Edição Digital Certificada\*Terça-feira, 30 de setembro de 2025

# **Jornal O DIA SP**

	AEFEME Participações S.A.										
	CNPJ/MF nº 19.215.266/0001-80										
Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2025 (Em Reais)											
Balanço Patr	imonial		Demonstrações das mutações do patrimônio líquido								
Ativo	2025	2024	Reserva de Lucros								
Caixa e equivalentes de caixa	848	861	Ajustes Reserva Reserva Reserva de avaliação								
Total do ativo circulante	848	861	Reserva Reserva Reserva de avaliação Capital de ágio/ Reserva retenção reavaliação patrimonial Lucros								
Dividendos a receber	451.887	497.778	Social deságio Legal de lucros reflexa reflexa acumulados	Total							
Investimentos	20.521.217	23.403.885	Saldos em 31/03/2023 816.960 180.425 163.392 3.576.430 16.343.931 789.226 -	21.870.364							
Total do ativo não circulante	20.973.104	23.901.663	Lucro líquido do exercício 10.0423 10.0423 10.0423 10.04330 10.040.301 1.991.113	1.991.113							
Total Ativo	20.973.952	23.902.524	Destinações:	1.551.116							
Passivo	2025	2024	Dividendos propostos (497.778)	(497,778)							
Dividendos a pagar	492.920	538.825	Reserva de retenção de lucros 1.493.335 (1.493.335)	(1071170)							
Total do passivo circulante	492.920	538.825	Saldos em 31/03/2024 816.960 180.425 163.392 5.069.765 16.343.931 789.226 -	23.363.699							
Patrimônio líquido			Dividendos Distribuídos								
Capital social	816.960	816.960	Antecipados (870.000)	(870.000)							
Reserva de Lucros	2.530.914	5.413.582	Dividendos conforme	, ,							
Reservas de reavaliação reflexa	16.343.930	16.343.930	AGE de 28/06/2024 (3.128.328)	(3.128.328)							
Ajustes de avaliação			Lucro líquido do exercício 1.487.547	1.487.547							
patrimonial reflexa	789.227	789.227	Destinações:								
Total do patrimônio líquido	20.481.032	23.363.699	Dividendos propostos (371.887)	(371.887)							
Total passivo e	00.072.050	02 000 504	Reserva de retenção de lucros <u>1.115.660</u> (1.115.660)								
patrimônio líquido	20.973.952	23.902.524	Saldos em 31/03/2025 816.960 180.425 163.392 2.187.097 16.343.931 789.226 -	20.481.031							
Demonstrações de			Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto								
Receitas (despesas) operaciona	ais <u>2025</u>	2024	Fluxos de caixa das 2025 2024 Fluxo de caixa de atividades								
Resultado de equivalência		4 004 4:-	atividades operacionais de financiamento								
patrimonial	1.487.547	1.991.113	Lucro líquido do exercício 1.487.547 1.991.113 Caixa proveniente de								
Lucro operacional antes	4 407 545	4 004 440	Ajustes para conciliar o resultado atividades de financiamento -	-							
do resultado financeiro	1.487.547	1.991.113	às disponibilidades geradas Aumento líquido em caixa e								
Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.113	pelas atividades operacionais equivalentes de caixa -	-							
Demonstrações de resul	•		Resultado de equiv. patrimonial (1.487.547) (1.991.113) Caixa e equivs de cxa no início do exerc. 861	489							
	2025	2024	Fluxo de caixa líquido decorrente Caixa e equivs de cxa no final do exerc. 848	861							
Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.113	das atividades operacionais <u>(13)</u>	372							
Resultado abrangente do exercíci	io 1.487.547	1.991.113	Anita Ferraz Malzoni - Diretor-Presidente Ronaldo Montrezor - Tecnico Contabilidade - CRC 1SP3	02963/O-0							

			HLT	M Pai	ticip	ações	S.A.				
				CNPJ/MF	nº 19.408.	870/0001-22					
	Demonstração	es Financei	as dos Exer	cícios Finde	os em 31 d	de março de	2024 e 31 de	março de 2	025 (Em Reais)		
	•	Balanço P				•				s de caixa - Méto	do indireto
Ativo	2025		Passivo			2025	2024	Fluxos de	caixa das	202	5 2024
Caixa e equivalentes de caixa	115	2.053	Dividendos a	nagar		501.215	548.073		s operacionais		
Impostos a recuperar	32	23	Total do pa		anto	501.215	548.073		ido do exercício		7 1.990.024
Total do ativo circulante	147	2.076	Patrimônio		ante	301.213	340.073		ara conciliar o res		
Dividendos a receber	451.887	497,778	Capital socia			819.292	819.292		ibilidades gerada		
Investimentos	20.521.217	23.403.885				2.519.587			dades operacion	ais	
Total do ativo não circulante		23.901.663	Reserva de				5.403.217		de equivalência		
Total Ativo	20.973.251	23.903.739	Reservas de	reavallação	reflexa	16.343.930	16.343.930	patrimonia			7) (1.991.113)
Demonstração do	Resultado		Ajustes de a						aixa líquido deco		
Receitas (despesas) operacionai	is 2025		patrimonial			789.227	789.227	das ativid	ades operaciona	is (919	9) (1.089)
Resultado de equivalência patrimo	nial 1.487.547	1.991.113	Total do pa		uido	20.472.036	23.355.666			es de financiame	nto
Lucro operacional antes do			Total passi						reniente de	4-	
resultado financeiro		1.991.113	patrimônio			20.973.251	23.903.739		s de financiamen	10	
Receitas ( Despesas Financeiras )	(890)	(1.089)	Den	nonstração	de resulta	ados abrang	entes		íquido em caixa entes de caixa	(919	9) (1.089)
Lucro bruto do exercício						2025	2024		uivs de cxa no inío		3 599
antes do IR/CS		1.990.024	Lucro líauido	do exercíci	io	1.486.627	1.990.024		uivs de cxa no fina		
IR/CS do exercício corrente	(30)		Resultado a				1.990.024	Caixa e eq	uivs de caa no nna	(1.938	3) 2.053
Lucro líquido do exercício	1.486.627	1.990.024		-						(1.300	1.454
			Demons			do patrimôr	nio líquido				
					Reserva de						
			014-1	Reserva	D		rva Reserva		Ajustes de		
			Capital	de ágio/	Reserva				avaliação rimonial reflexa	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de março de 2023			<u>social</u> 819.292	deságio 181.677	Legal 163.858				789.227	acumulados	Total 21.863.148
Lucro líquido do exercício			019.292	101.077	103.030	3.303.	10.343	.930	109.221	1.990.024	1.990.024
Destinações:										1.330.024	1.550.024
Lucros a Distribuir										(497.506)	(497.506)
Reserva de retenção de lucros						1.492.5	518			(1.492.518)	(-57.500)
Saldos em 31 de março de 2024			819.292	181.677	163.858			.930	789.227	(1.702.010)	23.355.666
Realização do custo atribuído do a	tivo imobilizad	lo - CPC 27				0.00710					
Dividendos Distribuídos Antecipado	os					(870.0	00)				(870,000)
Dividendos conforme AGE de 28/0						(3.128.6					(3.128.600)
Lucro líquido do exercício						,	,			1.486.627	1.486.627
Destinações:											
Reserva legal											
Dividendos propostos										(371.657)	(371.657)
Lucros a Distribuir											
Reserva de retenção de lucros						1.114.9				(1.114.970)	<del></del>
Saldos em 31 de março de 2025			819.292		163.858	2.174.0	<u>16.343</u>	<u>.930</u>	789.227		20.472.036
			ni Romanach						Ronaldo Mon		
		Diretor-P	residente				Te	cnico Contab	ilidade - CRC 1SI	P302963/O-0	

