024	Passivo	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	578	1.798	Dividendos a pagar	496.943	542.855
Total do ativo circulante	578	1.798	Total do passivo circulante	496.943	542.855
Investimentos a receber	451.887	497.778	Patrimônio líquido	-	-
Total do ativo não circulante	20.973.104	23.403.885	Capital social	816.612	816.612
Total Ativo	20.973.682	23.903.461	Reserva de Lucros	2.526.970	5.410.837
			Reservas de reavaliação reflexa	16.343.931	16.343.930
Demonstração do Resultado	2025	2024	Ajustes de avaliação patrimonial reflexa	789.227	789.227
Receitas (despesas) operacionais	-	-	Total do patrimônio líquido	20.476.739	23.360.606
Resultado da operação patrimonial	1.487.547	1.991.112	Total passivo e patrimônio líquido	20.973.682	23.903.461
Lucro operacional antes do resultado financeiro	1.487.547	1.991.112	Demonstração de resultados abrangentes	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.112	Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.112
			Resultado abrangente do exercício	1.487.547	1.991.112
				(1.220)	-806
Demonstração das mutações do patrimônio líquido					
	Reserva de Lucros				
	Capital social	Reserva de aplo/ deslago Legal	Reserva retenção de lucros	Reserva reavaliação reflexa	Ajustes de avaliação patrimonial reflexa
Saldos em 31 de março de 2023	816.612	180.425	163.322	3.573.755	789.228
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.991.112
Destinações:	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	-
Lucros a Distribuir	-	-	-	-	-
Reserva de retenção de lucros	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2024	816.612	180.425	163.322	5.067.089	789.226
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27	-	-	-	-	-
Dividendos Distribuídos Antecipados	-	-	-	(870.000)	-
Dividendos conforme AGE de 28/06/2024	-	-	-	(3.129.528)	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	1.487.547
Destinações:	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	-
Lucros a Distribuir	-	-	-	-	-
Reserva de retenção de lucros	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2025	816.612	180.425	163.322	1.115.660	789.226
Eduardo Ferraz Malzoni - Diretor Presidente	-	-	-	2.183.221	-
Ronaldo Montezor - Tecnico Contabilidade - CRC 15P802963/D-0	-	-	-	16.343.931	-
	-	-	-	-	20.476.738

C.N.P./ME nº 21.842.138/0001-0

[illegible]

