

## Teckey Solutions S.A.

CNPJ sob o nº 44.526.862/0001-28  
ERATA DE PUBLICAÇÃO

Na publicação das demonstrações financeiras da Sociedade Teckey Solutions S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 44.526.862/0001-28, do dia 23 de abril de 2025, na página 6, do Jornal O DIA SP:

**ONDE SE LE:**  
Diretoria - Carlos Alberto Santana - CPF: 023.188.329-3 - Diretor Presidente

**LEI-SE NA:**  
Diretoria - Renata Rezende Pontes Herani Alves - CPF: 005.365.821-30 - Diretor Presidente

## CIBRAMACO PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 08.422.813/0001-81 - NIRE nº 35.300.336.127

Edital de Convocação – Assembleia Geral Ordinária

Convocamos os Srs. Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia 09 de maio de 2025, às 11:00 horas, na sede social da empresa Embramac – Empresa Brasileira de Materiais para Construção S.A., na Avenida Conde Guilherme Prates, nº 382, Sala 01, Bairro Santa Catarina, na Cidade de Santa Gertrudes – SP, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: a) Deliberar sobre o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31/12/2024, e respectiva publicação; e b) Outros assuntos de interesse da empresa. (24, 25 e 26)

## EMBRAMACO - EMPRESA BRASILEIRA DE MATERIAIS PARA CONSTRUÇÃO S.A.

CNPJ/MF: 56.883.820/0001-23 - NIRE: 35.300.550.935

Edital de Convocação – Assembleia Geral Ordinária

Convocamos os Srs. Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia 09 de maio de 2025, às 10:00 horas, na sede social da empresa Embramac – Empresa Brasileira de Materiais para Construção S.A., na Avenida Conde Guilherme Prates, nº 382, Sala 03, Bairro Santa Catarina, na Cidade de Santa Gertrudes – SP, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: a) Deliberar sobre o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31/12/2024, e respectiva publicação; e b) Outros assuntos de interesse da empresa. (24, 25 e 26)

## UP.P HOLDING S.A.

CNPJ/MF nº 43.562.306/0001-44 NIRE 35.300.577.167

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores acionistas da UP.P HOLDING S.A. ("Companhia") convocados a comparecer à Assembleia Extraordinária ("AGE"), a ser realizada, em primeira convocação, às 18h00min do dia 05 de maio de 2025, exclusivamente de forma presencial, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Evlira Ferraz, 250, 11º andar, conjunto 1.106, edifício F.L. Office, Vila Olímpia, CEP 04552-040, fora da sede da Companhia, em razão da ausência de espaço e capacidade física na sede social para recepção dos acionistas, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) Examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) Deliberar sobre o orçamento de capital e a destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; e (iii) Deliberar sobre a fixação da remuneração global anual dos diretores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025 e (iv) Examinar, discutir e votar a proposta de alteração do estatuto social da Companhia. Para participação na AGE, os acionistas deverão apresentar à Companhia o documento de identidade e, caso o acionista se faça representar por procurador, além do documento de identidade, será necessário apresentar o instrumento de mandato, observado o disposto no parágrafo 1º do art. 126 da LSA. Os documentos relativos à ordem do dia foram disponibilizados pela Companhia na Central de Balanço do Sistema Público de Escrituração Digital em 01 de abril de 2025.

São Paulo, 25 de abril de 2025. Gabriel Campos Pêrgola, Roger Keiti Sasazaki e Luciano Valle - Diretores

## AGROPECUÁRIA COSTA DO SOL S/A

CNPJ/MF 41.220.280/0001-20 – NIRE 35300654749

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores acionistas da AGROPECUÁRIA COSTA DO SOL S/A ("Companhia"), a comparecerem à Assembleia Geral Ordinária (AGO) da Companhia, a ser realizada exclusivamente sob a forma digital, por meio da plataforma Teams, em 22.05.2025, às 9h00, em primeira convocação, e às 9h30, em segunda convocação, para aprovar as seguintes matérias da ordem do dia: (i) aprovação das demonstrações financeiras do exercício fiscal encerrado em 2024; e (ii) destinação do resultado do exercício fiscal encerrado em 2024. Diretores Valtter Costa Da Silva e Zilene Ferreira Acioli. **Informações Gerais:** 1. A AGO da Companhia será, excepcionalmente, realizada única e exclusivamente de forma digital, nos termos autorizados pelo § 2º-A do artigo 124 da Lei nº 6.404/76 e pela Instrução Normativa nº 81 do Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração ("INDREI 81"). Desse modo, os senhores acionistas deverão participar da AGO a distância, mediante atuação remota, por meio do acesso à plataforma Teams, na data e hora acima mencionadas. 2. Os acionistas que desejarem participar da AGO deverão enviar para a Companhia, através do e-mail [valttersosia27@gmail.com](mailto:valttersosia27@gmail.com), com antecedência de pelo menos 30 minutos em relação ao horário previsto para o início dos trabalhos, a documentação contendo a prova de identificação do acionista (documento de identificação oficial com foto) ou de seu procurador (procuração com firma reconhecida ou assinatura digital ICP-Brasil e documento de identificação oficial do representante legal com foto), observado o disposto no art. 126, § 1º da Lei nº 6.404/76. O link de acesso à plataforma Teams, para fins de participação na AGO, será enviado pelo Diretor da Companhia Valtter Costa da Silva aos acionistas que tenham manifestado interesse na participação da AGO e tenham enviado a comprovação de representação, por correio eletrônico, nos termos deste item.

## AGROPECUARIA SOL DA COSTA S/A

CNPJ/MF 41.412.840/0001-49 - NIRE 35300632541

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores acionistas da AGROPECUARIA SOL DA COSTA S/A ("Companhia"), a comparecerem à Assembleia Geral Ordinária (AGO) da Companhia, a ser realizada exclusivamente sob a forma digital, por meio da plataforma Teams, em 22.05.2025, às 11h00, em primeira convocação, e às 11h30, em segunda convocação, para aprovar as seguintes matérias da ordem do dia: (i) aprovação das demonstrações financeiras do exercício fiscal encerrado em 2024; e (ii) destinação do resultado do exercício fiscal encerrado em 2024. Diretores Valtter Costa Da Silva e Zilene Ferreira Acioli. **Informações Gerais:** 1. A AGO da Companhia será, excepcionalmente, realizada única e exclusivamente de forma digital, nos termos autorizados pelo § 2º-A do artigo 124 da Lei nº 6.404/76 e pela Instrução Normativa nº 81 do Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração ("INDREI 81"). Desse modo, os senhores acionistas deverão participar da AGO a distância, mediante atuação remota, por meio do acesso à plataforma Teams, na data e hora acima mencionadas. 2. Os acionistas que desejarem participar da AGO deverão enviar para a Companhia, através do e-mail [valttersosia27@gmail.com](mailto:valttersosia27@gmail.com), com antecedência de pelo menos 30 minutos em relação ao horário previsto para o início dos trabalhos, a documentação contendo a prova de identificação do acionista (documento de identificação oficial com foto) ou de seu procurador (procuração com firma reconhecida ou assinatura digital ICP-Brasil e documento de identificação oficial do representante legal com foto), observado o disposto no art. 126, § 1º da Lei nº 6.404/76. O link de acesso à plataforma Teams, para fins de participação na AGO, será enviado pelo Diretor da Companhia Valtter Costa da Silva aos acionistas que tenham manifestado interesse na participação da AGO e tenham enviado a comprovação de representação, por correio eletrônico, nos termos deste item.

## SOL DA COSTA - GESTÃO PATRIMONIAL S/A

CNPJ/MF 38.146.901/0001-69 - NIRE 35300654781

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores acionistas da SOL DA COSTA - GESTÃO PATRIMONIAL S/A ("Companhia"), a comparecerem à Assembleia Geral Ordinária (AGO) da Companhia, a ser realizada exclusivamente sob a forma digital, por meio da plataforma Teams, em 22.05.2025, às 10h00, em primeira convocação, e às 10h30, em segunda convocação, para aprovar as seguintes matérias da ordem do dia: (i) aprovação das demonstrações financeiras do exercício fiscal encerrado em 2024; e (ii) destinação do resultado do exercício fiscal encerrado em 2024. Diretores Valtter Costa Da Silva e Zilene Ferreira Acioli. **Informações Gerais:** 1. A AGO da Companhia será, excepcionalmente, realizada única e exclusivamente de forma digital, nos termos autorizados pelo § 2º-A do artigo 124 da Lei nº 6.404/76 e pela Instrução Normativa nº 81 do Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração ("INDREI 81"). Desse modo, os senhores acionistas deverão participar da AGO a distância, mediante atuação remota, por meio do acesso à plataforma Teams, na data e hora acima mencionadas. 2. Os acionistas que desejarem participar da AGO deverão enviar para a Companhia, através do e-mail [valttersosia27@gmail.com](mailto:valttersosia27@gmail.com), com antecedência de pelo menos 30 minutos em relação ao horário previsto para o início dos trabalhos, a documentação contendo a prova de identificação do acionista (documento de identificação oficial com foto) ou de seu procurador (procuração com firma reconhecida ou assinatura digital ICP-Brasil e documento de identificação oficial do representante legal com foto), observado o disposto no art. 126, § 1º da Lei nº 6.404/76. O link de acesso à plataforma Teams, para fins de participação na AGO, será enviado pelo Diretor da Companhia Valtter Costa da Silva aos acionistas que tenham manifestado interesse na participação da AGO e tenham enviado a comprovação de representação, por correio eletrônico, nos termos deste item.

## BAMBOO SECURITIZADORA S.A.

CNPJ/MF 48.343.871/0001-34 | NIRE 35300602854

**ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DOS TITULARES DE CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 1ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO DA BAMBOO SECURITIZADORA S.A.**

Ficam convocados os titulares dos certificados de recebíveis imobiliários da 1ª Série da 1ª Emissão da Bamboo Securitizadora S.A. ("CRI", "Emissora" e "Emissora", respectivamente), a VORTX DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA ("Vortex", "Emissora" e "Emissora", respectivamente), inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.610.500/0001-88 ("Agente Fiduciário"), em atenção ao disposto na Cláusula 17.2, do Termo de Securitização ("Termo de Securitização") e Resolução CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM nº 60"), a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária dos Titulares dos CRI ("Assembleia"), a ser realizada, em primeira convocação, em 20 de maio de 2025, às 10h30, e em segunda convocação no dia 28 de maio de 2025, às 10h30, de forma exclusivamente digital (vide informações gerais abaixo), a fim de deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) Exame, discussão e votação, nos termos do artigo 25, I da Resolução CVM nº 60, das demonstrações financeiras do patrimônio separado da Bamboo Securitizadora, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. **Informações Gerais:** O material de apoio necessário para embasar as deliberações dos Titulares dos CRI está disponível (i) no site da Securitizadora: <https://bamboodcm.com/emissoes/> e (ii) no site da CVM [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br). A Assembleia será realizada de forma remota e digital, nos termos da Resolução CVM nº 60, por videoconferência, via plataforma Microsoft Teams, coordenada pela Securitizadora, a qual disponibilizará oportunamente o link de acesso aos Titulares dos CRI que enviarem ao endereço eletrônico da Securitizadora [securitizadora@bamboodcm.com](mailto:securitizadora@bamboodcm.com) e ao Agente Fiduciário [agente@vortex.com.br](mailto:agente@vortex.com.br) e [rf@vortex.com.br](mailto:rf@vortex.com.br), preferencialmente, com no mínimo 02 (dois) dias úteis de antecedência em relação à data de realização da Assembleia, os seguintes documentos: (a) quando pessoa física: documento de identidade; (b) quando pessoa jurídica: cópia dos atos societários e documentos que comprovem a representação do titular; (c) quando representado por procurador: procuração com poderes específicos e (d) manifestação de voto, conforme abaixo. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando a correspondente manifestação de voto a distância à Securitizadora, com cópia ao Agente Fiduciário. A Securitizadora disponibilizará o modelo da manifestação de voto em seu website (<https://bamboodcm.com/emissoes/>) e por meio do material de apoio a ser disponibilizado aos Titulares dos CRI na página eletrônica da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelos Titulares dos CRI ou por seu representante legal, com cópia digital dos documentos de identificação e de representação, se for o caso. Conforme Resolução CVM nº 60, a Securitizadora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada. São Paulo, 24 de abril de 2025. BAMBOO SECURITIZADORA S.A.

## BAMBOO SECURITIZADORA S.A.

CNPJ/MF 48.343.871/0001-34 | NIRE 35300602854

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA ESPECIAL DE DEBENTURISTAS DA 3ª (TERCEIRA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE QUIROGRAFÁRIA, EM 2 (DUAS) SÉRIES, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA SOB REGISTRO AUTOMÁTICO DE DISTRIBUIÇÃO PARA AS DEBÊNTURES DA 1ª (PRIMEIRA) SÉRIE E COLOCAÇÃO PRIVADA PARA AS DEBÊNTURES DA 2ª (SEGUNDA) SÉRIE DA BAMBOO SECURITIZADORA S.A.**

Ficam convocados os debenturistas da 3ª (terceira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em 2 (Duas) Séries, para Distribuição Pública, Sob Registro Automático de Distribuição, e para Oferta Privada, da Bamboo Securitizadora S.A. ("Debenturistas", "Debêntures", "Emissora" e "Emissão", respectivamente), a VORTX DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.610.500/0001-88 ("Agente Fiduciário"), e os representantes da Emissora, em atenção ao disposto na Cláusula 4.2, da Escritura de Emissão ("Escritura de Emissão") e Resolução CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM nº 60"), a se reunirem em assembleia geral de Debenturistas ("Assembleia"), a ser realizada, em primeira convocação, em 19 de maio de 2025, às 10h30, e em segunda convocação no dia 27 de maio de 2025, às 10h30, de forma exclusivamente digital (vide informações gerais abaixo), a fim de deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) Exame, discussão e votação, nos termos do artigo 25, I da Resolução CVM nº 60, das demonstrações financeiras do patrimônio separado das Debêntures da Emissora, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. **Informações Gerais:** O material de apoio necessário para embasar as deliberações dos Debenturistas está disponível (i) no site da Emissora: <https://bamboodcm.com/emissoes/> e (ii) no site da CVM [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br). A Assembleia será realizada de forma remota e digital, nos termos da Resolução CVM nº 60, por videoconferência, via plataforma Microsoft Teams, coordenada pela Emissora, a qual disponibilizará oportunamente o link de acesso aos Debenturistas que enviarem ao endereço eletrônico da Emissora [securitizadora@bamboodcm.com](mailto:securitizadora@bamboodcm.com) e ao Agente Fiduciário [agente@vortex.com.br](mailto:agente@vortex.com.br) e [rf@vortex.com.br](mailto:rf@vortex.com.br), preferencialmente, com no mínimo 02 (dois) dias úteis de antecedência em relação à data de realização da Assembleia, os seguintes documentos: (a) quando pessoa física: documento de identidade; (b) quando pessoa jurídica: cópia dos atos societários e documentos que comprovem a representação do titular; (c) quando representado por procurador: procuração com poderes específicos e (d) manifestação de voto, conforme abaixo. O Debenturista poderá optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando a correspondente manifestação de voto a distância à Emissora, com cópia ao Agente Fiduciário. A Emissora disponibilizará o modelo da manifestação de voto em seu website (<https://bamboodcm.com/emissoes/>) e por meio do material de apoio a ser disponibilizado aos Debenturistas na página eletrônica da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Debenturista ou por seu representante legal, com cópia digital dos documentos de identificação e de representação, se for o caso. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada. São Paulo, 24 de abril de 2025. BAMBOO SECURITIZADORA S.A.