AFMSF Participações S.A.												
	CNPJ/MF nº 21.842.115/001-01  Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de Março de 2024 e 31 de Março 2025 (Em Reais)											
	,		atrimonial						Demonstração dos fluxo	s de caixa - Méto	do indireto	
Ativo		,	Passivo	nos de sócios		2025 500	202 7.947.64	Flu da Luc	xos de caixa s atividades operacionai cro do exercício	s <u>2025</u> (1.632.784)	2024	
Dividendos a receber Investimentos Total do ativo não circulante	7.856 0.528.923 41.461 <b>0.528.923 49.317</b>	.193 .421 . <b>614</b>	Total do p Passivo r Total do l	passivo circu não Circulanto Passivo não (	е	500	7.947.64	3 Aju às pel	istes para conciliar o res disponibilidades gerada las atividades operaciona sultado de equivalência	s		
	0.529.471 49.318	<u>.591</u>	Patrimôn Capital so	io líquido		55.475.000	23.647.61	2 pa	trimonial .		(12.312.910)	
Demonstração do F	2025	2024	Reserva d Reservas		o reflexa	265.295 333.927	24.145.03 381.29	9   Flu	xo de caixa líquido deco s atividades operacionai xo de caixa de		(858)	
Lucro operacional antes do	1.631.855) 12.312		patrimoni Prejuízos	ial reflexa Acumulados		(4.267.222) (1.278.029)	(6.802.999	" Em	vidades de financiament préstimos tomados de sóc ixa proveniente de		1.053	
resultado financeiro (1 Receitas ( Despesas Financeiras )	(929) 12.312	. <b>910</b> 358)	Total do p	patrimônio líc sivo e	luido	50.528.971	41.370.94	ati 🏻	vidades de financiament	o <u>500</u>	1.053	
Lucro do exercício	1.632.784) 12.312			nio líquido		50.529.471	49.318.59	≟ ca	mento líquido em ixa e equivalentes de cai	xa (429)	195	
Demonstração de resultados abra Lucro líquido do exercício Outros resultados abrangentes	angentes				(1.63	<b>2025</b> 32.784)	202 12.312.05	Cai	ixa e equivalentes de ixa no início do exercício ixa e equivalentes de	977	782	
Ganhos liquidos de <i>hedge</i> a fluxo de Resultado abrangente do exercício	e caixa reflexos				1.2	43.163 <b>10.379</b>	8.749.513 21.061.56	3   ca	ixa no final do exercício	548 (429)	977 195	
			Demo	nstração das	mutações Reserva d		nio líquido					
				Reserva	iesei va u		rva Reser	vas de	Ajustes			
Saldos em 31/03/2023 Realização da reserva de reavaliaçã	Capital Social 23.647.613 Social 23.647.613		Capital a tegralizar	de Agio/ <u>Deságio</u> (1.389.990)	Reserva <u>Lega</u> 1.050.058	l de Luc	322 4	liação <u>leflexa</u> 44.964 3.670)	de Avaliação Patrimonial Reflexa (15.440.824)	Acumulados - 63.670	Total 23.275.143	
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27 Perdas líquidas de <i>hegd</i> e de									(111.688)	111.688	-	
fluxo de caixa reflexo Resultado do Exercício Destinacões:									8.749.513	12.312.052	8.749.513 12.312.052	
Reserva Legal Dividendos Propostos Reserva Retenção de Lucros					624.371		200			(624.371) (2.965.760)	(2.965.760)	
Saldos em 31/03/2024 Capital a Integralizar	23.647.613	_	7.947.643	(1.389.990)	1 <u>.674.428</u>	8.897.2 23.860.6		81.294	(6.802.999)	(8.897.280)	41.370.948 7.947.643	
Aumento Capital Social AGOE de 22 de Julho 2024 Aumento Capital Social	7.947.643	(7	.947.643)								-	
AGOE de 22 de Julho 2024 Aumento Capital Socia	19.142				(19.142	)					-	
l AGOE de 22 de Julho 2024 Realização da reserva de reavaliaçã	23.860.602 to reflexa					(23.860.6		7.367)		47.367	-	
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27 Perdas líquidas de <i>hegd</i> e de									(307.387)	307.387		
fluxo de caixa reflexo Resultado do Exercício									2.843.163	(1.632.784)	2.843.163 (1.632.784)	
Saldos em 31/03/2025	55.475.000	_=		(1.389.990)	1.655.286	<u> </u>	- 3	33.927	(4.267.223)	(1.278.030)	50.528.971	
			<b>az Malzoni</b> residente					Tecnico	Ronaldo Mont Contabilidade - CRC 1SP			