CNPJ/MF nº 21.842.173/0001-27

Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2025 (Em Reais)									
Balanco Patrimonial					Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto				
Ativo	2025	2024	Passivo	2025	2024	Fluxos de caixa das atividades operacionais	2025	2024	
Caixa e equivalentes de caixa	649	1.578	Dividendos a Pagar	-	7.950.415	Lucro do exercício	(1.632.784)	12.311.696	
Total do ativo circulante	649	1.578	Total do passivo circulante	-	7.950.415	Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	-	-	
Dividendos a Pagar	-	7.856.193	Passivo não Circulante	-	-	Resultado de equivalência patrimonial	-1.631.855	(12.312.910)	
Investimentos	50.528.923	41.461.421	Total do Passivo não Circulante	-	-	Fluxo de caixa líquido decorrente das atividades operacionais	(929)	(1.214)	
Total do ativo não circulante	50.528.923	49.317.614	Patrimônio líquido	-	-	Fluxo de caixa de atividades de financiamento	-	-	
Total Ativo	51.177.872	49.319.192	Capital social	55.475.000	23.645.434	Integralização de capital em dinheiro	-	1.419	
			Reserva de Lucros	265.896	24.145.407	Empréstimos tomados de sócios	-	1.419	
			Reservas de reavaliação reflexa	333.928	381.295	Caixa proveniente de atividades de financiamento	-	1.419	
			Ajustes de avaliação patrimonial reflexa	(4.267.222)	(6.802.999)	Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(929)	205	
			Prestações Recebidas	(1.276.030)	-	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.578	1.373	
			Prejuízos Acumulados	-	-	Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	649	1.578	
			Total do patrimônio líquido	50.529.572	41.368.777		(929)	205	
			Total passivo e patrimônio líquido	50.529.572	49.319.192				
Demonstração do Resultado									
Receitas (despesas) operacionais	2025	2024							
Despesas administrativas	-	(366)							
Resultado de equivalência patrimonial positiva	(1.631.855)	12.312.910							
Lucro operacional antes do resultado financeiro	(1.631.855)	12.312.544							
Recelitas / Despesas Financeiras	(929)	(848)							
Resultado do exercício	(1.632.784)	12.311.696							
Demonstração de resultados abrangentes									
Lucro líquido do exercício	-	-							
Outros resultados abrangentes	-	-							
Perdas líquidas de hedge a fluxo de caixa reflexo	-	-							
Resultado abrangente do exercício	-	-							
Demonstração das mutações do patrimônio líquido									
Reserva de Lucros									
	Capital social	Capital a Integralizar	Reserva de áglo/ deságlo	Reserva Legal	Reserva Retençã de Lucros	Reservas de reavaliação reflexa	Ajustes de avaliação patrimonial reflexa	Prejuizos acumulados	Total
Saldos em 31 de março de 2023	23.645.434	-	(1.389.990)	1.050.076	14.963.583	444.964	(15.440.824)	23.273.243	
Realização da reserva de reavaliação reflexa	-	-	-	-	-	(83.670)	-	-	
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27	-	-	-	-	-	-	(111.688)	-	
Perdas líquidas de hedge de fluxo de caixa reflexo	-	-	-	-	-	-	8.749.513	8.749.513	
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	-	12.311.696	12.311.696	
Destinações:	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reserva Legal	-	-	-	624.353	-	-	(624.353)	-	
Dividendos Propostos	-	-	-	-	-	-	(2.965.675)	(2.965.675)	
Reserva Retenção de Lucros	-	-	-	-	8.897.026	-	(8.897.026)	-	
Saldos em 31 de março de 2024	23.645.434	-	(1.389.990)	1.674.429	23.860.609	381.294	(6.802.999)	41.368.777	
Capital a Integralizar	-	7.950.416	-	-	-	-	-	7.950.416	
Aumento Capital Social	-	7.950.416	-	-	-	-	-	-	
AGOE de 22 de Julho 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	
Aumento Capital Social	-	-	-	-	-	-	-	-	
AGOE de 22 de Julho 2024	-	18.542	-	-	(18.542)	-	-	-	
Aumento Capital Social	-	-	-	-	-	-	-	-	
AGOE de 22 de Julho 2024	-	-	-	-	(23.860.609)	-	-	-	
Realização da reserva de reavaliação reflexa	-	-	-	-	-	(47.367)	47.367	-	
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27	-	-	-	-	-	-	(307.387)	307.387	
Perdas líquidas de hedge de fluxo de caixa reflexo	-	-	-	-	-	-	2.843.163	2.843.163	
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	-	(1.632.784)	12.311.696	
Saldos em 31 de março de 2025	55.475.000	-	(1.389.990)	1.655.887	-	333.927	(4.267.223)	(1.278.030)	50.529.572
Maria Malzoni Romansch Diretor-Presidente					Ronaldo Montezoro Técnico Contabilidade - CRC 1SP30C2963/O-0				

Documento assinado e
certificado digitalmente
Conforme MP nº 2.200-2
de 24/08/2001.
A autenticidade da assinatura

A publicação acima foi assinada e certificada digitalmente

no dia 30/09/2025

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para
acessar a página de **Publicações Levei**

ECON HOLDING S.A.
CNPJ/MF nº 22.104.030/0001-80 - NIRE 35.300.569.148
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 31 DE JULHO DE 2025