## MOINHO PROGRESSO S.A.

CNPJ 60.866.888/0001-19 - NIRE 35300061748

**ATA CONJUNTA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA DO MOINHO PROGRESSO S.A.**

**1-Data, hora e local:** No dia 21 de março de 2025, às 11:00 horas, na sede da Sociedade, Rua Emílio Goeldi, 271-B, CEP 05065-903, Lapa de Baixo, São Paulo - Capital. **2- Convocação e Publicações:** A publicação do relatório e demonstrações financeiras foi realizada no jornal "O DIA SP" na data de 19 de fevereiro de 2025, página 7, e em sua versão digital de mesma data. Foram realizadas convocatórias conjuntas no jornal "O DIA SP" nos dias 7 de março de 2025 (página 5), 8 e 9 de 10 de março na edição especial com circulação de 3 dias consecutivos do final do mês de março (página 4), 11 de março de 2025 (página 6), e respectivas páginas digitais. **3-Mesa:** De acordo com o Estatuto Social artigo 7º, parágrafo 2º o presidente do Conselho de Administração, Sr. Yung Chu Ching assume a presidência da mesa e convida o Sr. Rodrigo Goetschi Gentil para secretário. **4- Presença:** Os presentes registraram suas identificações e assinaturas conferidas no Livro do Registro de Presença de Acionistas nº 2, página 19. **5- ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA. Quórum de instalação:** Verificada a presença de acionistas representando 51,01% do capital total e 58,83% do votante, e do Sr. Rodrigo Goetschi Gentil, diretor da Sociedade. Havendo quórum legal o Sr. Presidente declarou aberto os trabalhos relativos à Assembleia Ordinária. **Ordem do dia da Assembleia Geral Ordinária:** Leitura, discussão e votação do relatório das contas e demonstrações financeiras - Lidas e debatidas as contas e demonstrações financeiras não havendo nada a esclarecer procedeu-se a votação. A aprovação foi por unanimidade dos acionistas não impedidos. Destinação do Lucro Líquido: em seguida foi votado a proposta de pagamento de dividendos no percentual mínimo de 6% (seis por cento) do lucro líquido, de 5% (cinco por cento) do mesmo para reserva legal e de destinação do lucro restante à conta de lucros e perdas acumulados que foi aprovada, por todos presentes. Nada a anotar foi dada por encerrada a Assembleia Ordinária. **ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA: Quórum de instalação:** Presentes acionistas representando 51,01% do capital total e 58,83% do votante, e do Sr. Rodrigo. Satisfeito o quórum necessário, Sr. Presidente declarou aberto os trabalhos relativos à Assembleia Extraordinária. **Ordem do dia da Assembleia Geral Extraordinária:** A proposta de dotação orçamentária anual de remuneração dos administradores para o biênio 2025/2026, artigo 11 do Estatuto Social, a fixar-se em R\$ 1.831.200,00 (um milhão oitocentos e trinta e um mil e duzentos reais) por ano, foi aprovada por unanimidade. Não havendo nenhum ponto a registrar foi lavrada a ata em forma de sumário dos fatos, lida e aprovada por todos os acionistas presentes, que assinaram o livro de atas. A presente transcrição é cópia fiel e integral do registro para servir todos os fins legais. São Paulo, 21 de março de 2025. **Presidente:** Rodrigo Goetschi Gentil - Secretário. A presente transcrição é cópia fiel e integral para fins legais, de registro e publicação. **Registro na Junta Comercial de São Paulo sob nº 133.332/25-1, no dia 15 de abril de 2025, certificado pelo secretário geral Sr. Alôzio E. Soares Junior.**

## CREDITCORP SECURITIZADORA S.A.

CNPJ/ME 49.947.676/0001-86 - NIRE 35300611292

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 21 DE MARÇO DE 2025.**

**1. Data, Horário e Local:** Realizada em 21 de março de 2025, às 10hs horas, na sede da Creditcorp Securitizadora S.A. ("Companhia"), localizada na Rua Fidêncio Ramos, nº 100, 14º andar, Vila Olímpia, CEP 04.551-010, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. **2. Composição da Mesa:** Presidente: Sr. Luiz Fernando Castello Branco Gonçalves Júnior; e Secretário: Sr. Henrique Carvalho Silva. **3. Convocação e Presença:** A convocação foi dispensada, tendo em vista a presença do acionista representando 100% (cem por cento) do capital social da Companhia, nos termos do artigo 124, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"). **4. Ordem do Dia:** (i) a realização da 10ª (décima) emissão, pela Companhia, de debêntures simples, não conversíveis em ações da espécie quirografária em série única, para colocação privada, no valor total de R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) na Data de Emissão, por meio de oferta privada de distribuição ("Operação"); (ii) a constituição, pela Companhia, de quaisquer garantias que seja exigida pela Companhia no âmbito da Operação, em favor dos Debenturistas, a fim de assegurar o integral e fiel cumprimento de todas as obrigações, presentes e futuras, principais e acessórias, assumidas ou que venham a ser assumidas pela Companhia no âmbito da Operação ("Documentos da Operação"); e: (iii) a autorização à Diretoria da Companhia para implementar as medidas necessárias conforme as deliberações a serem tomadas com relação aos itens acima. **5. Deliberações:** Foram aprovadas, pelo único acionista da Companhia, as seguintes deliberações: **5.1. Aprovar a 10ª (décima) emissão, pela Companhia, de debêntures simples, não conversíveis em ações da espécie quirografária em série única, para colocação privada, com as seguintes características e condições principais, e que serão detalhadas e reguladas por meio da celebração da Escritura de Emissão de Debêntures, bem como a realização da Operação pela Companhia, mediante a celebração dos Documentos da Operação pertinentes, inclusive eventuais aditamentos que se fizerem necessários:** **5.1.1. Número da Emissão:** A Emissão é a 10ª (décima) emissão de Debênture da Emitente; **5.1.2. Valor Total da Emissão:** O valor total da Emissão será de R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) na Data de Emissão, sendo que: **5.1.3. Quantidade de Debêntures.** Serão emitidas até 50.000 (cinquenta mil) de Debêntures (mil reais) na Data de Emissão ("Valor Nominal Unitário"). **5.1.4. Data de Emissão:** Para todos os efeitos, a data de emissão das Debêntures será aquela definida na Escritura de Emissão de Debêntures ("Data de Emissão"). **5.1.5. Destinação dos Debêntures:** Os recursos obtidos junto à Emissora por meio da presente Emissão serão destinados exclusivamente ao pagamento do preço de aquisição dos créditos a serem adquiridos pela Emissora, de tempos em tempos, conforme origem. Conforme Cláusula 2.5 da Escritura de Emissão. **5.1.7. Colocação e Procedimento de Distribuição:** A colocação das Debêntures será realizada de forma exclusivamente privada, sem a intermediação de quaisquer instituições, sejam elas integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários ou não, e não contará com qualquer forma de esforço de venda perante o público em geral, sendo expressamente vedada a negociação das Debêntures em bolsa de valores ou em mercado de balcão organizado, ressalvada a possibilidade de negociação privada, na forma prevista na Cláusula 1.7.1 (b). **5.1.8. Garantia:** Não serão constituídas garantias específicas pela Emissora em garantia do pagamento das Debêntures. **5.1.9. Atualização Monetária:** As Debêntures não serão atualizadas monetariamente. O valor unitário também não será atualizado monetariamente. **5.1.10. Remuneração:** Sobre o Valor Nominal Unitário ou o saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures incidirão juros remuneratórios que corresponderão a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros de um dia, over extra grupo, denominada "Taxa DI over extra grupo", expressa em forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculada de acordo com o Índice de Referência B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível na página na internet <http://www.b3.com.br> ("Taxa DI"), desde a primeira Data de Integralização das Debêntures ou a Data de Pagamento da Remuneração imediatamente anterior (inclusive), conforme aplicável, até a data do efetivo pagamento (exclusive). **5.1.11. Conversibilidade, Tipo e Forma:** As Debêntures serão simples, não conversíveis em ações de emissão da Emissora, escriturais e nominativas, sem emissão de caules ou certificados. **5.1.12. Comprovação de Titularidade das Debêntures:** Para todos os fins e efeitos legais, a titularidade das Debêntures será comprovada pelo nome do titular, registrado junto à Emissora, bem como pelo respectivo Boletim de Subscrição das Debêntures celebrado entre a Emissora e os debenturistas que venham a subscrever as Debêntures no âmbito da Oferta Privada. **5.1.13. Prazo e Data de Vencimento:** As Debêntures terão prazo de 1.095 (mil e noventa e cinco) dias contados da Data Emissão, vencendo em 22 de abril de 2028. **5.1.14. Ordem de Pagamento.** Fica estabelecido nesta Escritura, e portanto desde já autorizado, pela Emissora e pelo Debenturista, de forma expressa, irrevogável e ir-reativa, que, a partir da primeira Data da Integralização das Debêntures e até a Data de Vencimento, os recursos de pagamento das Debêntures serão aplicados nos seguintes itens: (i) pagamento dos direitos, as garantias e as prerrogativas do Debenturista, os recursos disponíveis detidos pela Emissora relacionados à esta Emissão, incluindo, sem limitação, (i) os recursos obtidos por meio da Emissão; (ii) os recursos decorrentes do pagamento dos Créditos Securitizados; e (iii) os recursos de recebimentos e desinvestimentos referentes ao Investimentos Permitidos, sejam alocados de acordo com a seguinte ordem de alocação dos recursos ("Ordem de Alocação de Recursos"): (i) Pagamentos das Despesas Iniciais; (ii) Pagamentos das Despesas Iniciais; (iii) Pagamento de parcela(s) de Remuneração das Debêntures; (iv) Pagamento de parcela(s) não pagas; (v) se aplicável, se aplicável, o Pagamento da parcela de Remuneração das Debêntures, conforme Anexo I; (vi) Pagamento de parcela de Amortização Extraordinária Facultativa das Debêntures; (vii) Pagamento de parcela de Amortização Ordinária das Debêntures, se aplicável; (viii) Aquisição adicional de novos Créditos Securitizados, na forma prevista no Contrato de Cessão, com o consequente pagamento do Preço de Aquisição em favor da Cedente; e (viii) Os recursos eventualmente remanescentes após as destinações previstas nos itens (i) a; (vii) acima serão aplicados nos Investimentos Permitidos, sendo que na Data de Vencimento das Debêntures eventual saldo apurado na Conta Centralizada de Pagamento será creditado, após a dedução de todas as Despesas Iniciais, em favor dos debenturistas a título de prêmio. **5.1.15. Forma de Subscrição e Integralização:** As Debêntures serão subscritas pelo respectivo debenturista, mediante a formalização do respectivo Boletim de Subscrição de Debêntures, no âmbito da Oferta Privada. As Debêntures serão integralizadas pelo seu Valor Nominal Unitário, acessido da respectiva remuneração calculada desde a data da primeira integralização das Debêntures até a data da efetiva integralização pelo Debenturista ("Preço de Subscrição"), nos montantes e em uma ou mais datas indicadas no respectivo Boletim de Subscrição (cada uma, uma "Data de Integralização"), com a possibilidade de integralização das Debêntures em parcelas programadas. **5.1.16. Repactuação:** As Debêntures não serão objeto de repactuação programada. **5.1.17. Espécie:** As Debêntures serão da espécie quirografária. **5.1.18. Local de Pagamento:** Os pagamentos a que fizerem jus as Debêntures poderão ser efetuados pela Emissora, diretamente pela Emissora ao Debenturista por meio de crédito em conta corrente, transferência eletrônica ou ordem de pagamento, conforme indicado no respectivo Boletim de Subscrição. **5.1.19. Colocação:** As Debêntures serão objeto de oferta privada. **5.1.20. Demais condições:** todas as demais condições e regras específicas a respeito da Emissão são tratadas detalhadamente na Escritura de Emissão. **5.2. A autorização à Diretoria da Companhia, ou a seus procuradores, para, observadas as condições descritas acima, praticar todos as medidas e os atos necessários à realização da Emissão e da Oferta, incluindo, mas não se limitando a: (a) discutir, negociar e definir os termos e condições das Debêntures e que venham a ser aplicáveis à Emissão, desde que observado o acima disposto, em especial, as hipóteses de vencimento antecipado; (b) negociar e celebrar todos os documentos e praticar todos os atos necessários à realização, formalização e aperfeiçoamento da Emissão e da Oferta, incluindo, sem limitação, a negociação e formalização da Escritura de Emissão, bem como quaisquer aditamentos aos referidos documentos; a tomar todas as providências e praticar os atos necessários à implementação das deliberações ora tomadas; (c) contratar os demais prestadores de serviços para a Emissão e da Oferta, incluindo, sem limitação, banco liquidante, escriturador, assessores jurídicos, agente fiduciário, agente de cobrança, custodiante, dentre outros, podendo, para tanto, negociar e assinar os respectivos contratos; e (f) contratar os sistemas de distribuição e negociação das Debêntures nos mercados primário e secundário operacionalizados pela B3. **5.3. A ratificação de todos os atos já praticados pela Diretoria da Companhia relacionados às deliberações acima.** **6. ESCLARECIMENTOS:** Foi autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário conforme o disposto no artigo 130, parágrafos 1º e 2º, da Lei das Sociedades por Ações. **7. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada e lida a presente ata que, achada conforme, foi assinada pelos presentes. Assinaturas: Mesa – Luiz Fernando Castello Branco Gonçalves Júnior, Presidente; Henrique Carvalho Silva, Secretário; Acionista – Creditcorp Serviços Corporativos, por Luiz Fernando Castello Branco Gonçalves Júnior. **ACIONISTAS PRESENTES:** Luiz Fernando Castello Branco Gonçalves Júnior. Conferir com a original lavrada em livro próprio. São Paulo, 24 de abril de 2025. Mesa: Luiz Fernando Castello Branco Gonçalves Júnior - Presidente; Henrique Carvalho Silva - Secretário**