		Diretor-	Presidente		Tecnico Contabilidade - CRC 1SP302963/O-0						
			7ans	ugar F	Partic	ipaçõe	s S.A				
			Zuiio	C N P.I/M	F nº 21 771	.999/0001-42	5 O.A.				
	Demonstra	ções Finance	eiras dos Exe					março de 2025 (Em Re	ais)		
		Balanço	Patrimonial					Demonstração dos	fluxos de ca		
Ativo	2025	2024				2025	2024	Fluxos de caixa das atividades operaciona	io	202	52024
Caixa e equivalentes de caixa  Total do ativo circulante	127 127	1.056 1.056		nos de sócios		-	7 040 400	Lucro do exercício	115	(1 632 784	) 12.312.052
Dividendos a receber	121	7.856.193		s a Pagar D <b>assivo circ</b> u	Ilanto		7.949.196 7.949.196	Ajustes para conciliar		(1.002.701	,
Investimentos	50.528.923	41.461.421	Passivo n	ão Circulant			7.343.130	às disponibilidades ge			
Total do ativo não circulante Total Ativo	50.528.923			assivo não	Circulante			pelas atividades oper Resultado de equivalênce			
	50.529.050	49.318.670	_ rauiiiioiii			== 4== 000	00 040 400	patrimonial		1.631.85	5 (12.312.910)
Demonstração do	2025	2024	Capital so Reserva d			55.475.000 265.374	23.646.139 24.145.039	Fluxo de caixa líquido	decorrente	(000	(0.50)
Receitas (despesas) operaciona			_	de reavaliaçã	o reflexa	333.927	381.295	das atividades operac Fluxo de caixa de	ionais	(929	(858)
Resultado de equivalência			Ajustes de					atividades de financia	mento		
patrimonial	(1.631.855)	12.312.910	2 patrimonia	al reflexa		(4.267.222)	(6.802.999)	Integralização de capital	em dinheiro		
Lucro operacional antes	(1 621 0FF)	12.312.910		Acumulados		(1.278.030)	41 200 474	Empréstimos tomados o		_	1.000
do resultado financeiro Receitas (Despesas Financeiras)	(1.631.855) (929)	(858)		atrimônio lío	quiao	50.529.050	41.369.474	Caixa proveniente de a de financiamento	ilividades		- 1.000
Lucro do exercício	(1.632.784)	12.312.052				50.529.050	49.318.670	Aumento líquido em ca			
Demonstração de resultados a			10.000	40.00	2025		2024	equivalentes de caixa		(929	142
Lucro líquido do exercício			_	(1.6	32.784)		12.312.052	Caixa e equivalentes de caixa no início do exerc		1.056	= <u></u> 6 914
Outros resultados abrangentes	d			0.0	10.400		0.740.540	Caixa e equivalentes de		1.030	J 314
Perdas liquidas de hedge a fluxo Resultado abrangente do exercíci		XOS			343.163 2 <b>10.380</b>		8.749.513 <b>21.061.565</b>	caixa no final do exercío		127	
riesultado abrangente do exercici	10				10.000		21.001.303			(929	142
			Demor			do patrimôn	io líquido				
				Reserva	Reserva de		va Reserva	s de Ajuste	e do		
		Capital	Capital a	de ágio/	Reserva					rejuízos	
			Integralizar	deságio				lexa patrimonial re	fléxa acun	núlados	Total
Saldos em 31 de março de 2023 Realização da reserva de reavalia		23.646.139	<del></del>	(1.389.990)	1.050.058	14.963.3		<u>(15.440</u>	.823)	63.670	23.273.670
Realização do custo atribuído	içau i ciicxa						(00.	070)		00.070	
do ativo imobilizado - CPC 27								(111.	.688)	111.688	
Perdas líquidas de <i>hegd</i> e de fluxo de caixa reflexo								8.749	. 540		8.749.513
Resultado do Exercício								0.748		312.052	12.312.052
Destinações:											
Reservá Legal					624.371					324.371)	(0.005.700)
Dividendos Propostos Reserva Retenção de Lucros						8.897.2	80		(2.9 (2.9	965.760) 397.280)	(2.965.760)
Saldos em 31 de março de 2024	ļ	23.646.139		(1.389.990)	1.674.428			.294 (6.802)	.998)	-	41.369.475
Capital a Integralizar			7.949.196								7.949.196
Aumento Capital Social		7 0/0 100	(7 0/0 106)								
AGOE de 22 de Julho 2024 Aumento Capital Social		7.949.196	(7.949.196)								-
AGOE de 22 de Julho 2024		19.063			(19.063)						
Aumento Capital Social		00 000 000			. ,		10)				
AGOE de 22 de Julho 2024 Realização da reserva de reavalia		23.860.602				(23.860.60		367)		47.367	-
Realização do custo atribuído	igao i ciicka						(47.	001,		71.001	
do ativo imobilizado - CPC 27								(307.		307.387	
Perdas líquidas de <i>hegd</i> e de fluxo Resultado do Exercício	de caixa ref	lexo						2.843		200 704)	2.843.163
Resultado do Exercicio <b>Saldos em 31 de março de 202</b> 5	;	55.475.000		(1.389.990)	1.655.365		333	.927 (4.267.		32.784) 2 <b>78.030</b> )	(1.632.784) 50.529.050
			Malzoni Filho					Montrezor (4.207)		5.0007	50.020.000
			Presidente			Técnico (		- CRC 1SP302963/O-0			
		23101									

		C	ento e Três Participações S.A.								
	CNPJ/MF nº 19.696.474/0001-48  Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2025 (Em Reais)										
Palamas Patr	3	bes Financei									
Balanço Patr			Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Reserva de Lucros								
Ativo Caixa e equivalentes de caixa Total do ativo circulante	2025 890 890	788 <b>788</b>	Ajustes de Reserva Reserva Reservas de avaliação								
Dividendos a receber	451.887	497.778	Capital de ágio/ Reserva retenção reavaliação patrimonial Lucros	T-4-1							
Investimentos Total do ativo não circulante Total Ativo	20.521.217 20.973.104 20.973.994	23.403.886 23.901.664 23.902.452	Saldos em 31/03/2023         Social deságio 812.045         Legal 197.245         de lucros 162.409         reflexa 3.561.885         reflexa 16.343.930         reflexa 789.227         acumulados 789.227           Lucro líquido do exercício Destinações:         Destinações:         1.390.234	Total 21.866.741 1.990.234							
Passivo Dividendos a pagar Total do passivo circulante	2025 498.273 498.273	2024 543.035 543.035	Dividendos propostos         (497.558)           Reserva de retenção de lucros         1.492.676         (1.492.676)	(497.558)							
Patrimônio líquido			Saldos em 31/03/2024 812.045 197.245 162.409 5.054.561 16.343.930 789.227	23.359.417							
Capital social Reserva de Lucros Reservas de reavaliação reflexa	812.045 2.530.519 16.343.930	812.045 5.414.215 16.343.930	Dividendos Distributios (870.000) Dividendos conforme	(870.000)							
Ajustes de avaliação patrimonial reflexa	789.227	789.227	AGE de 28/06/2024 (3.129.148) Lucro líquido do exercício 1.487.269	(3.129.148) 1.487.269							
Total do patrimônio líquido Total passivo e	20.475.721	23.359.417	Destinações: Dividendos propostos (371.817)	(371.817)							
patrimônio líquido	20.973.994	23.902.452	Reserva de retenção de lucros 1.115.451 (1.115.451) Saldos em 31/03/2025 812.045 197.245 162.409 2.170.865 16.343.930 789.227	20.475.721							
Demonstrações de	e Resultados		Demonstracões dos fluxos de caixa - Método indireto	20.4/3./21							
Receitas (despesas) operaciona	ais 2025	2024	Fluxos de caixa das 2025 2024 das atividades operacionais (278)	(879)							
Resultado de equivalência patrimonial Lucro operacional antes do	1.487.547	<u>1.991.113</u>	Lucro liquido do exercício  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269  1.487.269								
resultado financeiro Receitas ( Despesas Financeiras	1.487.547 (278)	1.991.113 (879)	Ajustes para conciliar o resultado atividades de financiamento - às disponibilidades geradas Aumento líquido em caixa e	-							
Lucro líquido do exercício	1.487.269	1.990.234	pelas atividades operacionais equivalentes de caixa (278)	(879)							
Demonstrações de resu			Resultado de equivalência Caixa e equivs de cxa no início do exerc. 788	895							
Lucro líquido do exercício	2025 1.487.269	2024 1.990.234	patrimonial (1.487.547) (1.991.113) Caixa e equivs de cxa no final do exerc. 890	788 (107)							
Resultado abrangente do exercíci	io <u>1.487.269</u>	1.990.234	Fernando Luiz de Mattos Oliveira - Diretor-Presidente; Ronaldo Montrezor - Tecnico Contabilidade - CRC SPS	302963/O-0							

