

Companhia de Melhoramentos Capivari

CNPJ/ME nº 60.586.286/0001-60 - NIRE 35.300.025.733
Assembleia Geral Ordinária - Edital de Convocação
Ficam convidados os senhores acionistas da Companhia de Melhoramentos Capivari ("Companhia"), a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 06/05/2025, às 11:00 horas, em 1ª convocação, na sede da Companhia, localizada em São Paulo (SP), na Rua Carlos Comenale, nº 281, 6º andar, conjunto 62, Sala B, Bela Vista, CEP 01332-030, para deliberarem sobre a) as contas dos administradores referente ao exercício social findo em 31/12/2023; b) a destinação do resultado do exercício; e c) a mudança do veículo utilizado para publicação dos atos da Companhia.

Aguçantada Participações S.A.

CNPJ/ME nº 07.198.897/0001-59 - NIRE 35.300.320.484
Edital de Convocação Assembleia Geral Ordinária
Os senhores acionistas da Aguçantada Participações S.A., a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária da Aguçantada Participações S.A., a ser realizada no dia 29 de abril de 2025, às 16 horas, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, sala 08, Bairro Itaim Bibi, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132, para deliberarem sobre as seguintes ordens do dia: (i) Examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício; e (iii) Fixar a remuneração global anual dos administradores.

Avita Corretora de Seguros S.A.

CNPJ 32.922.789/0001-24 NIRE 35300641604
Edital de Convocação - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
Os senhores acionistas da Avita Corretora de Seguros S.A. ("Companhia") são convidados pelo Conselho de Administração a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, que se realizará em 30/04/2025, às 16h, na sede social da Companhia, na Rua Surubim, nº 577 - 19º andar - CJ 191, 192, 193 e 194, Cidade Monções, em São Paulo (SP), a fim de: I) Em pauta ordinária: (a) Tomar as contas dos administradores, examinar e deliberar sobre a demonstração de demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31.12.2024; (b) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e referendar a deliberação de dividendos da Companhia; e (c) Fixar a verba remuneratória global e anual destinada aos administradores. II) Em pauta extraordinária: a) Alterar o jornal de publicação da Companhia; b) Reformular o Estatuto Social da Companhia; e c) Consolidar o Alterar o Social, com as alterações propostas. Os documentos a serem analisados na Assembleia encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Sociedade, São Paulo (SP), 17 de abril de 2025. (a) Eduardo Noqueira Domesque - Presidente do Conselho de Administração. (18/23/24)

BANCO PAULISTA S.A.

CNPJ nº 61.820.817/0001-09 - NIRE 3.530.003.478-3
Convocação - Assembleia Geral Conjunta Ordinária e Extraordinária a Realizar-se em 30 de abril de 2025.
Ficam convocados os acionistas do Banco Paulista S/A, para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada na sede social da Companhia, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 1.355 - 2º andar, no dia 30/04/2025 às 11h, em primeira chamada, e às 11:30h em segunda chamada, com qualquer quórum, para tratar das seguintes matérias constantes da ordem do dia: I - AGO: (a) Exame, discussão e votação das contas dos administradores e das demonstrações financeiras da Sociedade referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024; (b) a não instalação do Conselho Fiscal no corrente exercício; (c) definição da remuneração global dos administradores da Sociedade. Achar-se à disposição dos senhores acionistas, na sede social, os documentos da Administração, exigidos pelo artigo 133 da Lei nº 6.404/76SP. II - AGE: (a) deliberar sobre a aceitação da RENÚNCIA do cargo de diretor do Banco Paulista S.A.; (b) autorização para os administradores da Sociedade praticarem todos os atos necessários à implementação das deliberações da ordem do dia; e (c) outros assuntos. SP 17/04/2025. Bruno Cunha Almeida - Diretor.

BALDAN IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS S.A.

CNPJ/ME nº 52.311.347/0001-59 - NIRE 3530002825-2
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA - EDITAL CONVOCACAO
Ficam convocados os senhores acionistas a se reunirem no dia 25/04/2025, às 9h00, em sua sede localizada na Avenida Baldan, nº 1509 - Nova Matão/SP, na modalidade presencial, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: Em Sede de Ordinária: a) Exame, discussão e votação do balanço, Demonstrações Financeiras, Relatório da Administração acompanhado do Parecer dos Auditores Independentes, tomar as contas dos administradores, referente ao exercício findo em 31/12/2024; b) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2024 e a distribuição de dividendos; c) eleição dos membros do Conselho de Administração para o ano mandato 2025. Em Sede de Extraordinária: a) Referendar a deliberação do Conselho de Administração aprovada em 26.06.2024, sobre contratação de operação financeira junto à Caixa Econômica Federal; b.) Referendar a deliberação do Conselho de Administração, aprovada em 03.06.2024, sobre a distribuição de dividendos intermediários; c.) Referendar deliberação do Conselho de Administração, aprovada em 09.04.2024, sobre encerramento de cinco filiais inativas; d.) Referendar deliberação do Conselho de Administração, aprovada em 19.03.2024, sobre abertura de filial em Maringá/PR; e.) Referendar o pagamento de uma remuneração adicional ao Conselho de Administração referente ao ano de 2024; f.) Referenciar sobre o reajuste da remuneração global do Conselho de Administração; g.) Ratificação da contratação dos administradores independentes; Matão/SP, 14/04/2025. Walter Baldan Filho - Presidente do Conselho de Administração. (17,18,23)