1. Data, Hora e Local da Assembleia: Realizada no dia 31/07/2025, às 14h, na sede social da Sociedade, localizada na Rua Fidêncio Ramos, 213, 7º andar, cjs. 71 e 72, Vila Olímpia, na Cidade de SP, SP, CEP 04551-010. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação prévia nos termos do Artigo 124, §4º da Lei 6.404/76, conforme alterada ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença do acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas. **3. Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Gilberto Farah e secretariados pela Sra. Sônia Maria Farah. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a redução do capital social da Companhia por ser excessivo em relação ao objeto da Sociedade, atualmente de R\$ 898.627.229,00 para R\$ 838.627.229,00 nos termos dos arts. 173 e 174 da Lei 6.404/76, mediante devolução de valores ao acionista. **5. Deliberações:** O acionista apreciou as matérias constantes da ordem do dia e tomou as deliberações que seguem, sem quaisquer restrições: (i) **Redução de Capital:** Foi aprovada a redução do capital social da Companhia no montante de **R\$ 60.000.000,00**, por ser excessivo em relação ao objeto social da Companhia, nos termos do art. 173 da Lei 6.404/76, mediante restituição em moeda corrente nacional à acionista **Fincio Empreendimentos e Participações Ltda.** (ii) **Novo capital social:** Em razão da redução aprovada, o capital social da Companhia passará de R\$ 898.627.229,00 para **R\$ 838.627.229,00**, permanecendo totalmente integralizado, dividido em **838.627.229 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.** (iii) **Resguardo de credores:** Nos termos do art. 174 da Lei 6.404/76, a Companhia procederá a publicação da presente deliberação, assegurando-se aos credores o direito de oposição no prazo legal de 60 dias a contar da última publicação. (iv) **Consolidação do Estatuto Social:** Fica aprovada a consolidação do Estatuto Social da Companhia, com alteração do artigo 4º, que passará a vigorar com a seguinte redação: **"Artigo 4º – O capital social é de R\$ 838.627.229,00, totalmente integralizado, dividido em 838.627.229 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal."** (v) **Consolidação do Estatuto Social:** Em razão das deliberações acima, fica aprovada a consolidação do Estatuto Social da Companhia, na forma do Anexo I à presente ata. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a assembleia, lavrando-se a presente ata na forma de sumário, conforme o Artigo 130, § 1º da Lei das S.A., a qual, lida e aceita, foi assinada por todos os presentes. **Mesa:** Presidente – Sr. Gilberto Farah; Secretária – Sra. Sônia Maria Farah. **Acionista Presente:** **Fincio Empreendimentos e Participações Ltda.** (por seu administrador Gilberto Farah). **Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.** São Paulo/SP, 31/07/2025. **Mesa:** Gilberto Farah - Presidente. Sônia Maria Farah - Secretária. **Acionista Presente:** **Fincio Empreendimentos e Participações Ltda.** - (por seu administrador Gilberto Farah). **Estatuto Social - Nome e Duração** - Artigo 1º. Econ Holding S.A. é uma sociedade por ações, com prazo de duração indeterminado, regida pelo disposto neste Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial a Lei 6.404/76, e suas alterações posteriores (a "Lei das S.A."). **Sede Social** - Artigo 2º. A Companhia tem sua sede e foro na Cidade de SP, SP, na Rua Fidêncio Ramos, 213, 7º Andar, cjs. 71 e 72, do Edifício Atrium VII, CEP 04551-010, local onde funcionará o seu escritório administrativo, podendo abrir filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do país ou do exterior, mediante deliberação da Assembleia Geral de Acionistas. **Objeto Social** - Artigo 3º. A Sociedade tem por objeto social a participação em outras sociedades ou grupos de sociedades, empresárias ou simples, como sócia, acionista ou quotista. **Capital Social e Ações** - Artigo 4º. O capital social é de R\$ 838.627.229,00, totalmente integralizado, dividido em 838.627.229 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Artigo 5º. Cada ação ordinária confere ao seu titular o direito de um voto nas Assembleias Gerais de Acionistas, cujas deliberações serão tomadas na forma da legislação aplicável. Artigo 6º. A Companhia não poderá emitir partes beneficiárias. Artigo 7º. A propriedade das ações será comprovada pela inscrição do nome do Acionista no livro de "Registro de Ações Nominativas". Mediante solicitação de qualquer Acionista, a Companhia emitirá certificados de ações, que poderão ser agrupados em títulos múltiplos, e, quando emitidos, serão assinados por 2 Diretores. Artigo 8º. Por deliberação dos Acionistas que representem a maioria do capital da Companhia, em Assembleia Geral especialmente convocada para este fim, poderão ser criadas ações preferências nominativas, sem direito a voto, até o limite de 50% do total das ações emitidas, com as preferências que lhes forem atribuídas na emissão, observado o disposto no Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia. **Assembleia Geral de Acionistas** - Artigo 9º. As Assembleias Gerais de Acionistas realizar-se-ão ordinariamente uma vez por ano, nos 4 primeiros meses seguintes ao encerramento de cada exercício social, a fim de que sejam discutidos os assuntos previstos em lei. Artigo 10º. As AGE's serão realizadas sempre que necessário, quando os interesses sociais assim o exigirem, ou quando as disposições do presente Estatuto Social ou da legislação aplicável exigirem deliberação dos Acionistas. Exceto conforme previsto na legislação aplicável, as deliberações das Assembleias Gerais serão tomadas pela maioria dos votos dos Acionistas presentes, não se computando os votos em branco, observado o disposto no Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia. Artigo 11º. As Assembleias Gerais de Acionistas, ordinárias ou extraordinárias, serão convocadas por um Diretor, na forma da legislação aplicável, bem como por meio de comunicação eletrônica, enviada aos Acionistas, com a indicação da data, hora, local e ordem do dia dos assuntos a serem tratados, devendo a convocação ser acompanhada da documentação suporte necessária para a deliberação entregue com antecedência mínima de 8 dias da data de realização da Assembleia. §1º. As Assembleias Gerais serão presididas por um Diretor da Companhia, e o secretário da mesa deverá ser indicado pelo presidente da Assembleia Geral. §2º. Independentemente das formalidades legais de convocação para Assembleias Gerais de Acionistas, será considerada regularmente convocada a Assembleia Geral de Acionistas à qual comparecerem todos os Acionistas da Companhia. §3º. O Presidente da Assembleia abster-se-á de registrar qualquer deliberação tomada em desacordo com as disposições deste Estatuto Social e do Acordo de Acionistas da Companhia arquivado na sua sede, na forma do artigo 118 da Lei das S.A. **Administração da Companhia** - Artigo 12º. A administração da Companhia caberá à Diretoria, com os poderes conferidos pela lei aplicável, por este Estatuto Social e, em