# Jornal O DIA SP

**Fertimport S.A.**

C.N.P.J 53.004.313/0001-84

**Relatório da Administração**

**Prezados Acionistas:** Nos termos da Lei e dos Estatutos Sociais, submetemos à consideração de Vossas Senhorias os Balanços Patrimoniais, Demonstrações dos Resultados, das Mutações dos Patrimônios líquidos, dos Fluxos de Caixas e/ou notas explicativas, relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Permanecemos à disposição de V. Sas., para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

Ativo	Balanços Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)		Passivo e Patrimônio Líquido	
	2024	2023	2024	2023
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	25.104	17.764	Fornecedores	3.188
Contas a receber de clientes	8.839	9.727	Passivos de operações de arrendamento	198
Impostos a recuperar	833	844	Transação com partes relacionadas	4.614
Transação com partes relacionadas	739	21.390	Obrigações sociais e tributárias	2.132
Outras contas a receber	2.313	3.432	Impostos a recolher	117
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>37.828</b>	<b>53.157</b>	Adiantamento de clientes	2.935
<b>Não Circulante</b>			<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>13.184</b>
Impostos diferidos	11.109	12.626	<b>Não Circulante</b>	
Outras contas a receber	-	53	Passivos de operações de arrendamento	160
Transação com partes relacionadas	15.513	-	Provisão para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários	42.405
Investimentos em controladas e coligadas	285.908	164.233	Provisão para benefícios pós emprego	10.738
Depósitos judiciais	32.525	-	<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>53.303</b>
Imobilizado	313	385	<b>Patrimônio Líquido</b>	
Intangível	3	3	Pagamento de juros sobre operação de arrendamento	15.942
Direito de uso	317	468	Reserva de capital	941
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>345.688</b>	<b>177.728</b>	Reserva legal	3.188
<b>Total do Ativo</b>	<b>383.515</b>	<b>230.925</b>	Reserva de lucros	323.645
			Outros resultados abrangentes	(26.688)
			<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>317.028</b>
			<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>383.515</b>

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

	Capital social					Outros resultados abrangentes	Total
	social de capital	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros acumulados		
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2022</b>	<b>15.942</b>	<b>941</b>	<b>3.188</b>	<b>235.291</b>	-	(47.569)	<b>207.793</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	135.163	-	135.163
Gainho na mudança de premissas atuariais líquida de impostos	-	-	-	-	(610)	-	(610)
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	(152.160)	-	(152.160)
Retenção de lucros	-	-	-	135.163	(135.163)	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2023</b>	<b>15.942</b>	<b>941</b>	<b>3.188</b>	<b>370.454</b>	-	(200.340)	<b>190.185</b>
(Prejuízo) Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	(46.809)	-	(46.809)
Gainho na mudança de premissas atuariais líquida de impostos	-	-	-	-	1.875	-	1.875
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	171.777	-	171.777
Absorção de prejuízos	-	-	-	(46.809)	46.809	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>15.942</b>	<b>941</b>	<b>3.188</b>	<b>323.645</b>	-	(26.688)	<b>317.028</b>

## Demonstrações do Fluxo de Caixa para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023

	2024		2023	
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>				
Prejuízo líquido do exercício	(46.809)	135.163	Provisão para benefícios pós-emprego	(1.752)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:			Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(6.454)
Depreciação e amortização	327	197	Adiantamento de clientes	314
Despesas de juros sobre operações de arrendamento	47	21	Outras contas a pagar	1.598
Resultado de equivalência patrimonial	50.131	(132.070)	Caixa gerado pelas operações de arrendamento	(47)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	1.314	1.166	Pagamento de juros sobre operação de arrendamento	(1.193)
Provisão (reversão de provisão) para perda de crédito esperado	(776)	481	<b>Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades operacionais</b>	<b>358</b>
Provisão para benefícios pós-emprego	6.812	768	<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>	<b>358</b>
Provisão para Participação nos Resultados	870	1.049	Redução de aplicações financeiras:	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	588	1.600	Empréstimos concedidos - partes relacionadas	(7.200)
	12.504	8.375	Recebimento de empréstimos com partes relacionadas	14.406
Redução (aumento) dos ativos operacionais:			Aquisição de imobilizado e intangível	(56)
Contas a receber de clientes	1.664	(3.495)	<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>7.150</b>
Impostos a recuperar	11	975	<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>	<b>(168)</b>
Partes relacionadas	(2.067)	1.399	Contraprestação paga de arrendamento	(168)
Depósitos judiciais	(509)	-	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(168)
Dividendos	-	2.411	<b>Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>7.340</b>
Outros ativos	1.173	5.174	<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>7.340</b>
Aumento (redução) dos passivos operacionais:			No início do exercício	17.764
Fornecedores	(947)	1.481	No fim do exercício	25.104
Obrigações sociais e tributárias	(1.045)	(858)	<b>Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>7.340</b>
Impostos a recolher	(6)	25		
Partes relacionadas	(1.288)	(2.585)		

	2024		2023	
<b>Demonstração do Resultado para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023</b>				
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)				
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>21.747</b>	<b>17.009</b>		
Custo dos serviços prestados	(10.183)	(7.900)		
<b>Lucro Bruto</b>	<b>11.564</b>	<b>9.109</b>		
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>409</b>	<b>(505)</b>		
Com vendas	(946)	(4.179)		
Gerais e administrativas	(50.131)	132.070		
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(8.089)	8		
	(58.757)	127.394		
<b>(Prejuízo) Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(47.193)</b>	<b>136.503</b>		
<b>Resultado Financeiro, Líquido</b>				
Receitas financeiras	4.321	3.403		
Despesas financeiras	(2.540)	(2.391)		
Varição cambial, líquida	(83)	(1.186)		
	1.698	(174)		
<b>(Prejuízo) Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>	<b>(45.495)</b>	<b>136.329</b>		
Imposto de renda e contribuição social corrente	(751)	(1.924)		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(563)	758		
<b>(Prejuízo) Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>(46.809)</b>	<b>135.163</b>		

**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, com exceção para a quantidade de ações)

**1. Contexto Operacional:** A Fertimport S.A. (a seguir denominada "Fertimport" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado com sede no município de Santos, Estado de São Paulo. A Companhia tem como objeto social e atividade preponderante o agenciamento, planejamento, coordenação e acompanhamento de transporte de cargas modais, agenciamento de navios, bem como atividades correlatas à logística de comércio exterior, podendo participar de outras sociedades ou delas desvincular-se.

**2a) Capital Social:** O capital social integralizado em 31 de dezembro de 2024 e 2023, no valor de R\$15.942, está representado por 228.571,429 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. A composição do capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 está demonstrada como segue:

Acionistas	Ações ordinárias	Valor	%
Bunge Alimentos S.A.	228.571.429	15.942	99,99%
Bunge Holdings B.V (NL)	1	-	0,01%
<b>Total</b>	<b>228.571.429</b>	<b>15.942</b>	<b>100%</b>

**2b) Reserva de Lucros: 2b.1 - Reserva Legal:** Conforme a Lei das Sociedades por Ações, a Companhia apropria 5% do seu lucro líquido anual para a reserva legal, até que esta atinja 20% do valor do capital social. A Companhia possui R\$3.188 a título de reserva legal em 2024 e 2023. **2b.2 - Retenção de Lucros:** Em conformidade com o artigo 196 da Lei 6.404/76, a retenção de lucros no montante de R\$323.645 (R\$ 370.453 em 2023), está sujeita à destinação para atender aos planos de investimentos da Companhia, conforme orçamento de capital a ser deliberado em Assembleia Geral Ordinária.

A Diretoria	
<b>Contador</b>	
Donisete Inacio Garcia Junior - CRC SP 315.228/O-0	

## Globular Empreendimentos e Participações S.A.

 Em Constituição  
Ata de Constituição de Sociedade por Ações

Aos 29 dias do mês de setembro do ano de 2022, reuniram-se em primeira convocação às 18:00hs, na Rua Antonio Alfonso, 68 – no bairro Centro, na cidade de Jacareí/SP, CEP 12.327-270, os senhores subscritores do capital da empresa **Globular Empreendimentos e Participações S.A.**, em organização, os quais representam a totalidade do capital social, de acordo com o que foi constatado e verificado na lista de presença, bem como conferida com os boletins de convocação e fundação. Sr. **João Joaquim Domingos Lencioni**, assumiu a Presidência desta reunião, indicando e convidando para Secretário o Sr. Michel Berrueto Maia. O Presidente deu então por instalada a assembleia, esclarecendo que devido à confirmação de presença da totalidade dos subscritores, o que se verificou nesta data, não se fez necessária a comunicação de sua convocação nos meios eletrônicos. O Presidente, a seguir, declarou que tinha em mãos o projeto do Estatuto Social, o boletim de subscrição e os recibos de depósito realizados em dinheiro por cada um dos subscritores, relativos à parcela do capital social subscrito e a ser integralizado à vista, determinando-me, o que fiz como secretário, que procedesse à leitura dos referidos depósitos, realizados no Banco do Brasil S.A. e do projeto do Estatuto Social. Finda a leitura do mesmo, o Presidente o submeteu à discussão e não havendo quem pedisse a palavra, foi o projeto do Estatuto Social aprovado por unanimidade, sendo devidamente assinado em duplicata por todos os subscritores. Cumpridas todas as formalidades legais, foi declarado pelo Presidente desta reunião, Sr. João Lencioni, a constituição da **Globular Empreendimentos e Participações S.A.** Logo em seguida passou-se a eleger o Diretor da sociedade. Foi lida uma breve explicação de como funcionaria esta eleição, sendo esclarecido que cada subscritor deveria assinar sua cédula para que pudessem ser contados os votos, já que cada ação dava direito a um voto. Dando início à votação os presentes e na ordem da lista de presença depositaram as suas cédulas na urna para a eleição do Diretor. Finda a votação, procedeu-se à conferência das cédulas e constatou-se que todos os subscritores haviam votado. Feita a apuração em voz alta pelo Presidente desta Assembleia e anotados os nomes das pessoas votadas para o cargo de Diretor, constatou-se ter sido eleito por unanimidade de votos o Sr. **João Joaquim Domingos Lencioni**, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, consultor empresarial, portador da Carteira de Identidade nº 33.524.105-0 - SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 201.461.188-99. Dando continuidade aos trabalhos a Assembleia deliberou sobre a renomeação do Diretor, nos termos da Lei das S.A. e do Estatuto Social aprovado. O subscritor Sr. **João Joaquim Domingos Lencioni** propôs que a remuneração do Diretor deliberada apenas quando as atividades da sociedade tornarem-se operacionais. Como não houve outra proposta colocada em discussão quanto à remuneração mensal do Diretor, o Presidente da Mesa determinou que aqueles que estivessem de acordo com a única proposta colocada em questão levantassem o braço esquerdo. A proposta foi aprovada por unanimidade. Assim, nomeada a diretoria da sociedade, procedeu-se à redação dos respectivos termos de Posse e Declaração de Fosse e Declaração de Posse. Quanto ao Conselho Fiscal, conforme estabelecido no Estatuto Social, este somente será constituído caso solicitado por acionistas representando o quórum mínimo de 10% (dez por cento) do capital social com direito a voto. Nada mais havendo a deliberar, suspendeu-se a sessão para que fosse feita a lavratura desta ata, em quatro vias de igual teor e forma pelo Sr. Secretário, a qual contém 04 (quatro) folhas digitadas. Terminada a lavratura, foi readida a sessão pelo Sr. Presidente, o qual solicitou a mim, Secretário, para ler esta ata, que aprovada, vai assinada por mim, pelo Sr. Presidente e por todos os subscritores presentes, ficando um exemplar em meu poder e outro em poder do Diretor eleito para que providencie o destino legal, qual seja, ser lida e registrada no registro junto à Junta Comercial do Estado de São Paulo - JUCESP, São Paulo, 29 de setembro de 2022. **Certifico que confere com a original lavrada em livro próprio. João Joaquim Domingos Lencioni - Presidente da Mesa; Michel Berrueto Maia - Secretário da Mesa. Acionistas: João Joaquim Domingos Lencioni; Galáxia - Empreendimentos e Participações Ltda. - Sócio Administrador - João Joaquim Domingos Lencioni. Diretor ora eleito: João Joaquim Domingos Lencioni - Diretor. Visto do Advogado: Fábio Cabral Silva de O. Monteiro - OAB/SP nº 261.844 - JUCESP sob o NIRE 1933002195-1 em 19/09/2023. Maria Cristina Friet - Secretária Geral. Estatuto Social: Capítulo I - Denominação, Sede, Objeto Social e Prazo de Duração; Art. 1º - Sob a denominação "Globular Empreendimentos e Participações S/A", fica constituída uma sociedade por ações, de capital fechado, que se regerá pelo presente Estatuto e disposições legais, que lhe forem aplicáveis. Art. 2º - A Companhia tem sede Rua Antonio Alfonso, 68 – no bairro Centro, na cidade de Jacareí/SP, CEP 12.327-270, podendo abrir filiais, escritórios e estabelecimentos em qualquer parte do território nacional, por deliberação da Assembleia Geral. Art. 3º - A Companhia tem por objeto a participação no capital social de outras sociedades - CNPJ 5462-9/00. Art. 4º - O prazo de duração da sociedade é indeterminado. Capítulo II - Capital Social e Direito de Preferência; Art. 5º - O valor do capital social subscrito é de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), dividido em 10.000 (dez mil) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, com preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, integralizadas em sua totalidade no ato da constituição. Art. 6º - Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. Art. 7º - Os acionistas deverão exercer o direito de preferência à subscrição de novas ações do capital social no prazo de 30 (trinta) dias a contar da data da publicação da Ata de Assembleia Geral Extraordinária que autorizar o aumento do capital, salvo se na mesma Assembleia tiver sido deliberado que o prazo se contará da publicação de aviso especial aos acionistas para o exercício da preferência. Capítulo III - Administração; Art. 8º - A administração da Companhia será exercida pela Diretoria, na forma da Lei e deste Estatuto Social. Art. 9º - A Companhia será administrada por um único Diretor Presidente. Art. 10º - O Diretor será eleito em Assembleia Geral, pelo prazo de 02 (dois) anos, podendo ser reeleito e ficando dispensado da prestação de caução. Findo o prazo de mandato, o diretor permanecerá empossado em seu cargo até a realização de nova Assembleia Geral para a nomeação de novo diretor. Art. 11 - Em caso de vacância, haverá a convocação automática da Assembleia Geral Extraordinária, à qual competirá escolher o novo Diretor para cumprimento do mandato vigente. Art. 12 - São expressamente vedados e nulos e inoperantes em relação à Sociedade, os atos de quaisquer Diretores e/ou procuradores que envolverem obrigações estranhas aos objetivos sociais, tais como: prestação de fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em favor de terceiros. Art. 13 - Caberá à Diretoria, como órgão executivo da administração, assegurar o funcionamento regular da Sociedade, ficando o Diretor investido dos poderes para praticar os atos relativos ao objeto social, nos termos deste Estatuto Social. Art. 14 - A Sociedade será representada e somente será considerada validamente obrigada, observado o disposto nos parágrafos desta cláusula, por ato ou assinatura: (a) de seu Diretor, ou, (b) de procurador deva e especificamente constituído. Parágrafo 1º - As procurações serão sempre outorgadas pelo Diretor e deverão conter os poderes específicos do procurador e, excetuando-se as procurações outorgadas para fins judiciais ou que tenham disposição expressamente em sentido contrário, não terão prazo superior a 1 (um) ano e deverão ser renovadas sempre no dia 31 de dezembro de cada ano. Parágrafo 2º - A Sociedade será representada unicamente pela Diretoria ou por procurador na hipótese de nomeação formal pela Diretoria, no que diz respeito ao comparecimento em entidades e órgãos governamentais ou ainda nos casos de prestação de depósito pessoal e na qualidade de preposto em audiências. Art. 15 - Compete especificamente ao Diretor manter permanente coordenação das diretrizes empresariais, jurídicas, políticas, corporativas e institucionais no desenvolvimento das atividades da Sociedade, bem como a administração financeira, comercial e operacional da Sociedade, segundo a orientação do Conselho de Administração, caso constituído. Art. 16 - O Diretor receberá uma remuneração mensal, sugerida e delimitada pela Assembleia Geral, sem prejuízo da gratificação anual que lhe seja atribuída também pela Assembleia Geral. Capítulo IV - Assembleia Geral; Art. 17 - A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, nos primeiros 04 (quatro) meses, após o término do exercício social e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais exigirem o pronunciamento dos acionistas. Art. 18 - A convocação da Assembleia Geral far-se-á por meio eletrônico, na forma da lei, onde deverá constar a ordem do dia, ainda que sumariamente, e o dia, a hora e o local da reunião, ou, ainda, link de acesso, caso seja feita de forma telepresencial, podendo as comunicações eletrônicas, todavia, serem substituídas por avisos pessoais dirigidos a todos os acionistas, com a efetiva comprovação do recebimento da comunicação. As Assembleias Gerais poderão ser instaladas sem e prévia convocação eletrônica, no caso da presença da totalidade dos acionistas. Art. 19 - As deliberações sobre as matérias abaixo e respectivas implementações dependerão da aprovação de acionistas que representem, no mínimo, 90% (noventa por cento) das ações com direito a voto: (i) alteração do Estatuto Social; (ii) aprovação de negócios com Acionistas ou com empresas nas quais a Sociedade tenha interesse; (iii) compra, inclusive mediante arrendamento mercantil, venda, constituição de ônus e gravames sobre ativos não circulantes da Companhia, cujos valores, individualmente e/ou no conjunto, forem superiores a R\$ 100.000,00 (cem mil reais); (iv) contratação de empréstimos e financiamentos que sejam superiores - isolada ou conjuntamente - a 10% (dez por cento) do Patrimônio Líquido da Companhia, na data da contratação dessas obrigações; (v) transformação da Companhia, abertura do seu capital social e/ou a emissão de quaisquer títulos e valores mobiliários; (vi) cisão, fusão ou incorporação de empresas que envolvam a Companhia; (vii) recuperação judicial, falência, liquidação e nomeação do liquidante; (viii) aprovação e/ou alteração de quaisquer planos de investimentos, anuais e/ou plurianuais, bem como de quaisquer orçamentos, anuais e/ou plurianuais, da Companhia; (ix) aprovação de quaisquer planos de incentivos; e (x) diluição de participação por aumento de capital realizado pelos acionistas ou como decorrência do ingresso de novos acionistas. Capítulo V - Conselho Fiscal; Art. 20 - O Conselho Fiscal será composto de 3 (três) membros eleitos, acionistas ou não, residentes no país, e será instalado a pedido dos acionistas que representem 10% (dez por cento) do capital social com direito a voto, não tendo, assim, funcionamento permanente. Parágrafo Primeiro - A Assembleia Geral que deliberar sobre o funcionamento do Conselho Fiscal, deverá eleger seus membros e fixar suas respectivas remunerações. Parágrafo Segundo - O Conselho Fiscal tem as atribuições e os poderes que a lei lhe confere. Capítulo VI - Exercício Social; Art. 21 - O exercício social começa em 1º (primeiro) de janeiro e termina em 31 (trinta e um) de dezembro de cada ano. Capítulo VII - Balanço, Reservas e Dividendos; Art. 22 - O lucro líquido terá a seguinte destinação: a) 5% (cinco por cento) para constituição da Reserva Legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social; b) Distribuição aos acionistas a título de dividendo obrigatório à razão de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício; c) Parcela necessária ao pagamento dos dividendos às ações ordinárias; e, d) O saldo restante terá a destinação que lhe for livremente atribuída pela Assembleia Geral. Capítulo VIII - Disposições Gerais; Art. 23 - Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei das Sociedades por Ações. Art. 24 - A Companhia deverá observar os acordos de acionistas arquivados em sua sede, devendo o Diretor abster-se de lançar transferências ou onerações de ações a qualquer título, e o Presidente da Assembleia Geral deverá abster-se de computar votos contrários aos termos do referido acordo de acionistas, conforme o artigo 118 da Lei das S.A. Art. 25 - A sociedade entrará em liquidação nos casos legais, competindo à Assembleia Geral estabelecer o modo da liquidação e nomear o liquidante e o Conselho Fiscal que devam funcionar durante o período da liquidação. São Paulo, 29 de setembro de 2022. **João Joaquim Domingos Lencioni - Presidente da Mesa; Michel Berrueto Maia - Secretário da Mesa. Acionistas: João Joaquim Domingos Lencioni; Galáxia - Empreendimentos e Participações Ltda. - Sócio Administrador - João Joaquim Domingos Lencioni. Visto do Advogado: Fábio Cabral Silva de O. Monteiro - OAB/SP nº 261.844.****



### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Ativo	Nota explicativa	Consolidado		Controladora		Passivo	Nota explicativa	Consolidado		Controladora	
		2024	2023	2024	2023			2024	2023	2024	2023
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalente de caixa	6	393	1.119	154	498	Fornecedores	11	326	1	-	-
Estoque	7	1.728	1.076	-	-	Tributos a pagar		16	28	0	-
Tributos a recuperar	8	29	20	29	20	Outros passivos	12	-	26	-	26
Outras contas a receber		1.832	7	-	-	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>342</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>33</b>
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>3.982</b>	<b>2.222</b>	<b>183</b>	<b>518</b>	<b>Não Circulante</b>					
<b>Não circulante</b>						Passivo Descoberto	9	-	-	791	713
Outros ativos		-	-	2.446	-	Outros passivos	12	-	842	-	-
Investimentos	9	16.892	11.552	291	297	Contas a pagar partes relacionadas	12	1.864	1.007	-	-
Imobilizado	10	1.270	-	-	-	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>1.864</b>	<b>1.849</b>	<b>791</b>	<b>713</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>18.162</b>	<b>11.552</b>	<b>2.737</b>	<b>297</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>					
						Capital Social	13.1	212	212	212	212
						Reservas de lucros	13.2	(309)	(243)	(309)	(243)
						AFAC		6.383	(2.000)	2.226	100
						Participação de não controladores		13.852	13.930	-	-
						<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>22.144</b>	<b>13.774</b>	<b>2.920</b>	<b>815</b>

Ativo	Nota explicativa	Consolidado		Controladora		Passivo	Nota explicativa	Consolidado		Controladora	
		2024	2023	2024	2023			2024	2023	2024	2023
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalente de caixa	6	393	1.119	154	498	Fornecedores	11	326	1	-	-
Estoque	7	1.728	1.076	-	-	Tributos a pagar		16	28	0	-
Tributos a recuperar	8	29	20	29	20	Outros passivos	12	-	26	-	26
Outras contas a receber		1.832	7	-	-	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>342</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>33</b>
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>3.982</b>	<b>2.222</b>	<b>183</b>	<b>518</b>	<b>Não Circulante</b>					
<b>Não circulante</b>						Passivo Descoberto	9	-	-	791	713
Outros ativos		-	-	2.446	-	Outros passivos	12	-	842	-	-
Investimentos	9	16.892	11.552	291	297	Contas a pagar partes relacionadas	12	1.864	1.007	-	-
Imobilizado	10	1.270	-	-	-	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>1.864</b>	<b>1.849</b>	<b>791</b>	<b>713</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>18.162</b>	<b>11.552</b>	<b>2.737</b>	<b>297</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>					
						Capital Social	13.1	212	212	212	212
						Reservas de lucros	13.2	(309)	(243)	(309)	(243)
						AFAC		6.383	(2.000)	2.226	100
						Participação de não controladores		13.852	13.930	-	-
						<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>22.144</b>	<b>13.774</b>	<b>2.920</b>	<b>815</b>

### Demonstração da mutação do patrimônio líquido

Capital Social AFAC Reservas de Lucros Total Participação não controladores Total do patrimônio líquido

Em 31 de dezembro de 2022 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital (94) - - (94) - -

Reserva Legal - (2.100) - - (2.100) - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - (21) (21) (204) (225)

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2023 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2024 306 100 (222) 184 14.105 14.011

Aumento Capital - - - - - -

Reserva Legal - - - - - -

Adiantamento para futuro aumento de capital - - 8.383 - - 8.383

Lucro (prejuízo) do período - - (212) (2.000) (243) (2.031) 13.901 11.870

Em 31 de dezembro de 2



das políticas contábeis consolidadas, a Administração fez os seguintes julgamentos que podem ter efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: (i) Reconhecimento de receita; julgamentos relacionados à identificação das obrigações de performance das vendas de software, que incluem a taxa de licenciamento, serviço mensal de software e serviços de implementação/custódia que podem ter efeitos significativos no reconhecimento de receita de contrato com clientes. A Companhia e suas controladas concluíram que estas obrigações de performance são distintas uma vez que são vendidos separadamente, pois os serviços de implementação e customização também são oferecidos por outros fornecedores. (ii) Prazo de arrendamento: a Companhia e suas controladas determinam o prazo de arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os períodos incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com períodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa. 3.2. Estimativas e premissas - As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo e que necessitam de um maior nível de julgamento e complexidade para as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas são: (i) Provisão para perdas esperadas das contas a receber - a Companhia e suas controladas utilizam uma matriz de provisão baseada nas taxas de perda histórica observadas pelo grupo para calcular a perda de crédito esperada. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições de mercado. A experiência histórica de perda de crédito do CDI é utilizada para avaliar a provisão para perdas esperadas. (ii) Mensuração do valor justo de ativos e passivos financeiros - a Companhia e suas controladas utilizam uma matriz de provisão baseada nas taxas de perda histórica observadas pelo grupo para calcular a perda de crédito esperada. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições de mercado. A experiência histórica de perda de crédito do CDI é utilizada para avaliar a provisão para perdas esperadas. (iii) Mensuração do valor justo de ativos e passivos financeiros - a Companhia e suas controladas utilizam uma matriz de provisão baseada nas taxas de perda histórica observadas pelo grupo para calcular a perda de crédito esperada. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições de mercado. A experiência histórica de perda de crédito do CDI é utilizada para avaliar a provisão para perdas esperadas. (iv) Provisão para perdas esperadas das contas a receber - a Companhia e suas controladas utilizam uma matriz de provisão baseada nas taxas de perda histórica observadas pelo grupo para calcular a perda de crédito esperada. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições de mercado. A experiência histórica de perda de crédito do CDI é utilizada para avaliar a provisão para perdas esperadas. (v) Provisão para contingências - a avaliação da probabilidade de perda incluída na avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisdições disponíveis, as decisões mais recentes nas tribunações e a análise da capacidade financeira da Companhia e suas controladas para cumprir as obrigações de desempenho por contrato de cliente. A Companhia e suas controladas reavaliam estas estimativas periodicamente e replanejam as margens por contrato sempre que necessário. A análise das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisaram suas estimativas pelo menos anualmente. Maiores informações sobre estimativas e premissas aplicadas nos itens comentados acima estão apresentadas nas respectivas notas explicativas.

4. Reestruturações societárias: 4.1. Combinação de negócios - Aquisição da Quilver - Em 1 de fevereiro de 2024, a Dimensa celebrou o Contrato de Compra e Venda para aquisição de 100% do capital social da Quilver Desenvolvimento e Tecnologia Ltda. O valor pago à vista foi no montante de R\$113.083, que inclui o valor retido de R\$15.000 para eventuais indenizações. Adicionalmente, o Contrato prevê o pagamento de preço de compra complementar sujeito ao cumprimento de determinadas condições. No mercado desde 1992, a Quilver atende seguradoras, corretoras e bancos para vendas e gestão de apólices. Seu portfólio é dividido em software para corretoras de seguros e de benefícios, soluções de cálculos e de vendas de dados. A seguir apresentamos o resumo do valor justo da data de aquisição da contraprestação transferida da transação apresentada acima:

Table with 2 columns: Item and Quilver. Rows include: Pagamento à vista (98.083), Contraprestação contingente (11.384), Valor de parcelas retardadas (15.000), Total da contraprestação (124.467), Análise do fluxo de caixa da aquisição (110.237), Fluxo de caixa líquido da aquisição (110.237), Fluxo de caixa líquido da aquisição (110.237), Fluxo de caixa líquido da aquisição (110.237).

5. Instrumentos financeiros dos ativos e passivos financeiros: 5.1. Análise dos instrumentos financeiros - É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentadas nas demonstrações financeiras:

Table with 5 columns: Nota, Classificação por categoria, 2024, 2023. Rows include: Caixa e equivalentes de caixa, Garantias de Investimentos, Contas a receber, Instrumentos Financeiros Ativos, Contas a pagar e fornecedores, Obrigações por aquisição de investimentos, Outros passivos, Passivos financeiros.

5.2. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros - Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por contas a receber e a pagar, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023. Os principais riscos atrelados às operações da Companhia e suas controladas estão ligados à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Table with 5 columns: Operação, 2024, Risco, 2023, Redução. Rows include: Aplicações financeiras consolidadas, Receita financeira estimada.

5.3. Mudanças no passivo de atividade de financiamento - Os passivos decorrentes de atividades de financiamento são passivos para os quais os fluxos de caixa foram ou serão classificados na demonstração dos fluxos de caixa como fluxos de caixa das atividades de financiamento. A seguir apresentamos as movimentações de passivos decorrentes de atividade de financiamento para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023:

Table with 5 columns: Fluxo de caixa de financiamento, 2023, 2024. Rows include: Arrendamento mercantil (Nota 15), Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar (Nota 19), Total.