Hesultado abrangente do exercici	0 1.487.269	1.990.234	Fernando L	uiz de Matto	os Oliveira	- Diretor-Pres	siderite; <b>Hona</b>	ildo Montrezor - Tecnico Cont	abilidade - ChC 3r	302903/0-0
			JRF	IM Par	rticin	ações	S.A.			
				CNPJ/MF	nº 19.165.	727/0001-57				
	Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2025 (Em Reais)  Balanço Patrimonial Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto									
Ativo	2025	2024	Passivo			2025	2024	Fluxos de caixa das	os de caixa - Meio 202	
Caixa e equivalentes de caixa	578	1.798	Dividendos	a pagar		496.943	542.855	atividades operacionais		
Total do ativo circulante	578	1.798	Total do pa	ssivo circul	ante	496.943	542.855	Lucro líquido do exercício Ajustes para conciliar o	1.487.54	7 1.991.113
Dividendos a receber Investimentos	451.887 20.521.217	497.778 23.403.885	Patrimônio Capital soci			816.612	816.612	resultado às disponibilida		
Total do ativo não circulante	20.973.104	23.901.663	Reserva de	Lucros		2.526.970	5.410.837	pelas atividades operacion		(4 004 440)
Total Ativo	20.973.682	23.903.461		e reavaliação	reflexa	16.343.930	16.343.930	Resultado de equiv. patrimo Fluxo de caixa líquido	niai ( <u>1.487.547</u>	) ( <u>1.991.113</u> )
Demonstração do	Hesultado 2025	2024	Ajustes de a patrimonial			789.227	789.227	decorrente das atividades		<u>.</u>
Receitas (despesas) operaciona		Total do pa	trimônio líq		20.476.739	23.360.606	Fluxo de caixa de atividad Caixa proveniente de	es de financiamer	ito	
Resultado de equivalência	-		Total passi líquido	vo e patrimo		20.973.682	23.903.461	atividades de financiamer	ito .	
patrimonial	1.487.547	1.991.113		monstração		ados abrange		Aumento líquido em		
Lucro operacional antes do resultado financeiro	1.487.547	1 001 112		•		2025	2024	caixa e equivalentes de caixa e equivs de cxa no in		<b>≡ ≡</b> 8 992
Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.113 1.991.113		o do exercíci brangente d		1.487.547 1.487.547	1.991.113 1.991.113	Caixa e equivs de cxa no fin	al do exerc57	1.798
Lucio liquido do exercicio	1.407.347	1.331.113		•				1	(1.220	806
Demonstração das mutações do patrimônio líquido Reserva de Lucros										
			Capital social	Reserva de ágio/ deságio	Reserva Legal	Reser retenç de lucr	ão reavalia	lexa patrimonial reflexa	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de março de 2023 Realização do custo atribuído do a		lo - CDC 27	<u>816.612</u>	180.425	163.322	<u>3.573.7</u>	<u> 16.343</u>	<u>.931</u> <u>789.226</u>		<u>21.867.271</u>
Lucro líquido do exercício Destinações	ativo imobilizac	10 - 01 0 27							1.991.112	1.991.112
Reserva legal Dividendos propostos Lucros a Distribuir									(497.778)	(497.778)
Reserva de retenção de lucros Saldos em 31 de março de 2024		I- 000 07	816.612	180.425	163.322	1.493.3 <b>5.067.0</b>		.931 789.226	(1.493.334)	23.360.606
Realização do custo atribuído do Dividendos Distribuídos Antecipao Dividendos conforme AGE de 28/	10 - CPC 27				(870.00 (3.129.52				(870.000) (3.129.528)	
Lucro líquido do exercício Destinações Reserva legal									1.487.547	1.487.547
Dividendos propostos Lucros a Distribuir									(371.887)	(371.887)
Reserva de retenção de lucros Saldos em 31 de março de 2025			816.612	180.425	163.322		21 16.343		(1.115.660)	20.476.738
Edua	rdo Ferraz Ma	Izoni - Diretor	-Presidente			Ronal	do Montrezo	r - Tecnico Contabilidade - CF	RC 1SP302963/O-0	

								_			
			Cento	e Um	Parti	cipaçõ	es S	.A.			
	Damanatus			C.N.P.J/MF	nº 21.842	2.138/0001-08	}		arco de 2025 (Em Reais)		
	Demonstraç		Patrimonial		)S em 33 i	de março de	2024 e 3	i de ili	Demonstração dos fluxos	do caiva - Máto	do indirato
Ativo	2025	2024				2025	20	<sub>24</sub> F	luxos de caixa das	2025	
Caixa e equivalentes de caixa	609	538		nos de sócios		1.000		_   6	atividades operacionais		
Total do ativo circulante	609	538	Dividendo			-	7.948.5	102   .	rejuízo do exercício		12.312.052
Dividendos a Receber		7.856.193		passivo circu	lante	1.000	7.948.5	62 J	ustes para conciliar o resul às disponibilidades gerada:	tado	
Investimentos	50.528.923	41.461.421		ão Circulante					elas atividades operaciona		
Total do ativo não circulante Total Ativo	50.528.923 50.529.532	49.317.614 49.318.152		Passivo nâão	Circulant	e -			Resultado de equivalência		
Demonstração do		45.510.152	Capital so			55.475.000	23.646.2		patrimonial		(12.312.910)
Demonstração do	2025	2024				264.857	24.145.0	130   F	luxo de caixa líquido decor		(050)
Receitas (despesas) operaciona	ais			de reavaliação	o reflexa	333.927	381.2		das atividades operacionais luxo de caixa de atividades		_(858)
Resultado de equivalência	(4.004.055)	10.010.010		e avaliação		(4.007.000)	(0.000.00		de financiamento		
patrimonial Lucro operacional antes	(1.631.855)	12.312.910	patrimoni	ai retiexa Acumulados		(4.267.222) (1.278.030)	(6.802.99		impréstimos tomados de sóc	os <u>1.000</u>	1.054
do resultado financeiro	(1.631.855)	12.312.910		patrimônio líd	uido	50.528.532	41.369.5		aixa proveniente de		4.5
Receitas ( Despesas Financeiras )		(858)			14.40			_   4	atividades de financiamento Lumento líquido em caixa	<u>1.000</u>	1.054
Prejuízo do exercício	(1.632.784)	12.312.052		io líquido		50.529.532	49.318.1		e equivalentes de caixa	71	196
Demonstração de resultados al	brangentes					2025	202	24 C	aixa e equivalentes de		
Lucro líquido do exercício Outros resultados abrangentes					(1.63	2.784)	12.312.0	52   (	caixa no início do exercício	538	342
Perdas liquidas de <i>hedge</i> a fluxo o	de caiya refle	YOS			2.84	43.163	8.749.5		Caixa e equivalentes de	600	500
Resultado abrangente do exercício		703				10.379	21.061.50		caixa no final do exercício		
			Demo	nstração das			nio líquido	 }		<u></u>	
			20	, F	Reserva d	e Lucros					
				Reserva	_		va Rese				
		Capital	Capital a ntegralizar	de ágio/ deságio	Reserva Legal			aliaçã reflex		Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31/03/2023		23.646.255	iilegralizar -		1.050.058			444.96		acumulauos -	23.273.786
Realização da reserva de reavalia		20.040.200		(1.000.000)	1.000.000	14.000.0		(63.67)		63.670	20.270.700
Realização do custo atribuído	,							`	,		
do ativo imobilizado - CPC 27									(111.688)	111.688	-
Perdas líquidas de <i>hegd</i> e de fluxo de caixa reflexo									8.749.513		8.749.513
Resultado do Exercício									0.745.510	12.312.052	12.312.052
Destinações:										12.012.002	12.012.002
Reserva Legal					624.371					(624.371)	
Dividendos Propostos						0.007.0	100			(2.965.760)	(2.965.760)
Reserva Retenção de Lucros Saldos em 31/03/2024		23.646.255		(1.389.990)	1.674.428	8.897.2 23.860.6		381.29	(6.802.998)	(8.897.280)	41.369.591
Capital a Integralizar		23.040.233	7.948.563	(1.303.330)	1.074.420	23.000.0	102	301.23	(0.002.330)		7.948.563
Aumento Capital Social			710101000								7.0.10.000
AGOE de 22 de Julho 2024		7.948.563	(7.948.563)								
Aumento Capital Socia		10 501			(10 504)						
I AGOE de 22 de Julho 2024 Aumento Capital Social		19.581			(19.581)	)					
AGOE de 22 de Julho 2024		23.860.602				(23.860.6	02)				
Realização da reserva de reavalia						(==::==		(47.36	7)	47.367	
Realização do custo atribuído									(00=	007.00-	
do ativo imobilizado - CPC 27									(307.387)	307.387	
Perdas líquidas de <i>hegd</i> e de fluxo de caixa reflexo									2.843.163		2.843.163
Resultado do Exercício									2.070.100	(1.632.784)	(1.632.784
Saldos em 31/03/2025		55.475.000		(1.389.990)	1.654.847	7	_ :	333.92	(4.267.222)	(1.278.030)	50.528.533
	Fe	rnando Luiz	de Mattos O	liveira					Ronaldo Mont	rezor	
			Presidente					Tecni	co Contabilidade - CRC 1SP		