havendo, pelo Acordo de Acionistas da Companhia arquivado em sua sede, na forma do artigo 118 da Lei das S.A. §1º. Os membros da Diretoria tomarão posse mediante a assinatura dos respectivos termos de posse nos livros de Atas das Reuniões da Diretoria, respectivamente. §2º. Os membros do órgão da administração deverão observar, no que for aplicável, as disposições de eventual Acordo de Acionistas da Companhia arquivado em sua sede, na forma do artigo 118 da Lei das S.A., e não serão computados os votos proferidos nas reuniões do órgão de administração em violação ao disposto em tal Acordo de Acionistas. §3º. A Assembleia Geral de Acionistas deverá estabelecer a remuneração total da Diretoria, cabendo aos diretores deliberarem sobre a respectiva distribuição individual. **Diretoria** - Artigo 13º. A Diretoria será composta por, no mínimo, 2 e, no máximo, 5 Diretores, com ou sem designação específica, acionistas ou não, residentes no país, eleitos pela Assembleia Geral de Acionistas, e por este destituíveis a qualquer tempo, para um mandato de 2 anos, permitida a reeleição. § 1º No caso de vacância de cargo da Diretoria, a respectiva substituição será deliberada em Assembleia Geral de Acionistas, a ser convocada no prazo de 30 dias, contados da vacância. § 2º. Os membros da Diretoria permanecerão no exercício de seus cargos até a eleição e posse de seus sucessores. **Artigo 14º.** Compete à Diretoria a representação da Companhia, ativa e passivamente, bem como a prática dos atos necessários ou convenientes à administração dos negócios sociais, respeitados os limites previstos em lei ou no presente Estatuto Social. **Artigo 15º.** Observadas as disposições contidas neste Estatuto Social, a representação da Companhia em juízo ou fora dele, ativa ou passivamente, perante terceiros e repartições públicas federais, estaduais ou municipais, compete ao Diretor-Presidente, ou a assinatura de um Diretor em conjunto com um bastante procurador, com poderes específicos para a prática do ato. §1º. As procurações outorgadas em nome da Companhia o serão por representação do Diretor-Presidente, devendo especificar os poderes conferidos e, com exceção daquelas para fins judiciais, deverão ter um período máximo de validade de 1 ano. §2º. Na ausência de determinação de período de validade nas procurações outorgadas pela Companhia, presumir-se-á que as mesmas foram outorgadas pelo prazo de 1 ano. **Artigo 16º.** São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Companhia, os atos de qualquer Diretor, procurador ou funcionário que a envolverem em obrigações relativas a negócios ou operações estranhas aos objetivos sociais, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em favor de terceiros, salvo quando expressamente autorizados pela Assembleia Geral de Acionistas, nos termos do presente Estatuto Social e de eventual Acordo de Acionistas arquivado na sede social da Companhia. **Artigo 17º.** As reuniões da Diretoria serão convocadas por qualquer dos Diretores, sempre que o interesse social assim exigir, sendo as deliberações tomadas por maioria de votos do Conselho Fiscal - Artigo 18º. O Conselho Fiscal será instalado no primeiro dia de exercício dos membros do Conselho Fiscal em seus exercícios sociais em que for convocado mediante deliberação dos Acionistas, nos termos da legislação aplicável. **Artigo 19º.** O Conselho Fiscal, quando instalado, será composto por no mínimo 3 e no máximo 5 membros e por igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral de Acionistas, sendo permitida a reeleição, com as atribuições e prazos de mandato previstos em lei. § Único. A remuneração dos membros do Conselho Fiscal será estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas que os eleger. **Exercício Social e Lucros** - Artigo 20º. O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano, ocasião em que o balanço e as demais demonstrações financeiras deverão ser preparados e auditados por auditor independente registrado na Comissão de Valores Mobiliários. §1º. Do lucro líquido apurado no exercício, será deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá a 20% do capital social. §2º. Os Acionistas têm direito a um dividendo anual obrigatório de, pelo menos, 1% do lucro líquido do exercício, nos termos do Art. 202 da Lei das S.A. §3º. O saldo remanescente, após atendidas as disposições legais, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável. §4º. A Companhia poderá, a qualquer tempo, levantar balançamentos em cumprimento a requisitos legais ou para atender a interesses societários, inclusive para a distribuição de dividendos intermediários ou antecipados, que, caso distribuídos, poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório, acima referido. §5º. Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus Acionistas, por deliberação da Assembleia Geral, juros sobre o capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. **Liquidação** - Artigo 21º. A Companhia será liquidada nos casos previstos em lei, sendo a Assembleia Geral o órgão competente para determinar o modo de liquidação e indicar o liquidante. **Resolução de Conflitos** - Artigo 22º. A Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado do BM&FBOVESPA, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei 6.404/76, no estatuto social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento de Arbitragem da CVM. **Disposições Finais** - Artigo 23º. A Companhia disponibilizará, sempre que solicitado por acionista(s), os contratos celebrados com partes a ela relacionadas, acordos de acionistas e programas de opções de aquisição de ações ou de outros títulos ou valores mobiliários de emissão da Companhia. Os acionistas terão acesso irrestrito aos livros, documentos e informações da Companhia. **Artigo 24º.** No caso de abertura de seu capital, a Companhia aderirá à segmentação especial de bolsa de valores ou de entidade mantenedora de mercado de balcão organizado que se adequar, no que se refere, no mínimo, aos níveis diferenciados de práticas de governança corporativa previstas na Instrução CVM 391, de 16/07/2003, conforme alterada. **Artigo 25º.** A Companhia deverá observar eventuais acordos de acionistas arquivados em sua sede, devendo a Diretoria abster-se de lançar transferências de ações e o Presidente da Assembleia Geral abster-se de computar votos contrários aos seus termos, nos termos do Art. 118 da Lei das S.A. Artigo 26º. Em tudo o que for omissso o presente Estatuto Social, serão aplicadas as disposições legais pertinentes e do Acordo de Acionistas da Companhia arquivado em sua sede.