5.4. Gestão de riscos financeiros - Os principais riscos financeiros que a Companhia e suas controladas estão expostas na condução das suas atividades são: a) Risco de Liquidez: A liquidez do fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas é monitorada diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, de modo a garantir a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária. A Companhia e suas controladas reforçam o compromisso na gestão de recursos para a manutenção do seu cronograma de compromissos, mitigando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas. A tabela, a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia e suas controladas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Table with 5 columns: Menos de um ano (I), Consolidado, Entre um e dois anos (I), Entre dois e cinco anos (I). Rows include: Fornecedores, Arrendamentos, Obrigações por aquisição de investimentos, Outros passivos, Em 31 de dezembro de 2023, Fornecedores, Arrendamentos, Obrigações por aquisição de investimentos, Outros passivos.

(i) Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados, esses valores não serão conciliáveis com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos e outras obrigações. Normalmente, a Companhia e suas controladas garantem que tenham caixa à vista suficiente para cobrir despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras, isto exclui o impacto potencial de situações extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como por exemplo desastres naturais. A Companhia e suas controladas têm acesso a uma variedade suficiente de fontes de financiamento, caso necessário. b) Risco de Crédito - Risco de crédito é o risco da contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. Com relação ao risco de crédito associado às instituições

financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado. As aplicações financeiras devem ser alocadas em instituições cuja classificação de risco seja igual ou superior ao Risco Soberano (Risco Brasil) atribuído pelas agências de rating Standard & Poor's, Moody's ou Fitch, observado, que, no caso de aplicação em fundos de investimento, a referida classificação será substituída pela classificação "Grau de Investimento", emitida pela ANBIMA, cuja alocação dos recursos deve ser, exclusivamente, em títulos públicos e/ou crédito privado bancário, nesse último caso, limitado a 15% do PL do Fundo. O valor alocado em cada emissor, exceto União/Títulos Públicos Federais, não pode superar 30% do montante total dos saldos em contas correntes somados aos das aplicações financeiras, com também não pode representar mais que 5% do patrimônio líquido do emissor ou fundo de investimento. A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada também pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito em que cada novo cliente tem a sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e condições normais de pagamento. Para as contas a receber da Companhia e suas controladas, a carteira de clientes é bastante diversificada, com baixo nível de concentração e estabelece uma estimativa de provisão para perdas que representa sua estimativa de perdas incorridas em relação às contas a receber. O principal componente desta provisão é específico e relacionado a riscos individuais significativos. c) Risco de Mercado - Risco de taxas de juros e inflação: o risco de taxa de juros decorre da parcela da dívida e das aplicações financeiras referenciadas ao CDI, que podem afetar negativamente as receitas ou despesas financeiras caso ocorra um movimento desfavorável nas taxas de juros e inflação. d) Operações com derivativos - A Companhia e suas controladas não possuem operações com derivativos financeiros nos períodos apresentados. 5.5. Gestão de capital - O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições de rating e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas. A Companhia e suas controladas controlam sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequações às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia e suas controladas podem efetuar pagamentos de dividendos, recompra de ações, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures. A Companhia e suas controladas compõem a estrutura de dívida líquida da seguinte forma: obrigações por aquisição de investimentos, deduzindo o saldo de caixa e equivalentes de caixa e garantias de investimentos.

Table with 4 columns: 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include: Obrigações por aquisição de investimentos (Nota 16), Caixa e equivalente de caixa (Nota 6), Garantias de investimentos (Nota 16), Dívida líquida, Patrimônio líquido, Patrimônio líquido e dívida líquida.

6. Caixa e equivalentes de caixa - O caixa e os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo, aos investimentos estratégicos da Companhia e suas controladas, podendo ainda serem utilizados para outros fins. Os valores mantidos em caixa e equivalentes de caixa são resgatáveis em prazo inferior a 90 dias da data das respectivas operações e sujeito a um risco mínimo na mudança de seu valor.

Table with 4 columns: 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include: Mercado interno, Fundo de investimento, CDB, Outros, Total.

A Companhia e suas controladas têm políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha. A Companhia e suas controladas concentram seus investimentos em um fundo exclusivo de investimento. O fundo é composto por cotas de fundos de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são principalmente títulos da dívida pública, que apresentam baixo risco de crédito e volatilidade. Os investimentos da Companhia e suas controladas são substancialmente remunerados com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que tiveram uma remuneração média mensal e efetiva de 100,28% do CDI em 31 de dezembro de 2023 (93,99% em 31 de dezembro de 2023).

Table with 4 columns: 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include: Mercado interno, Caixa e equivalente de caixa, Contas a receber bruto, Contas a receber líquido, Ativo circulante, Ativo não circulante.

7. Contas a receber de clientes: A seguir apresentamos os montantes a receber:

Table with 4 columns: 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include: Saldo inicial, Fundo de provisão, Baixa de provisão por perdas, Combinação de negócios, Incorporação de controlada, Saldo final.

7.1. Contas a receber de clientes por vencimento - A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (aging list) em 31 de dezembro de 2024 e de 2023:

Table with 4 columns: 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include: A vencer, A faturar, Títulos vencidos de 1 a 30 dias, de 31 a 60 dias, de 61 a 90 dias, de 91 a 180 dias, de 181 a 360 dias, Acima de 361 dias.

8. Tributos sobre o Lucro: O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, foram computados de acordo com as alíquotas vigentes. O imposto de renda e contribuição social diferidos são calculados sobre prejuízo fiscal e base negativa acumulados, respectivamente, bem como diferenças temporárias. 8.1. Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social - A conciliação da base calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada a seguir:

Table with 4 columns: 2024, 2023, 2024, 2023. Rows include: Lucro antes da tributação, Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal, Ajustes para a demonstração da taxa efetiva, Equivalência patrimonial, Lei 11.196/05 - Incentivo à P&D (I), Juros sobre capital próprio, Efeito de controladas com alíquotas diferenciadas, Participação de administradores, PAT (programa de alimentação do trabalhador), Outros.

11. Imobilizado: O imobilizado da Companhia e suas controladas é registrado ao custo de aquisição e a depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil econômica estimada dos bens. Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados nos quadros a seguir:

Table with 5 columns: Computadores e equipamentos eletrônicos, Veículos, Móveis e utensílios, Instalações, máquinas e equipamentos, Benfiteiros em imóveis arrendados, Direito de uso, Outros, Total do imobilizado. Rows include: Custos, Saldos em 01/01/2023, Adições, Incorporação de controlada, Saldos em 31/12/2023, Depreciação, Saldos em 01/01/2023, Depreciação do exercício, Incorporação de controlada, Saldos em 31/12/2023, Depreciação do exercício, Incorporações, Saldos em 31/12/2024, Valor residual, Valor líquido, Saldos em 31/12/2024, Taxa média ponderada de depreciação anual, Vida útil média (em anos).

Table with 5 columns: Computadores e equipamentos eletrônicos, Veículos, Móveis e utensílios, Instalações, máquinas e equipamentos, Benfiteiros em imóveis arrendados, Direito de uso (I), Outros, Total do imobilizado. Rows include: Custos, Saldos em 01/01/2023, Adições, Combinação de negócios, Saldos em 31/12/2023, Depreciação, Saldos em 01/01/2023, Depreciação do exercício, Incorporação de controlada, Saldos em 31/12/2024, Valor residual, Valor líquido, Saldos em 31/12/2024, Taxa média ponderada de depreciação anual, Vida útil média (em anos).

(i) A Companhia e suas controladas aplicaram exceções da norma para contratos de curto prazo e baixo valor, registrados na despesa de aluguel em 31 de dezembro de 2024 no valor de R\$606 (R\$50 em 31 de dezembro de 2023). Anualmente, a Companhia e suas controladas avaliam indicadores que possam impactar a estimativa de vida útil de seus ativos, sendo que para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, não houve indícios de mudanças significativas.

Table with 5 columns: Software, Marcas e patentes, Carteira de clientes, Ativos de desenvolvimento (I), Outros (II), Agio, Total do intangível. Rows include: Custos, Saldos em 01/01/2023, Adições, Incorporação de Controlada, Provisão para impairment, Saldos em 31/12/2023, Depreciação, Saldos em 01/01/2023, Depreciação do exercício, Incorporação de Controlada, Saldos em 31/12/2024, Valor residual, Saldos em 31/12/2024, Taxa média ponderada de depreciação anual, Vida útil média (em anos).

Table with 4 columns: Controladora, 2023, Consolidado, 2023. Rows include: Despesa de imposto de renda e contribuição social, Imposto de renda e contribuição social correntes, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Taxa efetiva.

(i) A legislação tributária brasileira prevê um mecanismo de fomento ao desenvolvimento tecnológico do país, que concede incentivos fiscais às empresas que desenvolvam atividades de pesquisa e desenvolvimento (P&D) de inovação tecnológica. 8.2. Composição do imposto de renda e contribuição social

Table with 4 columns: Controladora, 2023, Consolidado, 2023. Rows include: Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, Decoretas de diferenças temporárias: Benefício fiscal pela amortização de ágio, Diferença entre base fiscal e contábil de ágio, Provisão para comissões, Receitas ou faturamentos antecipados, Provisão para perda esperada, Provisão para contingências e outras obrigações, Provisão de fornecedores, Ajuste para remuneração baseado em ações, Provisão para impairment, Outras.

Table with 4 columns: Controladora, 2023, Consolidado, 2023. Rows include: Imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos, Ativo fiscal diferido, Passivo fiscal diferido, Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido: Controladora, 2023, Consolidado, 2023.

9. Saldos e transações com partes relacionadas: Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, bem como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre Empresa, sua controladora direta TOTVS S.A. e outras empresas do Grupo, que estão resumidas como segue: As transações com partes relacionadas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes, dos quais os saldos entre Controladora e Controladas são eliminados para fins de consolidação. 9.1. Créditos e obrigações com controladas - Os principais saldos de ativos, passivos, receitas e custos em 31 de dezembro de 2024 e 2024 são assim demonstrados:

Table with 5 columns: Empresa, Contas a receber, Contas a pagar, Outros passivos (I), Receitas (II), Custos (III). Rows include: TOTVS, Feedz, Credit Core, RBM, Total.

Table with 5 columns: Empresa, Contas a receber, Contas a pagar, Outros passivos (I), Receitas (II), Custos (III). Rows include: TOTVS (iv), RBM, Credit Core, Supplier, Feedz, Total.

Table with 5 columns: Empresa, Contas a receber, Contas a pagar, Outros passivos (I), Receitas (II), Custos (III). Rows include: RBM, Credit Core, Supplier, Feedz, Total.

(i) Referem-se aos valores dos planos de remuneração baseado em ações. (ii) Referem-se aos valores dos subsídios de softwares. (iii) Referem-se ao contrato de compartilhamento de despesas e contrato de parceria para comercialização de soluções da TOTVS. 9.2. Remuneração dos administradores - As despesas com remuneração dos administradores e estatutários da Companhia são resumidas como segue:

Table with 4 columns: Controladora e Consolidado, 2024, 2023. Rows include: Remuneração dos Administradores, Salários, honorários e encargos sociais, Benefícios, Bônus variáveis, Provisão baseado em ações, Total.

10. Investimentos: Os investimentos da Companhia e suas controladas são avaliados com base no método de equivalência patrimonial. Os detalhes dos investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto estão a seguir apresentados: 10.1. Investimentos em controladas

Table with 5 columns: Equivalência patrimonial, Amortização de PPA, Total, Reestruturação Societária, 2024. Rows include: Quilver, RBM Web, Credit Core, Inovamind, Mobile2You, Vodu, RBM Web.

Table with 5 columns: Equivalência patrimonial, Amortização de PPA, Total, Incorporação, Ajuste PPA, 2023. Rows include: RBM Web, Credit Core, Inovamind, Mobile2You, Vodu, RBM Web.

10.3. Informações em controladas diretas e empreendimentos controlados em conjunto

Table with 5 columns: Ativo, Passivo, Patrimônio líquido, Receita líquida, Resultado do exercício. Rows include: Informações Contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2024, Informações Contábeis resumidas das controladas em 31 de dezembro de 2023.

Table with 5 columns: Ativo, Passivo, Patrimônio líquido, Receita líquida, Resultado do exercício. Rows include: RBM Web, Credit Core.

Table with 5 columns: Computadores e equipamentos eletrônicos, Veículos, Móveis e utensílios, Instalações, máquinas e equipamentos, Benfiteiros em imóveis arrendados, Direito de uso, Outros, Total do imobilizado. Rows include: Custos, Saldos em 01/01/2023, Adições, Incorporação de controlada, Saldos em 31/12/2023, Depreciação, Saldos em 01/01/2023, Depreciação do exercício, Incorporação de controlada, Saldos em 31/12/2024, Valor residual, Valor líquido, Saldos em 31/12/2024, Taxa média ponderada de depreciação anual, Vida útil média (em anos).

Table with 5 columns: Computadores e equipamentos eletrônicos, Veículos, Móveis e utensílios, Instalações, máquinas e equipamentos, Benfiteiros em imóveis arrendados, Direito de uso (I), Outros, Total do imobilizado. Rows include: Custos, Saldos em 01/01/2023, Adições, Combinação de negócios, Saldos em 31/12/2023, Depreciação, Saldos em 01/01/2023, Depreciação do exercício, Incorporação de controlada, Saldos em 31/12/2024, Valor residual, Valor líquido, Saldos em 31/12/2024, Taxa média ponderada de depreciação anual, Vida útil média (em anos).

(i) A Companhia e suas controladas aplicaram exceções da norma para contratos de curto prazo e baixo valor, registrados na despesa de aluguel em 31 de dezembro de 2024 no valor de R\$606 (R\$50 em 31 de dezembro de 2023). Anualmente, a Companhia e suas controladas avaliam indicadores que possam impactar a estimativa de vida útil de seus ativos, sendo que para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, não houve indícios de mudanças significativas.

Table with 5 columns: Software, Marcas e patentes, Carteira de clientes, Ativos de desenvolvimento (I), Outros (II), Agio, Total do intangível. Rows include: Custos, Saldos em 01/01/2023, Adições, Incorporação de Controlada, Provisão para impairment, Saldos em 31/12/2023, Depreciação, Saldos em 01/01/2023, Depreciação do exercício, Incorporação de Controlada, Saldos em 31/12/2024, Valor residual, Saldos em 31/12/2024, Taxa média ponderada de depreciação anual, Vida útil média (em anos).