odo indireto 5 2024  ) 12.311.696  5 (12.312.910) ) (1.214) ento - 1.419
5 2024 ) 12.311.696  5 (12.312.910) ) (1.214) - 1.419
5 2024 ) 12.311.696  5 (12.312.910) ) (1.214) - 1.419
5 (12.312.910) ) (1.214) ento 1.419
5 (12.312.910) ) (1.214) ento 1.419
(1.214) ento
(1.214) ento
(1.214) ento
(1.214) ento
into
into
. 1/110
205
8 1.373
9 _1.578
205
,
Tota
23.273.243
8.749.513
12.311.696
(0.005.075
(2.965.675)
41.368.777
7.950.416
2.843.163
(1.632.784)
50.529.572
3

## Edição Digital Certificada\*Terça-feira, 30 de setembro de 2025

# Jornal O DIA SP

### **ECON HOLDING S.A.**

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 31 DE JULHO DE 2025 1. Data. Hora e Local da Assembleia: Realizada no dia 31/07/2025. às 14h, na sede social da Sociedade, localizada na Rua Fidêncio Ramos, 213, 7º andar, cis, 71 e 72, Vila Olímpia, na Cidade de SP, SP, CEP 04551-010, **2, Convocação** e Presença: Dispensada a convocação prévia nos termos do Artigo 124, §4º da Lei 6.404/76, conforme alterada ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença do acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas. **3. Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Gilberto Farah e secretariados pela Sra. Sonia Maria Farah. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a redução do capital social da Companhia por ser excessivo em relação ao objeto da Sociedade, atualmente de R\$ 898.627.229,00 para R\$ 838.627.229,00 nos termos dos arts. 173 e 174 da Lei 6.404/76, mediante devolução de valores ao acionista. **5. Deliberações:** O acionista apreciou as matérias constantes da ordem do dia e tomou as deliberações para no 300.027.227,00 inos terminos uos aris. 173 e 174 da Lei 0.404/76, inequalite devolução de valores ao accionista. 5 Deliberações es 0 accionista a preciou as matérias constantes da ordem do dia e dordem do dia e dor Companhia no montante de **R\$ 60.000.000, o**n por ser excessivo em relação ao objeto social da Companhia, nos termos do art. 173 da Lei 6.404/76, mediante restituição em moeda corrente nacional à acionista **Finco** Empreendimentos e Participações Ltda. (ii) Novo capital social: Em razão da redução aprovada, o capital social da Companhia passará de RS 898.627.229,00 para R\$ 838.627.229,00, permanecendo totalmente integralizado, dividido em 838.627.229 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. (iii) Resguardo de credores: Nos termos do art. 174 da Lei 6.404/76, a Companhia procederá à publicação da presente deliberação, assegurando se aos credores o direito de oposição no prazo legal de 60 dias a contar da última publicação. (iv) Consolidação do Estatuto Social: Fica aprovada a consolidação do Estatuto Social da Companhia, com alteração do artigo 4º, que passará a vigorar com a seguinte redação: "Artigo 4º — O capital social é de R\$ 838.627.229,00, totalmente integralizado, dividido em 838.627.229 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal." (v) Consolidação do Estatuto Social: Em razão das deliberações acima, fica aprovada a consolidação do Estatuto Social da Companhia, na forma do Anexo I à presente ata. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra ifestação, foi encerrada a assembleia, lavrando-se a presente ata na forma de sumário, conforme o Artigo 130, § 1º da Lei das S.A., a qual, lida e aceita, foi assinada por todos os presentes. Mesa: Presidente – Sr. Gilberto Farah; Secretária — Sra. Sonia Maria Farah. **Acionista Presente: Finco Empreendimentos e Participações Ltda.** (por seu administrador Gilberto Farah). *Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.* São Paulo/SP, 31/07/2025. Mesa: Gilberto Farah - Presidente. Sonia Maria Farah - Secretária. Acionista Presente: Finco Empreendimentos e Participações Ltda. - (por seu administrador Gilberto Farah). Estatuto Social - Nome e Duração Artigo 1º. Econ Holding S.A. é uma sociedade por ações, com prazo de duração indeterminado, regida pelo disposto neste Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial a Lei 6.404/76, e suas alterações posteriores (a "<u>Lei das S.A."</u>). **Sede Social** - <u>Artigo 29</u>. A Companhia tem sua sede e foro na Cidade de SP, SP, na Rua Fidêncio Ramos, 213, 7º Andar, cjs. 71 e 72, do Edificio Atrium VIII, CEP 04551-010, local onde funcionará o seu escritório administrativo, podendo abrir filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do país do exterior, mediante deliberação da Assembleia Geral de Acionistas. **Objeto Social** - <u>Artigo 3º</u>. A Sociedade tem por objeto social a participação em outras sociedades ou grupos de sociedades, empresárias ou simples, como sócia, acionista ou quotista. **Capital Social e Ações** - <u>Artigo 4º</u>. O capitSal social é de R\$ 838.627.229,00, totalmente integralizado, dividido em 838.627.229 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. <u>Artigo 5º</u>. Cada ação ordinária confere ao seu titular o direito de um voto nas Assembleias Gerais de Acionistas, cujas deliberações serão tomadas na forma da legislação aplicável. <u>Artigo 6º</u>. A Companhia não poderá emitir partes beneficiárias. <u>Artigo 7º</u>. A propriedade das ações será comprovada pela inscrição do nome do Acionista no livro de "Registro de Ações Nominativas". Mediante solicitação de qualquer Acionista, a Companhia emitirá certificados de registio de Acces Norminatores i incularios sontietas de de qualque i actorisas, a companina entre el titucado de ações, que poderão ser agrupados em títulos múltiplos, e, quando emitidos, serão assinados por 2 Diretores. <u>Artigo 8º</u>. Por deliberação dos Acionistas que representem a maioria do capital da Companhia, em Assembleia Geral especialmente convocada para este fim, poderão ser criadas ações preferenciais nominativas, sem direito a voto, até o limite de 50% do total das ações emitidas, com as preferências e vantagens que lhes forem atribuidas na emissão, observado o disposto no Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia. **Assembleia Geral** de Acionistas - Artigo 9º. As Assembleias Gerais de Acionistas realizar-se-ão ordinariamente uma vez por ano, nos 4 primeiros meses seguintes ao encerramento de cada exercício social, a fim de que sejam discutidos os assuntos previstos em lei. <u>Artigo 10º</u>. As AGE's serão realizadas sempre que necessário, quando os interesses sociais assim o exigirem, ou quando as disposições do presente Estatuto Social ou da legislação aplicável exigirem deliberação o exigiren, ou quanto as unsposções do presente Estatuto Social ou da legislação aplicaver exigirent un elimeração dos Acionistas. Exceto conforme previsto na legislação aplicável, as deliberações das Assembleias Gerais serão tomadas pela maioria dos votos dos Acionistas presentes, não se computando os votos em branco, observado o disposto no Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia. <u>Artigo 11º</u>. As Assembleias Gerais de Acionistas, ordinárias ou Extraordinárias, serão convocadas por um Diretor, na forma da legislação aplicável, bem como por meio de comunicação eletrônica, enviada aos Acionistas, com a indicação da data, hora, local e ordem do dia dos assuntos a serem tratados, devendo a convocação ser acompanhada da documentação suporte necessária para a deliberação entregue com antecedência mínima de 8 dias da data de realização da Assembleia. <u>§1º</u>. As Assembleias