HRUE Participações S.A.											
CNPJ/MF nº 21.842.082/0001-91											
Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de Março de 2024 e 31 de Março de 2025 (Em Reais)											
Balanco Patrimonial						Demonstração dos fluxos de caixa - Método Indireto					
		2025	2024					2025	2024		
Ativo				Passivo							
Caixa e equivalentes de caixa		649	1.578	Dividendos a Pagar				7.950.521	1.884		
Total do ativo circulante		649	1.578	Total do passivo circulante				7.950.521	1.884		
Dividendos a Receber			7.856.193	Passivo não Circulante							
Investimentos		50.528.923	41.461.421	Total do Passivo não Circulante				-			
Total do ativo não circulante		50.528.923	49.317.614	Patrimônio Líquido							
Total Ativo		50.528.572	49.319.192	Capital social				55.475.000	23.645.329		
Demonstração do Resultado						Reserva de Lucros		265.897	24.145.046		
Receitas (despesas) operacionais		2025	2024	Reservas de reavaliação reflexa				333.927	381.295		
Despesas administrativas			(566)	Ajustes de avaliação patrimonial reflexa				(4.267.222)	(6.802.999)		
Resultado de equivalência patrimonial		(1.631.855)	12.312.910	Prejuízos Acumulados				(1.278.030)			
Lucro operacional antes do resultado financeiro		(1.631.855)	12.312.544	Total do patrimônio líquido				50.528.572	41.368.672		
Receitas (Despesas Financeiras)		(929)	(848)	Total passivo				50.529.572	49.319.192		
Lucro do exercício		(1.632.784)	12.311.696	patrimônio líquido							
Demonstração de resultados abrangentes								2025	2024		
Lucro líquido do exercício								(1.632.784)	12.311.696		
Outros resultados abrangentes								2.843.163	8.749.513		
Perdas líquidas de hedge de fluxo de caixa reflexos								1.210.379	21.061.209		
Resultado abrangente do exercício											
Demonstração das mutações do patrimônio líquido											
Reserva de Lucros											
Capital social											
Capital a Integralizar											
Reserva de ágio/ deságio											
Reserva Legal											
Reservas de Retenção de Lucros											
Reservas de reavaliação reflexa											
Ajustes de avaliação patrimonial reflexa											
Prejuízos Acumulados											
Total do patrimônio líquido											
Total passivo											
patrimônio líquido											
Saldos em 31 de março de 2023											
Realização da reserva de reavaliação reflexa											
atribuído do ativo imobilizado - CPC 27											
Perdas líquidas de hedge de fluxo de caixa reflexo											
Resultado do Exercício											
Destinações:											
Reserva Legal											
Dividendos Propostos											
Reserva Retenção de Lucros											
Saldos em 31 de março de 2024											
Capital a Integralizar											
Aumento Capital Social											
AGOE de 22 de Julho 2024											
Aumento Capital Social											
AGOE de 22 de Julho 2024											
Aumento Capital Social											
AGOE de 22 de Julho 2024											
Realização da reserva de reavaliação reflexa											
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27											
Perdas líquidas de hedge de fluxo de caixa reflexo											
Resultado do Exercício											
Saldos em 31 de março de 2025											
Eduardo Ferraz Malzoni											
Diretor-Presidente											
Ronaldo Montezor											
Tecnico Contabilidade - CRC 1SP302963/O-0											