	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (I)	Outros (II)	Ágio	Total do intangível
Amortização do exercício	(3.029)	-	(1.404)	(17)	(198)	-	(4.648)
Incorporações	(3.269)	-	(1.245)	-	-	-	(4.514)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>(9.030)</b>	-	<b>(4.184)</b>	<b>(1.729)</b>	<b>(584)</b>	-	<b>(15.527)</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>6.860</b>	-	<b>11.947</b>	<b>5.575</b>	<b>789</b>	<b>96.728</b>	<b>121.899</b>
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>4.242</b>	-	<b>6.616</b>	<b>161</b>	<b>967</b>	<b>40.637</b>	<b>52.643</b>
Taxa média ponderada de amortização anual	10,92%	-	6,14%	20%	14,39%	-	-
Vida útil média (em anos)	5 a 20	-	10 a 19	5	7	-	-
				<b>Consolidado</b>			
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (I)	Outros (II)	Ágio	Total do intangível
<b>Custo</b>	<b>23.239</b>	<b>6</b>	<b>17.981</b>	<b>1.712</b>	<b>1.375</b>	<b>145.374</b>	<b>189.687</b>
Adições	-	6	-	161	-	-	167
Combinação de negócios	(3.551)	-	1.331	-	-	(12.206)	(14.426)
Provisão para impairment	-	-	-	-	-	(15.102)	(15.102)
Baixas	-	-	-	-	(2)	-	(2)
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>19.688</b>	<b>12</b>	<b>19.312</b>	<b>1.873</b>	<b>1.373</b>	<b>118.066</b>	<b>160.324</b>
Adições	-	-	-	5.431	-	-	5.431
Combinação de negócios	17.275	-	52.413	-	-	61.398	131.086
Baixas	-	(12)	-	-	-	-	(12)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>36.963</b>	<b>-</b>	<b>71.725</b>	<b>7.304</b>	<b>1.373</b>	<b>179.464</b>	<b>296.829</b>
<b>Amortização</b>	<b>(2.674)</b>	-	<b>(1.263)</b>	<b>(1.675)</b>	<b>(188)</b>	-	<b>(5.800)</b>
Amortização do exercício	(4.128)	-	(1.815)	(37)	(198)	-	(6.178)
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>(6.802)</b>	-	<b>(3.078)</b>	<b>(1.712)</b>	<b>(386)</b>	-	<b>(11.978)</b>
Amortização do exercício	(4.910)	-	(4.306)	(17)	(198)	-	(9.431)
Combinação de negócios	(1.581)	-	(479)	-	-	-	(2.160)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>(13.393)</b>	-	<b>(7.863)</b>	<b>(1.729)</b>	<b>(584)</b>	-	<b>(23.569)</b>
<b>Valor residual</b>	<b>23.570</b>	-	<b>63.862</b>	<b>5.575</b>	<b>789</b>	<b>179.464</b>	<b>273.260</b>
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>12.886</b>	<b>12</b>	<b>16.234</b>	<b>161</b>	<b>967</b>	<b>118.066</b>	<b>148.346</b>
Taxa média ponderada de amortização anual	10,92%	-	6,14%	20%	14,39%	-	-
Vida útil média (em anos)	5 a 20	-	10 a 19	5	7	-	-

(i) A capitalização de desenvolvimento totalizou R\$5.431 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R\$161 em 31 de dezembro de 2023), correspondente, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico da Companhia e suas controladas. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda; (ii) Contempla, basicamente, direito de não concorrência oriundos de alocação de preço de compra das combinações de negócios;

A amortização dos ativos intangíveis está baseada em suas vidas úteis estimadas. Os ativos intangíveis identificados, os valores reconhecidos e as vidas úteis dos ativos gerados em combinação de negócios são fundamentadas em estudo técnico de empresa especializada independente.

**12.1. Movimentação do Ágio** - A seguir apresentamos a composição dos ágios em 31 de dezembro de 2024 e de 2023:

	Combinação de negócios	Provisão impairment	2023	Combinação de negócios	2024
UGC Quilver	-	-	-	61.398	61.398
UGC Dimensa	145.374	(12.206)	(15.102)	118.066	179.464
<b>Total</b>	<b>145.374</b>	<b>(12.206)</b>	<b>(15.102)</b>	<b>118.066</b>	<b>61.398</b>

**12.2. Análise do valor recuperável de ativos** - As unidades geradoras de caixa ("UGCs") da Companhia são definidas a partir da visão de negócio que a Administração tem sobre seus negócios, levando em consideração as aquisições de empresas ao longo do ano. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia testou a UGC Dimensa. Para fins de teste de impairment, as premissas adotadas para projeção dos fluxos de caixa futuros são baseadas no plano de negócios da Companhia e suas controladas, aprovado anualmente pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos para as diferentes unidades geradoras de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital. De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de 5 anos. A partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. As projeções de crescimento do fluxo foram efetuadas em termos nominais. As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso são: **Taxa de desconto** - representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor do dinheiro pela passagem do tempo e os riscos individuais dos ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas de cada UGC. Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados pela taxa de desconto nominal entre 16,58% a.a. (pre-tax) a 17,65% a.a. (pre-tax). **Perpetuidade** - a taxa de crescimento nominal utilizada para extrapolar as projeções foi de 5%. O teste de recuperação dos ativos intangíveis e ágios da Companhia e suas controladas, realizados anualmente, resultou na necessidade de provisão para perda nas demonstrações financeiras, no valor de R\$15.102 visto que o valor recuperável estimado da unidade geradora de caixa Inovamind e Mobile2you foi inferior ao valor líquido contábil em 31 de dezembro de 2023 e foi registrado na rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais". Em 31 de dezembro de 2024 não houve a necessidade de constituição de provisão para perda.

**13. Obrigações sociais e trabalhistas:** Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 os saldos de salários e encargos a pagar são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Obrigações trabalhistas</b>				
Salários a pagar	3.912	3.933	5.306	4.712
Férias a pagar	11.707	9.880	14.161	11.250
Participação nos resultados e bônus	-	880	2.122	880
IRRF a recolher	3.460	3.566	4.020	3.789
Outros	283	545	333	333
<b>Total</b>	<b>19.362</b>	<b>18.804</b>	<b>25.942</b>	<b>21.182</b>
<b>Obrigações sociais</b>				
FGTS a pagar	928	826	1.161	956
INSS a pagar	1.496	898	1.735	1.280
<b>Total</b>	<b>2.424</b>	<b>1.724</b>	<b>2.896</b>	<b>2.236</b>
<b>Total</b>	<b>21.786</b>	<b>20.528</b>	<b>28.838</b>	<b>23.418</b>

**14. Obrigações fiscais:** Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, os saldos de obrigações fiscais são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
CPRB a recolher	11.108	776	1.378	840
ISS a recolher	693	471	857	570
PIS e COFINS a recolher	2.185	1.460	2.337	1.503
IRPJ e CSLL a recolher	383	-	1.283	642
IR e CSLL retido fonte	71	62	88	68
Outros tributos	305	9	305	11
<b>Total</b>	<b>4.745</b>	<b>2.778</b>	<b>6.248</b>	<b>3.634</b>

**15. Arrendamentos:** As operações de arrendamentos podem ser assim resumidas:

	Controladora		Consolidado		
	2024	2023	2024	2023	
<b>Encargos financeiros anuais</b>					
Arrendamento mercantil	(i)	1.982	1.601	1.994	1.601
<b>Total</b>	<b>1.982</b>	<b>1.601</b>	<b>1.994</b>	<b>1.601</b>	
Passivo circulante	888	478	900	478	
Passivo não circulante	1.094	1.123	1.094	1.123	

(i) A taxa de juros nominal média ponderada para os arrendamentos de direito de uso de imóveis é de 10,09%. Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2025	-	518	-	518
2026	938	519	938	519
2027	156	86	156	86
<b>Passivo não circulante</b>	<b>1.094</b>	<b>1.123</b>	<b>1.094</b>	<b>1.123</b>

Abaixo, demonstramos a movimentação dos arrendamentos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>1.601</b>	<b>2.056</b>	<b>1.601</b>	<b>2.106</b>
Adição de arrendamento de direito de uso	1.266	-	1.266	-
Aquisição de controladas	-	-	651	-
Juros incorridos	83	93	70	93
Baixa de arrendamento por direito de uso	(83)	(93)	(100)	(93)
Amortização de juros	(855)	(455)	(1.377)	(505)
Amortização de principal	1.982	1.601	1.994	1.601
<b>Saldo final</b>	<b>1.982</b>	<b>1.601</b>	<b>1.994</b>	<b>1.601</b>

As obrigações de arrendamento são garantidas por meio de alienação fiduciária dos bens arrendados.

A seguir apresentamos as obrigações brutas de arrendamento em 31 de dezembro de 2024 e de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Menos de um ano	968	548	968	548
Mais de um ano e menos de cinco anos	1.129	1.187	1.129	1.187
Mais de cinco anos	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2.097</b>	<b>1.735</b>	<b>2.097</b>	<b>1.735</b>

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Encargos de financiamento futuro sobre arrendamentos	(115)	(134)	(103)	(134)
<b>Valor presente das obrigações de arrendamento mercantil</b>	<b>1.982</b>	<b>1.601</b>	<b>1.994</b>	<b>1.601</b>
Passivo circulante	888	478	900	478
Passivo não circulante	1.094	1.123	1.094	1.123

	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (I)	Outros (II)	Ágio	Total do intangível
Amortização do exercício	(3.029)	-	(1.404)	(17)	(198)	-	(4.648)
Incorporações	(3.269)	-	(1.245)	-	-	-	(4.514)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>(9.030)</b>	-	<b>(4.184)</b>	<b>(1.729)</b>	<b>(584)</b>	-	<b>(15.527)</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>6.860</b>	-	<b>11.947</b>	<b>5.575</b>	<b>789</b>	<b>96.728</b>	<b>121.899</b>
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>4.242</b>	-	<b>6.616</b>	<b>161</b>	<b>967</b>	<b>40.637</b>	<b>52.643</b>
Taxa média ponderada de amortização anual	10,92%	-	6,14%	20%	14,39%	-	-
Vida útil média (em anos)	5 a 20	-	10 a 19	5	7	-	-
				<b>Consolidado</b>			
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (I)	Outros (II)	Ágio	Total do intangível
<b>Custo</b>	<b>23.239</b>	<b>6</b>	<b>17.981</b>	<b>1.712</b>	<b>1.375</b>	<b>145.374</b>	<b>189.687</b>
Adições	-	6	-	161	-	-	167
Combinação de negócios	(3.551)	-	1.331	-	-	(12.206)	(14.426)
Provisão para impairment	-	-	-	-	-	(15.102)	(15.102)
Baixas	-	-	-	-	(2)	-	(2)
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>19.688</b>	<b>12</b>	<b>19.312</b>	<b>1.873</b>	<b>1.373</b>	<b>118.066</b>	<b>160.324</b>
Adições	-	-	-	5.431	-	-	5.431
Combinação de negócios	17.275	-	52.413	-	-	61.398	131.086
Baixas	-	(12)	-	-	-	-	(12)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>36.963</b>	<b>-</b>	<b>71.725</b>	<b>7.304</b>	<b>1.373</b>	<b>179.464</b>	<b>296.829</b>
<b>Amortização</b>	<b>(2.674)</b>	-	<b>(1.263)</b>	<b>(1.675)</b>	<b>(188)</b>	-	<b>(5.800)</b>
Amortização do exercício	(4.128)	-	(1.815)	(37)	(198)	-	(6.178)
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>(6.802)</b>	-	<b>(3.078)</b>	<b>(1.712)</b>	<b>(386)</b>	-	<b>(11.978)</b>
Amortização do exercício	(4.910)	-	(4.306)	(17)	(198)	-	(9.431)
Combinação de negócios	(1.581)	-	(479)	-	-	-	(2.160)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>(13.393)</b>	-	<b>(7.863)</b>	<b>(1.729)</b>	<b>(584)</b>	-	<b>(23.569)</b>
<b>Valor residual</b>	<b>23.570</b>	-	<b>63.862</b>	<b>5.575</b>	<b>789</b>	<b>179.464</b>	<b>273.260</b>
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>12.886</b>	<b>12</b>	<b>16.234</b>	<b>161</b>	<b>967</b>	<b>118.066</b>	<b>148.346</b>
Taxa média ponderada de amortização anual	10,92%	-	6,14%	20%	14,39%	-	-
Vida útil média (em anos)	5 a 20	-	10 a 19	5	7	-	-

(i) A capitalização de desenvolvimento totalizou R\$5.431 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R\$161 em 31 de dezembro de 2023), correspondente, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico da Companhia e suas controladas. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda; (ii) Contempla, basicamente, direito de não concorrência oriundos de alocação de preço de compra das combinações de negócios;

**16. Obrigações por aquisição de investimentos:** As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se a valores devidos aos acionistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento parcelado ou por retenção de garantia. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	Controladora e Consolidado		2023	
	2024	2023	2024	2023
<b>Pagamento contingente</b>				
Outros valores a pagar	19.060	19.060	15.186	32.753
<b>Total</b>	<b>23.300</b>	<b>16.297</b>	<b>15.186</b>	<b>32.753</b>
Credit Core	-	23.300	-	17.567
Inovamind Tech	-	2.314	-	2.573
RBM Web	-	2.437	-	2.271
Mobile2you	-	9.947	-	10.190
<b>Total</b>	<b>23.300</b>	<b>50.055</b>	<b>23.161</b>	<b>32.601</b>
Passivo circulante	10.028	257	10.285	23.161
Passivo não circulante	13.272	49.798	63.070	23.180

O valor justo dos pagamentos contingentes apresentou um aumento de R\$1.173 ao longo do ano, decorrente da análise de performance das adquiridas em relação ao plano de negócio inicialmente elaborado. O valor justo dos pagamentos contingentes foi registrado na rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais" no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

As parcelas registradas no passivo não circulante têm vencimento conforme demonstrado



Operações de receitas com produtos entre as partes: 2024 2023
Ecom Comércio Varejista de Energia Ltda. 10.574.690 242.264
Evo Energia Ltda. 13.662.334 4.527.020

Operações de receitas Marcação MIM entre as partes: 2024 2023
Ecom Comercializadora Varejista de Energia Ltda. 80.105.508 41.558.646

Provisão para contingências: A Companhia é parte em ações judiciais decorrente do curso normal dos seus negócios. a) Ações com probabilidade de perda provável e possível: (i) A Administração, com base em informações fornecidas por seus assessores legais, constituiu uma provisão no montante de R\$1.000.344 em 2023 para cobrir prováveis perdas de natureza trabalhista.

2024 2023
Ações Ordinárias 1.687.593
Ações Preferenciais - Classe A 51.183.000

Distribuição de dividendos: Não obstante o artigo 21 do Estatuto Social da Companhia e artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, em decorrência do atual cenário da Companhia, das especificas necessidades estratégicas de reinvestimento do exercício e da perspectiva de fortalecimento das operações para maximização de retorno a longo prazo, com fulcro no §4º do art. 202 da LSA, deixou-se de prever o pagamento mínimo obrigatório de 25%, conforme decisão de renúncia ao direito de recebimento dos dividendos mínimos obrigatórios por parte dos Acionistas.