Gerais serão presididas por um Diretor da Companhia, e o secretário da mesa deverá ser indicado pelo presidente

da Assembleia Geral. <u>§2º</u>. Independentemente das formalidades legais de convocação para Assembleias Gerais de Acionistas, será considerada regularmente convocada a Assembleia Geral de Acionistas à qual comparecerem

todos os Acionistas da Companhia. §3º. O Presidente da Assembleia abster-se-á de registrar qualquer deliberação

§1º. Os membros da Diretoria tomarão posse mediante a assinatura dos respectivos termos de posse nos livros de Atas das Reuniões da Diretoria, respectivamente. §2º. Os membros do órgão da administração deverão observa no que for aplicável, as disposições de eventual Acordo de Acionistas da Companhia arquivado em sua sede, na forma do artigo 118 da Lei das S.A., e não serão computados os votos proferidos nas reuniões do órgão de administração em violação ao disposto em tal Acordo de Acionistas. <u>§39</u>. A Assembleia Geral de Acionistas devera estabelecer a remuneração total da Diretoria, cabendo aos diretores deliberarem sobre a respectiva distribuição individual. **Diretoria** - <u>Artigo 13º</u>. A Diretoria será composta por, no mínimo, 2 e, no máximo, 5 Diretores, com ou sem designação específica, acionistas ou não, residentes no país, eleitos pela Assembleia Geral de Acionistas, e por este destituíveis a qualquer tempo, para um mandato de 2 anos, permitida a reeleição. § 1º No caso de vacância de cargo da Diretoria, a respectiva substituição será deliberada em Assembleia Geral de Acionistas, a ser Companhia, ativa e passivamente, bem como a prática dos atos necessários ou convenientes à administração dos negócios sociais, respeitados os limites previstos em lei ou no presente Estatuto Social. Artigo 15º. Observadas as disposições contidas neste Estatuto Social, a representação da Companhia em juízo ou fora dele, ativa ou passivamente, perante terceiros e repartições públicas federais, estaduais ou municipais, compete ao Diretor Presidente, ou a assinatura de um Diretor em conjunto com um bastante procurador, com poderes específicos para a prática do ato. §1º. As procurações outorgadas em nome da Companhia o serão por representação do Diretor-Presidente, devendo especificar os poderes conferidos e, com exceção daquelas para fins judiciais, deverão ter um período máximo de validade de 1 ano. \$2º. Na ausência de determinação de período de validade nas procurações outorgadas pela Companhia, presumir-se-á que as mesmas foram outorgadas pelo prazo de 1 ano. Artigo 16º. São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Companhia. os atos de qualque Diretor, procurador ou funcionário que a envolverem em obrigações relativas a negócios ou operações estranho aos objetivos sociais, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em favor de terceiros, salvo quando expressamente autorizados pela Assembleia Geral de Acionistas, nos termos do presente Estatuto Social e de eventual Acordo de Acionistas arquivado na sede social da Companhia. Artigo 17º. As reuniões da Diretoria serão convocadas por qualquer dos Diretores, sempre que o interesse social assim exigir, sendo as deliberações tomadas por maioria de votos dos presentes. **Conselho Fiscal** - <u>Artigo 18º</u>. O Conselho Fiscal somente será instalado nos exercícios sociais em que for convocado mediante deliberação dos Acionistas, nos termos da legislação aplicável. <u>Artigo 19</u>º. O Conselho Fiscal, quando instalado, será composto por no mínimo 3 e no máximo 5 membros e por igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral de Acionistas, sendo permitida a reeleição, con as atribuições e prazos de mandato previstos em lei. <u>§Único</u>. A remuneração dos membros do Conselho Fiscal será estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas que os eleger. Exercício Social e Lucros - Artigo 20º. O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano, ocasião em que o balanço e as demais demonstrações financeiras deverão ser preparados e auditados por auditor independente registrado na Comissão de Valores Mobiliários. §1º. Do lucro líquido apurado no exercício, será deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá a 20% do capital social. §2º. Os Acionistas têm direito um dividendo anual obrigatório de pelo menos 1% do lucro líquido do exercício, nos termos do Art. 202 da Lei das S.A. §3º. O saldo remanescente, após atendidas as disposições legais, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável. §4º. A Companhia poderá, a qualquer temp levantar balancetes em cumprimento a requisitos legais ou para atender a interesses societários, inclusive para a distribuição de dividendos intermediários ou antecipados, que, caso distribuídos, poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório, acima referido. §5º. Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhi poderá pagar a seus Acionistas, por deliberação da Assembleia Geral, juros sobre o capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. **Liquidação** - <u>Artigo 21º</u>. A Companhia será liquidada nos casos previstos em lei, sendo a Assembleia Geral o órgão competente para determinar o modo de liquidação e indicar o liquidante. **Resolução de Conflitos** - <u>Artigo 22º</u>. A Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado da BM&FBOVESPA, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei 6.404/76, no estatuto social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento de Arbitragem da Câmara. Disposições Finais - Artigo 23º. A Companhia disponibilizará, sempre que solicitado por acionista(s), os contratos celebrados com partes a ela relacionadas, acordos de acionistas e programas de opções de aquisição de ações ou de outros títulos ou valores mobiliários de emissão da Companhia. Os acionistas terão acesso irrestrito aos livros, documentos e informações da Companhia. <u>Artigo 24º</u>. No caso de abertura de seu capital, a Companhia aderirá a segmento especial de bolsa de valores ou de entidade mantenedora de mercado de balcão organizado que assegure, no mínimo, os níveis diferenciados de práticas de governança corporativa previstos na Instrução CVM 391, de 16/07/2003, conforme alterada. Artigo 25º. A Companhia deverá observar eventuais acordos de acionistas arquivados em sua sede, devendo a Diretoria abster-se de lançar transferências de ações e o Presidente tomada em desacordo com as disposições deste Estatuto Social e do Acordo de Acionistas da Companhia arquivado na sua sede, na forma do artigo 118 da Lei das S.A. Administração da Companhia - Artigo 12º. A administração da Companhia caberá à Diretoria, com os poderes conferidos pela lei aplicável, por este Estatuto Social e, em pertinentes e do Acordo de Acionistas da Companhia arquivado em sua sede. da Assembleia Geral abster-se de computar votos contrários aos seus termos, nos termos do Art. 118 da Lei das

endo, pelo Acordo de Acionistas da Companhia arquivado em sua sede, na forma do artigo 118 da Lei das S.A.