Zanziagro Participações S.A.											
CNPJ/MF nº 19.165.805/0001-13											
Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2025 (Em Reais)											
Balanco Patrimonial				Demonstrações das mutações do patrimônio líquido							
				Reserva de Lucros							
				Capital	Reserva	Reserva	Reserva	Ajustes de			
				social	de água/	reserva	reavaliação	avalição	reflexa	Lucros	
				desaço	Legal	de retenção	reflexa	reflexa	acumulados		Total
Ativo	2025	2024		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	1.871	1.884									
Total do ativo circulante	1.871	1.884									
Dividendos a receber	451.887	497.778									
Investimentos	20.521.117	23.403.886									
Total do ativo não circulante	20.973.104	23.901.684									
Total Ativo	20.974.975	23.903.548									
Passivo	2025	2024									
Dividendos a pagar	494.020	539.925								1.991.113	1.991.113
Total do passivo circulante	494.020	539.925									
Patrimônio líquido											
Capital social	816.915	816.915									
Reserva de Lucros	2.530.883	4.513.551									
Reservas de reavaliação reflexa	16.343.930	16.343.930									
Ajustes de avaliação reflexa											
Total do patrimônio líquido	20.480.955	23.363.623									
Total passivo e patrimônio líquido	20.974.975	23.903.548									
Demonstrações de resultados				Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto							
Receltas (despesas) operacionais	2025	2024									
Resultado de equivalência patrimonial	1.487.547	1.991.113									
Lucro operacional antes do resultado financeiro	1.487.547	1.991.113									
Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.113									
Demonstrações de resultados abrangentes				Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto							
Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.113									
Resultado abrangente do exercício	1.487.547	1.991.113									
Roberto Mazzi Filho - Diretor-Presidente				Fluxos de caixa das atividades operacionais							
Ronaldio Monteiro				Lucro líquido do exercício							
				Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais							
				Resultado de equivalência patrimonial							
				Fluxo de caixa líquido							
				Fluxos de caixa das atividades operacionais							
				Fluxos de caixa das atividades de investimento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
				Fluxos de caixa das atividades de financiamento							



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/1316-FFD0-B85F-63F1> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 1316-FFD0-B85F-63F1



Hash do Documento

5A66BBA2053C1B5731DBB8F86F4AC8CE40FEE0A4EEDF6D724599AD7BD9AF09AC

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 30/09/2025 é(ão) :

- ☒ JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) -
39.732.792/0001-24 em 30/09/2025 00:01 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