Resultado do exercício em 31/12/2024: 25.208 28.154
(-) Reserva Legal (1.260) (1.408)
(=) Lucro líquido ajustado 23.948 26.746

Dividendos a pagar: 150 6.686
Dividendos a receber: 150 6.686
Total de dividendos pagos: 150 6.686

Acionistas a pagar 2024 JCP a pagar 2023 a pagar 2023 a pagar 2022: Paulo Roberto de Duarte Toledo - 3.009 1.131

Reserva legal: Houve complemento da reserva legal de 5% do lucro líquido do exercício, totalizando o montante de R\$1.260 em 31/12/2024 (sendo R\$1.408 em 31/12/2023).

Resultado do exercício: 25.208 28.154
(-) Reserva Legal (1.260) (1.408)
(=) Lucro líquido ajustado 23.948 26.746

21. Receita operacional líquida: 2024 2023
Recita de vendas com Energia (i) 1.411.942 500.414
Recita de prestações de serviços 14.676 16.216

23. Despesas gerais e administrativas: 2024 2023
Remuneração com dirigentes (232) (180) (592) (541)
Despesas com pessoal (5.067) (4.769) (17.394) (16.760)

pedido de liminar, impetrado pela Ecom Energia Ltda. (matriz e filial) contra suposto ato coator atribuído ao delegado da Receita Federal do Brasil em Manaus, objetivando a declaração da inexistência da relação jurídica tributária relativa à incidência das contribuições para PIS e COFINS, incidentes sobre as receitas de operações de vendas de mercadorias e prestações de serviços realizadas dentro da Zona Franca de Manaus/AM para pessoas físicas ou jurídicas.

2024 2023
Depósitos Provisão para Provisão Depósitos Provisão para Provisão
judiciais contingências líquida judiciais contingências líquida

2024 2023
2024 Adições Reversões Pagamentos Depósitos judiciais 2023

2024 2023
Acionistas (%) Quantidade de Ações Valor a/ação Valor capital (%) Quantidade de Ações Valor a/ação Valor capital Reserva do capital social

24. Resultado financeiro líquido: Despesas financeiras: Despesas bancárias - (62) (53)
Juros sobre empréstimos e financiamentos - (408) (737)
Juros e multas sobre impostos - (1) (13)

25. Instrumentos financeiros: a) Estrutura do gerenciamento de risco: Os principais fatores de risco que a Companhia está exposta refletem a aspectos estratégicos operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais são endereçados pelo modelo de gestão da Administração. Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas, taxas de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pela Companhia.

Controladora Consolidado
2024 2023 2024 2023
2.889 6.522 21.229 19.620

Controladora Consolidado
2024 2023 2024 2023
2.889 6.522 21.229 19.620
9.372 159 216.004 54.890

Controladora Consolidado
2024 2023 2024 2023
2.889 6.522 21.229 19.620
9.372 159 216.004 54.890

Controladora Consolidado
2024 2023 2024 2023
2.889 6.522 21.229 19.620
9.372 159 216.004 54.890

18. Obrigações sociais, trabalhistas e tributárias: Salários a pagar (334) (206) (1.043) (508)
Encargos sociais e trabalhistas Provisões (517) (352) (3.040) (1.066)
Total (851) (686) (4.087) (2.000)

20. Patrimônio líquido: a) Capital social: O capital subscrito e integralizado é de R\$57.584.063,57, dividido em 1.877.688 ações, sendo 1.776.413 ações ordinárias e 101.255 ações preferenciais de classe A.

2024 2023 2024 2023
Acionistas (%) Quantidade de Ações Valor a/ação Valor capital (%) Quantidade de Ações Valor a/ação Valor capital Reserva do capital social

Passivos financeiros: 2024 2023
Valor contábil Valor contábil Valor contábil Valor contábil
de mercado de mercado de mercado de mercado

2024 - CONSOLIDADO: Elevação de índice em 25% em 50% em 25% em 50%

2024 - CONSOLIDADO: Elevação de índice em 25% em 50% em 25% em 50%

2024 - CONSOLIDADO: Elevação de índice em 25% em 50% em 25% em 50%

2024 - CONSOLIDADO: Elevação de índice em 25% em 50% em 25% em 50%

2024 - CONSOLIDADO: Elevação de índice em 25% em 50% em 25% em 50%

2024 - CONSOLIDADO: Elevação de índice em 25% em 50% em 25% em 50%

c) Valor de mercado dos instrumentos financeiros: Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização. • Caixa e equivalentes de caixa: O valor de mercado de caixa, bancos conta movimento e das aplicações financeiras não difere significativamente dos valores apresentados nas demonstrações contábeis (Nota nº 6).

2024 2023
Ganho temporário - Circulante 178.996 44.199
Perda temporária - Não circulante 88.487 64.817

Exposição líquida: (Short) Long MWh: 2025 2026-2031
Venda (3.947.125) (2.244.216)
Compra 3.918.093 1.331.640

DIRETORIA: Paulo Roberto Duarte de Toledo - Sócio Diretor

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ECOM ENERGIA HOLDING S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ECOM ENERGIA HOLDING S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ECOM ENERGIA HOLDING S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ECOM ENERGIA HOLDING S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ECOM ENERGIA HOLDING S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ECOM ENERGIA HOLDING S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ECOM ENERGIA HOLDING S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da ECOM ENERGIA HOLDING S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

**EMBRAMCO – Empresa Brasileira de Materiais para Construção S.A.**

CNPJ/MF nº 56.883.820/001-23



Balancos patrimoniais em 31 de dezembro 2024 e 2023 - (Em milhares de Reais)																	
Ativo Circulante Circulante	Consolidado		Controladora		Demonstração do Resultado					Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto							
	Nota	2024	2023	2024	2023	Nota	2024	2023	2024	2023	Nota	2024	2023	2024	2023		
Caixa e equivalentes de caixa	4	357.222	271.810	356.677	268.803	Passivo Circulante											
Contas a receber de clientes	5	304.674	280.787	304.674	280.787	Emprestimos e financiamentos	12	13.612	20.099	13.612	20.099	Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Estoque	6	257.133	237.625	257.133	237.625	Fornecedores	13	47.156	52.139	42.560	52.139	Contribuição social	169.345	227.166	169.055	226.824	
Tributos a recuperar	7	9.067	8.268	8.096	8.268	Ajustamentos de clientes	14	16.144	17.736	16.063	17.765	Depreciação e amortização	54.472	53.690	54.418	53.646	
Adiantamentos diversos	8	5.289	7.813	5.325	7.481	Tributos a pagar	15	1.410	16.032	1.343	15.023	Perdas por redução do valor recuperável					
Outros ativos	9	4.370	2.699	4.365	2.696	Imposto de renda e contribuição social	15	14.100	16.032	1.343	15.023	de contas a receber	5	3.671	612	361	612
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>937.237</b>	<b>844.598</b>	<b>916.772</b>	<b>831.051</b>	Obrigações sociais e trabalhistas	16	24.340	21.817	23.556	21.272	Provisão para comissões	17	4.495	1.612	4.495	1.612
<b>Não Circulante</b>						Outros passivos	17	26.450	21.900	26.450	21.900	Provisão para demandas judiciais	18	934	542	934	542
Tributos a recuperar	7	5.372	8.605	5.372	8.605	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>137.395</b>	<b>155.451</b>	<b>128.763</b>	<b>154.892</b>	Provisão Feições e Eventos	2	2.339	1.461	2.340	1.461
Depósitos judiciais	9	9.823	7.724	9.823	7.724	<b>Não Circulante</b>					Depósitos judiciais	10	666	1.134	666	1.134	
Outros ativos	10	1.400	1.400	1.400	1.400	Reserva legal	12	5.424	15.769	5.424	15.769	Resultado líquido da alienação de					
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>15.405</b>	<b>16.538</b>	<b>15.405</b>	<b>16.538</b>	Tributos a pagar	14	12.736	12.860	12.736	12.860	emobilizado	4	4.965	1.914	4.965	1.914
Investimentos	10	14	14	14	14	Imposto de renda e contribuição	15	62.395	62.214	62.395	62.214	Variação cambial líquida	21	2.397	952	2.397	952
Imobilizado	11	543.914	572.763	538.307	567.515	Prova para demandas judiciais	15	11	928	1.862	928	Resultado de equivalência patrimonial	10	23.317	287.342	23.317	287.342
Intangível		556.836	586.666	556.836	600.320	Outras obrigações	18	3.000	1.461	3.000	1.460	<b>Resultado do exercício ajustado</b>		<b>233.317</b>	<b>287.342</b>	<b>233.317</b>	<b>287.342</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>1.509.478</b>	<b>1.448.652</b>	<b>1.500.843</b>	<b>1.447.890</b>	Juros sobre o capital próprio e	22	91.734	68.290	91.734	68.290	<b>Variações nos ativos e passivos operacionais</b>					
						dividendos a pagar	22	177.017	162.456	177.017	162.456	Variação de empréstimos	12	(21.530)	(21.530)	(21.530)	(21.530)
						<b>Patrimônio líquido</b>						Adiantamentos de fornecedores	22	2.686	20.080	2.686	20.080
						Capital social	23	798.168	798.168	798.168	798.168	Estoques	16	16.517	(22.198)	16.517	(21.728)
						Reservas de lucros	23	134.816	134.816	134.816	134.816	Tributos a recuperar	2	2.434	1.147	2.434	1.147
						Ajustes de avaliação patrimonial	23.4	72.682	74.565	72.682	74.565	Outros ativos	5	5.669	(292)	5.674	(1.071)
						<b>Patrimônio líquido atribuído a acionistas controladores</b>		<b>1.195.063</b>	<b>1.130.744</b>	<b>1.195.063</b>	<b>1.130.744</b>	Fornecedores	7	(7.491)	(8.360)	(12.437)	(7.400)
						Participação dos não controladores		1.195.066	1.130.748	1.195.066	1.130.744	Obrigações sociais e trabalhistas	16	2.457	1.054	2.457	1.054
						<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.509.478</b>	<b>1.448.652</b>	<b>1.500.843</b>	<b>1.447.890</b>	Outros passivos	17	4.886	2.990	4.886	2.990
												<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>221.590</b>	<b>374.822</b>	<b>223.509</b>	<b>373.829</b>
												Juros pagos	12	(1.720)	(1.607)	(1.720)	(1.607)
												Impostos pagos sobre o lucro	12	(49.008)	(107.503)	(49.008)	(105.426)
												<b>Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>171.862</b>	<b>267.712</b>	<b>174.111</b>	<b>266.796</b>
												<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>					
												Aquisição de intangível	11	(28.647)	(65.891)	(28.647)	(65.828)
												Aquisição de imobilizado	10	(20)	(5.347)	(20)	(5.347)
												Outros					
												<b>Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>		<b>(28.667)</b>	<b>(91.077)</b>	<b>(28.654)</b>	<b>(91.014)</b>
												<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>					
												Captação de empréstimos	12	21.530	21.530	21.530	21.530
												Pagamento dos empréstimos - principal	12	(21.306)	(32.739)	(21.306)	(32.739)
												Aumento de capital social na investida	22	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)
												Dividendos e juros s/capital próprio pagos	22	(36.478)	(291.455)	(36.478)	(291.455)
												<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento</b>		<b>(57.874)</b>	<b>(326.194)</b>	<b>(57.874)</b>	<b>(326.194)</b>
												<b>Aumento líquido em caixa e equivalentes</b>		<b>85.411</b>	<b>(147.598)</b>	<b>87.874</b>	<b>(150.412)</b>
												Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	4	357.222	271.810	356.677	268.803
												<b>Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>85.411</b>	<b>(147.598)</b>	<b>87.874</b>	<b>(150.412)</b>

Demonstrações das mudanças do patrimônio líquido											
Em 01 de janeiro de 2023	Capital Social		Reserva legal		Reserva de lucros		Participação de não controladores		Total do patrimônio líquido		
	Nota	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Aumento capital - integralização de reserva de lucros (I)	23.1	465.598	(65.514)	670.533	78.288	1.147.905	4	1.147.905	1.147.905	1.147.905	1.147.905
Distribuição de lucros em espécie (II)		-	-	(398.923)	-	161	-	161	161	161	161
Realização do Ajuste de Avaliação Patrimonial	23.4	-	-	(121.000)	-	(121.000)	-	(121.000)	(121.000)	(121.000)	(121.000)
Resultado do exercício		-	-	3.722	-	(3.722)	-	-	-	-	-
Reserva legal		-	-	172.520	-	172.520	-	172.520	172.520	172.520	172.520
Destinação do lucro do exercício: Juros Sobre Capital Próprio	23.2	-	-	(68.842)	-	(68.842)	-	(68.842)	(68.842)	(68.842)	(68.842)
Participação não controladores		-	-	74.565	-	1.130.744	4	1.130.744	1.130.744	1.130.744	1.130.744
Resultado do exercício		-	-	134.816	-	134.816	-	134.816	134.816	134.816	134.816
Reserva legal	23.2	-	-	6.741	-	(6.741)	-	-	-	-	-
Realização do ajuste de avaliação patrimonial	23.4	-	-	1.884	-	(1.884)	-	-	-	-	-
Destinação do lucro do exercício: Dividendos mínimos obrigatórios	23.3	-	-	(32.019)	-	(32.019)	-	(32.019)	(32.019)	(32.019)	(32.019)
Juros sobre capital próprio	23.3	-	-	(38.478)	-	(38.478)	-	(38.478)	(38.478)	(38.478)	(38.478)
Participação não controladores		-	-	78.681	-	1.195.066	1	1.195.066	1.195.066	1.195.066	1.195.066
Em 31 de dezembro de 2024		1.509.478	1.448.652	1.500.843	1.447.890						

**Notas explicativas às demonstrações financeiras - (Valores expressos em milhares de Reais)**

**1 Contexto operacional:** A EMBRAMCO - Empresa Brasileira de Materiais para Construção S.A. ("Companhia" ou "Embramco") também referida nesta demonstração como "Controladora" é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na Avenida Conde Guilherme Prates, nº 382, na cidade de Santa Gertrudes, Estado de São Paulo, com atuação no mercado há mais de 50 anos. Tem como principal objetivo a produção, distribuição e comercialização de produtos cerâmicos em geral como pisos, porcelanatos, polidos e esmalçados. A Companhia tem participação de 99,98% e controle acionário na Tute Mineração Ltda., que é responsável pelo fornecimento de uma parte da matéria prima utilizada no processo produtivo. O Grupo também possui participações financeiras do Grupo abrangem a Embramco e sua controlada Tute Mineração Ltda, que conjuntamente são referidas como "Grupo".