#### RED BULL DO BRASIL LTDA. CNPJ 02.946.761/0001-66

Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens - 2º Semestre 2025 A Red Bull mantém um compromisso permanente — e cada vez mais intenso — com a equidade de gênero. Em respeito às nossas colaboradoras, consumidoras e à sociedade, prezamos por relações de alto nível e por uma comunicação transparente. Em conformidade com a Lei nº 14.611/2023, divulgamos o Relatório de Transparência Salarial e de Critérios Remuneratórios. Seguindo o formato estabelecido pelo Ministério das Mulheres e pelo Ministério do Trabalho e Emprego, apresentamos os dados da Red Bull Brasil, empresa com mais de 100 pessoas empregadas. Mais do que compilar e agregar números, entendemos que a legislação deve impulsionar transformações reais e igualitárias, que eliminem todas as formas de injustiça — incluindo desigualdades de gênero e de cor/raça no mercado de trabalho. Ao mesmo tempo, registramos nossa preocupação com os recortes adotados no relatório elaborados pelo Ministério do Trabalho e Emprego. Embora a nova lei tenha propósitos legítimos, as métricas escolhidas não oferecem uma fotografia plenamente fidedigna da realidade da nossa companhia. O relatório pode ser acessado pelo link: https://suportesvlaw-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gleite\_salaw\_

#### – Matera Systems Informática S.A. – CNPJ/MF 57.040.040/0001-84 - NIRE 35-3.0035015-4

CNPJ/MF 57,040,040/0001-84 - NIRE 35-3.0035015-4

Ata da Assembleia Geral Extraordinária - Realizada em 15.08.2025

1. Data, Hora e Local: Em 15.08.2025, ås 10hs, na sede social da Matera Systems Informática S.A., sociedade anônima fechada, localizada na Cidade de Campinas/SP, na Av. Selma Parada (Bailarina), nº 505, conj. 701, 7º andar, Jardim Madalena, CEP 13091-605 ("Companhiag"). 2. Convocação e Presença: Tendo em vista a presença dos acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes no Livro de Presença dos incinistas a Companhia, fica dispensada a convocação da assembleia, nos termos do art. 124, §4º, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."). 3. Mesa: Presidente: Sr. Carlos André Branco Guimarães; e Secretário: Sr. Carlos Augusto Leite Netto. 4. Ordem do Dia e Deliberações: Dor unaminidade de votos, observadas as disposições do Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia, os acionistas deliberaram: 4.1. Em razão da decisão proferida pelo Superior Tribunal de Justiça no julgamento do Tema 1.226, sob o rito dos recursos repetitivos, aprovar a modificação nas Cláusulas 2.3(ii), 4.2, 5.1, 5.2(ii) e 5.3 do Plano de Opções de Compra de Ações aprovado nela Assembleia Geral Extraordinária da Commanhia realizada em 15.12.2001 ("Plano 2000"). para tornar facultativa a recursos repetitivos, aprovar a modificação nas Cláusulais 2.3(ii), 4.2, 5.1, 5.2(ii) e 5.3 do Plano de Opções de Compra de Ações aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15.12.2020 ("Plano 2020"), para tornar facultativa, a critério do Conselho de Administração, a fixação de preço para a outorga das opções, bem como para aumentar o limite de ações da Companhia que poderão ser transferidas aos beneficiários do Plano 2020 em virtude do exercício das opções, e realizar outras alterações de caráter meramente redacional, conforme nova redação consolidada no Angeot desta ata. 4.2. Aprovar a criação do 3º Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia que constitui o Angeot II a esta ata ("Plano 2025"), bem como autorizar o Conselho de Administração a adotar todas as medidas necessárias para implementação do 3º Plano 1.30. Em razão da aprovação do Plano 2025, aprovar o aumento do limite do capital autorizado da Companhia em 7.405 (sete mil, quatrocentas e cinco) ações preferenciais, de modo que a Companhia poderá aumentar o capital em até 54.014 (cinquenta e quatro mil e quatorze) acões preferenciais, nominativas e sem valor nominal independentemente de reforma actualizaria, mediante prévia quatorze) ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal, independentemente de reforma estatutária, mediante prévia deliberação do Conselho de Administração. 4.4. Em decorfenica da deliberação acima, aprovar a alteração do § 3º do art. 5º do Estatuto Social da Companhia, que passam a vigorar com a seguinte redação: §3º.4 Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 54.014 (cinquenta e quatro mil e quatorze) ações preferenciais, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará a quantidade de ações a serem emitidas, assim preterenciais, mediante deliberação do Conseino de Administração, que inxara a quantidade de ações a serem emitidas, assim como critérios de colocação e integralização das ações. 4.5. Após a letiura e discussão de seu inteiro, aprovar a reforma do Estatuto Social da Companhia para refletir as alterações ora deliberadas, cuja redação consolidada constitui o <u>Anexo III</u> a esta ata. 5. Encerramento: Nada mais tratado, lavrou-se a ata a que se refere esta Assembleia na forma de sumário, que, após lida e aprovada por todos os presentes, foi devidamente assinada. Campinas, 15.08.2025. <u>Mesa:</u> Carlos André Branco Guimarães - Presidente, Carlos Augusto Leite Netto - Secretário. Visto Advogada: Mayara S. Campos Kohn Buratto - OAB/SP 320712. JUCESP nº 281.620/25-8 em 22.08.2025 - Marina C. Dardani - Secretária-Geral.