**2 Apresentação das demonstrações financeiras - 2.1 Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), que compreendem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis. Na preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 14 de abril de 2025. Detalhes sobre as políticas contábeis do Grupo estão apresentadas na nota explicativa nº 3. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente estas, estão sendo apresentadas. Na preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou estimativas e premissas que impactam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receita e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são necessárias para a preparação de demonstrações financeiras e são necessariamente incertas. **Incertezas sobre premissas e estimativas:** As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos são apresentadas nas seguintes notas explicativas: Nota explicativa 5 - Provisão para perdas por valor recuperável do contas a receber; principais premissas subjacentes dos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade de contas a receber; Nota explicativa 6 - Avaliação do preço de mercado de vendas futuras para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Elas incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência de vencimentos de ativos e passivos, a classificação de ativos e passivos ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; • Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração do Grupo; • Os riscos que impactam o desempenho do modelo de negócios (o ativo líquido) em uma determinada situação; • O impacto das mudanças nas condições de mercado; • Como o gerente do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos gerados ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e • A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos líquidos em uma determinada situação. • Os valores reportados de ativos e passivos em vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos do Grupo. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.** Para cada desses ativos, o Grupo avalia se os fluxos de caixa são somente pagamentos de principal e de juros ou se incluem pagamentos de principal e de juros e outros pagamentos. Os ativos financeiros são avaliados com base no custo histórico, exceto aqueles que são mensurados ao valor justo sob mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros.**

**19 Receita:** A reconciliação da receita bruta para receita líquida de vendas, é como segue:

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receita bruta de vendas</b>				
Vendas mercado interno	1.143.100	1.213.305	1.141.005	1.210.904
Exportações diretas	31.415	29.575	31.415	29.575
Exportações indiretas	11.402	11.599	11.402	11.599
Revenidas de mercadorias	6.338	1.635	6.338	1.635
<b>Deduções de vendas</b>	<b>1.192.255</b>	<b>1.256.114</b>	<b>1.190.160</b>	<b>1.253.713</b>
(-) Tributos sobre vendas	(217.199)	(228.839)	(215.104)	(226.438)
(-) Devoluções	(4.099)	(6.884)	(4.099)	(6.884)
(-) Descontos comerciais	(12.293)	(10.242)	(12.293)	(10.242)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>233.591</b>	<b>(245.965)</b>	<b>(231.496)</b>	<b>(243.564)</b>
A receita líquida de vendas é demonstrada da seguinte forma:	<b>958.664</b>	<b>1.010.149</b>	<b>958.664</b>	<b>1.010.149</b>

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receita líquida de vendas</b>				
Vendas mercado interno	911.056	967.389	911.056	967.389
Exportações diretas	31.415	29.575	31.415	29.575
Exportações indiretas	11.402	11.599	11.402	11.599
Revenidas de mercadorias	4.791	1.586	4.791	1.586
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>958.664</b>	<b>1.010.149</b>	<b>958.664</b>	<b>1.010.149</b>

**20 Custo dos produtos vendidos e despesas, por natureza:** Os custos dos produtos vendidos, as despesas com vendas e administrativas são demonstrados da seguinte forma:

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>Custo das vendas</b>	<b>(669.533)</b>	<b>(661.537)</b>	<b>(669.538)</b>	<b>(663.814)</b>
Despesas com vendas	(85.420)	(77.183)	(85.420)	(77.183)
Despesas gerais e administrativas	(60.206)	(58.182)	(59.949)	(57.774)
<b>Abertura dos custos e das despesas por natureza</b>	<b>(815.159)</b>	<b>(796.882)</b>	<b>(814.727)</b>	<b>(798.571)</b>

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>Custos diretos de produção (matéria prima e insumos)</b>	<b>449.855</b>	<b>427.312</b>	<b>455.070</b>	<b>433.444</b>
Salários encargos e benefícios de empregados	162.017	160.834	157.911	158.026
Mão de obra e serviços de terceiros	19.666	20.324	18.552	19.371
Gastos gerais de produção (incluindo manutenção)	36.886	46.240	36.858	46.110
Amortização e depreciação	52.726	52.485	52.672	52.441
Outras despesas comerciais	11.609	8.473	11.609	8.473
Comissão sobre vendas	49.304	54.039	49.304	54.039
Despesas com marketing e publicidade	12.013	9.189	12.013	9.189
Despesas com transportes das mercadorias vendidas	1.628	1.944	1.628	1.944
Outras despesas administrativas	19.456	16.042	19.111	15.714
<b>Despesas com vendas e administrativas</b>	<b>815.159</b>	<b>796.882</b>	<b>814.727</b>	<b>798.571</b>

**21 Resultado financeiro líquido**

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receitas financeiras:</b>				
Juros com aplicações financeiras	29.222	23.532	29.207	23.500
Ganhos com variações monetárias	816	2.008	815	2.008
Descontos financeiros obtidos	514	282	514	282
Outras receitas financeiras	250	205	250	204
<b>Despesas financeiras</b>	<b>30.802</b>	<b>26.027</b>	<b>30.786</b>	<b>25.994</b>
Encargos financeiros	(881)	(1.236)	(881)	(1.236)
Outras despesas financeiras	(1.979)	(3.323)	(1.959)	(3.316)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(2.860)</b>	<b>(4.559)</b>	<b>(2.840)</b>	<b>(4.552)</b>

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>Variação cambial, líquida</b>				
Clientes	7.279	(1.449)	7.279	(1.449)
Fornecedores	(293)	(12)	(293)	(12)
Empréstimos e financiamentos	(4.399)	2.413	(4.399)	2.413
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>2.587</b>	<b>952</b>	<b>2.587</b>	<b>952</b>

**22 Partes relacionadas - (i) Remuneração do pessoal-chave da Administração:** A remuneração paga e a pagar ao pessoal-chave da Administração, incluindo salários e encargos, participação nos lucros e outros benefícios, representa 4,19% das despesas com folha de pagamento no exercício de 31 de dezembro de 2024 (3,96% em 31 de dezembro de 2023). No Grupo, a remuneração destes é complementada com o pagamento de juros sobre o capital próprio e dividendos.

**(ii) Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar**

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>68.290</b>	<b>180.230</b>	<b>68.290</b>	<b>180.230</b>
Dividendos destinados no ano referente anos anteriores (i)	-	121.000	-	121.000
Juros sobre capital próprio destinados no ano, líquido de IRRF	59.922	58.515	59.922	58.515
Emissões de novas ações	(36.478)	(291.455)	(36.478)	(291.455)
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>	<b>91.734</b>	<b>68.290</b>	<b>91.734</b>	<b>68.290</b>

(i) No exercício de 2024 não houve distribuição de lucros de anos anteriores através de dividendos. Em 2 de maio de 2023 e 13 de setembro de 2023, os acionistas da Companhia aprovaram a proposta da Administração de distribuição nos montantes de R\$ 91.000 e R\$ 30.000, respectivamente. (ii) **Transações com partes relacionadas:** As transações comerciais de compra e venda de matérias primas e serviços de beneficiamento da argila entre a controladora e a Tute Mineração Ltda estão registradas no grupo de clientes, fornecedores, receita e custo de cada entidade.

**Balanco Patrimonial**  
Fornecedores (nota 13)  
**Resultado**  
Custos dos produtos vendidos

**23 Patrimônio líquido - 23.1 Capital Social:** Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia apresenta um capital social no montante de R\$ 798.168 totalmente integralizado, que está representado por 798.168.084 ações ordinárias no valor nominal de R\$ 1,00 cada uma. **23.2 Reserva de lucros:** A reserva de lucro é composta pela reserva legal e reserva de lucros a destinar. Reserva legal: A reserva legal é constituída anualmente por meio da destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos acumulados ou aumentar o capital social. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo da reserva legal somava R\$ 9.826 e em 31 de dezembro de 2024, após contabilização da destinação de 5% do lucro líquido do exercício de R\$ 6.741, totalizou R\$ 15.367. Reserva de lucros:

A reserva de lucros a destinar no montante de R\$ 308.846 tem como objetivo demonstrar a parcela de lucros cuja destinação será deliberada e destinada na Assembleia Geral Ordinária.

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>23.3 Distribuição de lucros</b>				
Lucro líquido	134.816	172.520	134.816	172.520
(-) Reserva legal	(6.741)	(8.626)	(6.741)	(8.626)
<b>(=) Base de Cálculo</b>	<b>128.075</b>	<b>163.894</b>	<b>128.075</b>	<b>163.894</b>
Constituição de dividendos mínimos obrigatórios de 25%	32.019	40.973	32.019	40.973
Constituição de juros sobre capital próprio complementar	27.903	17.542	27.903	17.542
<b>Total *</b>	<b>59.922</b>	<b>58.515</b>	<b>59.922</b>	<b>58.515</b>

(\*) **Dividendos adicionais propostos**  
(\*) Destinação de juros sobre capital próprio, líquido de tributos  
(\*) **O saldo de juros sobre capital próprio está líquido de R\$ 10.575 referente 15% de imposto retido na fonte para o exercício de 2024 (R\$ 10.326 em 31 de dezembro de 2023).** **23.4 Ajustes de avaliação patrimonial:** Corresponde a custo atribuído do ativo imobilizado em razão da adoção inicial das normas contábeis brasileiras e inclui terrenos, construções, edificações, veículos, máquinas e equipamentos suportados por laudo de preparado por empresa avaliadora independente. Subsequentemente, na medida em que os ativos são depreciados é reconhecida uma despesa no resultado do exercício e simultaneamente são transferidas da conta de ajustes de avaliação patrimonial para a conta de lucros acumulados. O saldo de ajuste de avaliação patrimonial está líquido dos tributos fiscais diferidos.

**Realização do ajuste de avaliação patrimonial**

	Consolidado e Controladora		Taxas %
	2024	2023	
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>78.288</b>		
Máquinas e equipamentos	(2.873)		Entre 4% e 16,67%
Veículos industriais	(3)		Entre 10% e 25%
Edificações e infraestrutura	(2.765)		Entre 3,33% e 4%
Tributos diferidos	1.918		
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>74.555</b>		
Máquinas e equipamentos	(89)		Entre 4% e 16,67%
Edificações e infraestrutura	(2.765)		Entre 3,33% e 4%
Tributos diferidos	970		
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>72.882</b>		

**24 Instrumentos financeiros:** A Administração do Grupo monitora o mercado, crédito e riscos de liquidez. Todas as atividades com instrumentos financeiros para gestão de risco são realizadas por especialistas com habilidade, experiência e supervisão adequada. **24.1 Determinação do valor justo:** A Administração considera que ativos e passivos financeiros apresentam valor contábil próximo ao valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, caso o valor contábil seja uma aproximação razoável do valor justo. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

	Consolidado				Controladora			
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Instrumentos financeiros classificados ao custo amortizado</b>								
Caixa e equivalentes de caixa	357.222	357.222	271.810	271.810	356.877	356.877	268.903	268.903
Contas a receber de clientes	304.674	304.674	280.787	280.787	304.674	304.674	280.787	280.787
Adiantamentos de fornecedores	5.289	5.289	7.813	7.813	5.025	5.025	7.481	7.481
Outros ativos	4.580	4.580	2.908	2.908	4.575	4.575	2.907	2.907
Empréstimos e financiamentos	(19.036)	(19.036)	(35.868)	(35.868)	(19.036)	(19.036)	(35.868)	(35.868)
Fornecedores	(47.156)	(47.156)	(52.139)	(52.139)	(42.460)	(42.460)	(52.104)	(52.104)
Outros passivos	(4.351)	(4.351)	(3.234)	(3.234)	(2.548)	(2.548)	(3.234)	(3.234)
<b>Total</b>	<b>601.012</b>	<b>601.012</b>	<b>471.868</b>	<b>471.868</b>	<b>606.697</b>	<b>606.697</b>	<b>468.561</b>	<b>468.561</b>

**24.2 Hierarquia de valor justo:** A tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados por valor justo, utilizando o método de avaliação.

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Aplicações financeiras	-	344.760	-	344.760
<b>Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	(19.036)	-	(19.036)
<b>Total</b>		<b>325.724</b>		<b>325.724</b>

**31 de dezembro de 2024**

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Aplicações financeiras	-	247.041	-	247.041
<b>Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	(211.173)	-	(211.173)
<b>Total</b>		<b>35.868</b>		<b>35.868</b>

**31 de dezembro de 2023**

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Aplicações financeiras	-	344.214	-	344.214
<b>Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	(19.036)	-	(19.036)
<b>Total</b>		<b>325.178</b>		<b>325.178</b>

**31 de dezembro de 2024**

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Aplicações financeiras	-	344.214	-	344.214
<b>Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	(19.036)	-	(19.036)
<b>Total</b>		<b>325.178</b>		<b>325.178</b>

**31 de dezembro de 2023**

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Aplicações financeiras	-	244.032	-	244.032
<b>Passivos financeiros designados pelo valor justo por meio de resultado</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	(35.868)	-	(35.868)
<b>Total</b>		<b>208.164</b>		<b>208.164</b>

**Críticas e premissas utilizadas no cálculo do valor justo:** Os valores justos estimados dos instrumentos financeiros ativos e passivos do Grupo foram apurados conforme descrito abaixo. O Grupo não atua no mercado de derivativos, assim como não há outros instrumentos financeiros derivativos registrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir: • Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos; • Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e • Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o Grupo não possui instrumentos financeiros de nível 1 e 3. O valor justo foi estimado na data do balanço, baseado em "informações relevantes de mercado". As mudanças nas premissas podem afetar as estimativas apresentadas.

**25 Gestão de risco financeiro - 25.1 Fatores de risco financeiro - 25.1.1 Risco cambial:** A Companhia e sua relação estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos e ao Euro. O risco cambial decorre de operações comerciais de exportação, importação de matérias-primas, insumos e equipamentos.

**Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

mentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. Não podemos garantir que o relatório de auditoria será livre de distorções relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos con-

	Consolidado		Controladora	
	2024	2023	2024	2023
<b>Moeda Estrangeira</b>				
Numerários em trânsito - moeda estrangeira	5.881	10.686	5.881	10.686
Contas a receber de clientes - mercado externo	9.160	7.476	9.160	7.476
Adiantamento a fornecedores - moeda estrangeira	850	2.992	850	2.992
Fornecedores - mercado externo	(2.532			

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/4342-DFEB-732F-F7C3> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 4342-DFEB-732F-F7C3



### Hash do Documento

D25827C069DBFA53D66FA7CDF67EE7083ADC00A310E1BDDD9C511F4B6B0AE087

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 26/04/2025 é(são) :

JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) -

39.732.792/0001-24 em 26/04/2025 00:02 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