		HRJE Particip									
Domonetrae	ños Einancoi	CNPJ/MF nº 21.842 ras dos Exercícios Findos em 31			Marco do 2025 (Em Dosis)						
Demonstraç		Patrimonial	ue março ue	2024 6 31 UE	Demonstração dos fluxos de	e caixa - Método	indireto				
Ativo <u>2025</u>	2024	Passivo	2025	2024	Fluxos de caixa das	2025					
Caixa e equivalentes de caixa 649 Total do ativo circulante 649	1.578 1.578	Dividendos a Pagar Total do passivo circulante	<u>=</u>	7.950.521 <b>7.950.521</b>	atividades operacionais Lucro do exercício Aiustes para conciliar o resultad		12.311.696				
Dividendos a Receber - Investimentos 50.528.923 Total do ativo não circulante 50.528.923	7.856.193 41.461.421 <b>49.317.614</b>	Passivo não Circulante Total do Passivo não Circulant Patrimônio líquido	е -	-	às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	.0					
Total Ativo 50.529.572  Demonstração do Resultado	49.319.192	Capital social I Reserva de Lucros	55.475.000 265.897	23.645.329 24.145.046	Resultado de equivalência patrimonial		(12.312.910)				
Receitas (despesas) operacionais 2025 Despesas administrativas	2024 (366)	Reservas de reavaliação reflexa Ajustes de avaliação	333.927	381.295	Fluxo de caixa líquido decorren das atividades operacionais Fluxo de caixa de atividades	(929)	(1.214)				
Resultado de equivalência patrimonial (1.631.855)	12.312.910	patrimonial reflexa Prejuízos Acumulados	(4.267.222) (1.278.030)	(6.802.999)	de financiamento  Empréstimos tomados de sócios		_2.353				
Lucro operacional antes do resultado financeiro (1.631.855) Receitas ( Despesas Financeiras ) (929)	12.312.544 (848)	Total do patrimônio líquido Total passivo e	50.529.572	41.368.671	Caixa proveniente de atividades de financiamento						
Lucro do exercício (1.632.784)  Demonstração de resultados abrangentes	12.311.696	patrimônio líquido 2025	50.529.572	<u>49.319.192</u> 2024	Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(929)	1.139				
Lucro líquido do exercício Outros resultados abrangentes		(1.632.784)		12.311.696	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício Caixa e equivalentes de	1.578	439				
Perdas liquidas de <i>hedge</i> a fluxo de caixa reflex Resultado abrangente do exercício	cos	2.843.163 1.210.379		8.749.513 21.061.209	caixa no final do exercício	<u>649</u> (929)	1.578 1.139				
Demonstração das mutações do patrimônio líquido											
		Poenny	a de Lucros								
Saldos em 31 de março de 2023 Realização da reserva de reavaliação reflexa	Capital social 23.645.329	Reserva Capital a de ágio/ Rese	Rese rva Retenç gal de Luc	ros refl	ção ávaliação lexa patrimonial reflexa a 965 (15.440.824)	Prejuízos cumulados - 63.670	Total 23.273.139				
Realização do custo atribuído do ativo imobilizado - CPC 27 Perdas líquidas de <i>hegd</i> e de fluxo de caixa refle Resultado do Exercício Destinações:	эхо			<b>\</b>	(111.688) 8.749.513	111.688 12.311.696	8.749.513 12.311.696				
Reserva Legal Dividendos Propostos		624.	353			(624.353) (2.965.675)	(2.965.675)				
Reserva Retenção de Lucros Saldos em 31 de março de 2024 Capital a Integralizar Aumento Capital Social	23.645.329	7.950.521 (1.389.990) 1.674.	8.897.0 23.860.6			(8.897.026)	41.368.672 7.950.521				
AGOE de 22 de Julho 2024 Aumento Capital Social	7.950.521	(7.950.521)					-				
AGOE de 22 de Julho 2024 Aumento Capital Social	18.542	(18.5	,				-				
AGOE de 22 de Julho 2024 Realização da reserva de reavaliação reflexa Realização do custo atribuído do	23.860.608		(23.860.6	08) (47.3	367)	47.367					
ativo imobilizado - CPC 27 Perdas líquidas de <i>head</i> e de					(307.387)	307.387	-				
fluxo de caixa reflexo Resultado do Exercício						(1.632.784)	2.843.163 (1.632.784)				
Saldos em 31 de março de 2025	55.475.000	<u>- (1.389.990)</u> <u>1.655.</u>	387	- 333.	<del></del>	(1.278.030)	50.529.572				
		rraz Malzoni residente	Tecnico		Montrezor - CRC 1SP302963/O-0						

	Zanziagro Participações S.A.										
	Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2025(Em Reais)										
Deleves Dete		es Financei									
Ativo Balanço Patr	1moniai 2025	2024	Demonstrações das mutações do patrimônio líquido								
Caixa e equivalentes de caixa	1.871	1.884	Reserva de Lucros								
Total do ativo circulante	1.871	1.884	Ajustes de Reserva Reserva Reserva avaliação								
Dividendos a receber	451.887	497,778									
Investimentos	20.521.217	23.403.886	Capital de ágio/ Reserva retenção reavaliação patrimonial Lucros social deságio Legal de lucros reflexa reflexa acumulados	Total							
Total do ativo não circulante	20.973.104	23.901.664	Saldos em 31/03/2023 816.915 deságio Legal de lucros reflexa reflexa acumulados 163.383 3.576.407 16.343.930 789.227	21.870.288							
Total Ativo	20.974.975	23.903.548	Realização do custo atribuído 610.913 100.423 103.363 3.576.407 10.343.930 769.227 -	21.070.200							
Passivo	2025	2024	Lucro líquido do exercício 1.991.113	1.991.113							
Dividendos a pagar	494.020	539.925	Destinações:	1.991.110							
Total do passivo circulante	494.020	539.925	Dividendos propostos (497.778)	(497,778)							
Patrimônio líquido	434.020	333.323	Reserva de retenção de lucros 1.493.335 (1.493.335)	(497.770)							
Capital social	816.915	816.915	Saldos em 31/03/2024 816.915 180.425 163.383 5.069.742 16.343.930 789.227 -	23.363.623							
Reserva de Lucros	2.530.883	5.413.551	Realização do custo atribuído 103.423 103.363 3.009.742 10.343.930 769.227	23.303.023							
Reservas de reavaliação reflexa	16.343.930	16.343.930	do ativo imobilizado - CPC 27								
Ajustes de avaliação	10.040.000	10.040.000	Dividendos Distribuídos Antecipados (870.000)	(870.000)							
patrimonial reflexa	789.227	789.227	Dividendos conforme AGE de 28/06/2024 (3.128.328)	(3.128.328)							
Total do patrimônio líquido		23.363.623	Lucro líquido do exercício (5.125.525)	1.487.547							
Total passivo e	20.400.000	20.000.020	Destinações:	1.407.547							
patrimônio líquido	20.974.975	23.903.548	Reserva legal								
Demonstrações d		2010001010	Dividendos propostos (371.887)	(371.887)							
Receitas (despesas) operacion		2024	Lucros a Distribuir	(071.007)							
Resultado de equivalência patrim		1.991.113	Reserva de retenção de lucros 1.115.660 (1.115.660)								
Lucro operacional antes	1.407.547	1.331.110	Saldos em 31/03/2025 816.915 180.425 163.383 2.187.074 16.343.930 789.227 -	20.480.955							
do resultado financeiro	1.487.547	1.991.113	Demonstrações dos fluxos de caixa - Método Indireto	20.100.000							
Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.113	2025 2024 decorrente das atividades operacionais -								
Demonstrações de resul			Fluxos de caixa das atividades operacionais  Fluxos de caixa das atividades operacionais  Fluxos de caixa de atividades de financiament	, · · I							
Demonstrações de resul	2025	2024	Lucro líquido do exercício 1.487.547 1.991.113 Caixa proveniente de	· I							
Lucro líquido do exercício	1.487.547	1.991.113	Ajustes para conciliar o atividades de financiamento -								
Resultado abrangente do exercíc		1.991.113	resultado às disponibilidades Aumento líquido em cx. e equivs de caixa -								
Roberto Malzoni Filho -			geradas pelas atividades operacionais Caixa e equivo de caixa no início do exerc.1.884	787							
Ronaldo Mo		IIIC	Resultado de equivalência patrim. (1.487.547) (1.991.113) Caixa e equivo de caixa no final do exerc. 1.871	1.884							
Tecnico Contabilidade - C		/O-0	Fluxo de caixa líquido (13)								
recriico Coritabilidade - C	110 101 302303	0-0									



# PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/1316-FFD0-B85F-63F1 ou vá até o site https://assinaturas.certisign.com.br:443 e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 1316-FFD0-B85F-63F1



### **Hash do Documento**

5A66BBA2053C1B5731DBB8F86F4AC8CE40FEE0A4EEDF6D724599AD7BD9AF09AC

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 30/09/2025 é(são) :

☑ JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) 39.732.792/0001-24 em 30/09/2025 00:01 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