CIBRAMCO PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME nº 08.422.813/0001-81 - NIRE nº 35.300.368.127
Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária
Convocamos os Srs. Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia 30 de abril de 2025, às 11:00 horas, na sede social da empresa Cibramco Participações S.A., na Avenida Conde Guilherme Prates, nº 382, Sala 01, Bairro Santa Catarina, na Cidade de Santa Gertrudes - SP, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: a) Deliberar sobre o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31/12/2024, e respectiva publicação; e b) Outros assuntos de interesse da empresa. (23, 24 e 25)

EMBRAMCO - EMPRESA BRASILEIRA DE MATERIAIS PARA CONSTRUÇÃO S.A.

CNPJ/ME: 56.893.820/0001-23 - NIRE: 35.300.550.335
Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária
Convocamos os Srs. Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no dia 30 de abril de 2025, às 10:00 horas, na sede social da empresa Eembramco - Empresa Brasileira de Materiais para Construção S.A., na Avenida Conde Guilherme Prates, nº 382, Sala 01, Bairro Santa Catarina, na Cidade de Santa Gertrudes - SP, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: a) Deliberar sobre o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31/12/2024, e respectiva publicação; e b) Outros assuntos de interesse da empresa. (23, 24 e 25)

TRANSBIA TRANSPORTES BALDAN S/A

CNPJ/ME Nº 55.539.555/0001-06 - NIRE 35.300.111.095
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - EDITAL CONVOCACAO
Ficam convocados os senhores acionistas a se reunirem no dia 25/04/2025, às 10h30, em sua sede localizada na Avenida Tiradentes, nº 848, Centro, Matão/SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: Em Sede de Ordinária (AGO): a) Em Sede de Ordinária: a) Exame, discussão e votação do balanço, Demonstrações Financeiras, tomar as contas dos administradores, referente ao exercício findo em 31/12/2024; b) Fixação dos honorários da Diretoria. Matão/SP, 14/04/2025. Walter Baldan Filho - Diretor. (17,18,23)

ESSENCIS BIOMETANO S.A.

CNPJ/ME 48.119.972/0001-26 - NIRE 35300601629
ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 03 DE ABRIL DE 2025
1. Data, hora e local. Realizada em 03 de abril de 2025, às 15:00, na sede da Essencis Biometano S.A., localizada na cidade de Caieiras, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Noroeste km 33, Rodovia dos Bandeirantes SP-348, s/n, Caieiras, CEP 07721-000 ("Companhia"). 2. Convocação e presença. Dispensadas as formalidades de convocação, face à presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. 3. Mesa. (Presidente) - Sr. Sérgio Arosti Maturana; e (Secretário) - Sr. Amil Bartolomeu Garcia. 4. Ordem do dia. Deliberar sobre a alteração das condições pactuadas ("ACE"), relativas as cédulas de crédito bancário 191.101.514 e 191.101.515, que totalizam a importância de R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), contratadas pela Companhia junto ao Banco do Brasil S.A. ("Contratos"). 5. Deliberação. Os membros do Conselho de Administração da Companhia, após discussões e análise, decidem de forma unânime, sem ressalvas, autorizar a ACP dos Contratos da Companhia, que passaram a vigorar com as seguintes condições: Alteração do cronograma de pagamento, considerando a prorrogação do prazo final por mais 6 (seis) meses, passando a última parcela dos Contratos para 15/05/2026; e Tarifa de ACP no valor de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais) por contrato + fee de 0,25% (vinte e cinco centésimos por cento). O Conselho de Administração autoriza a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias para operacionalizar o ora aprovado. 6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração, da qual se lavou a presente ata que, depois de lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Conselho de Administração: Sérgio Arosti Maturana, Luciano Vilas Boas Júnior e Diego Nicoletti. São Paulo 03 de abril de 2025. Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. Mesa: Amil Bartolomeu Garcia - Secretário. JUCESP nº 132.115/25-6 em 14.04.2025, Alôzio E Soares Júnior - Secretário Geral em Exercício.

NORCOAST LOGÍSTICA S.A.

CNPJ nº 09.005.424/0001-05 - NIRE 35.30067930-3
Sede: Av. Nações Unidas nº 14.401 - Edifício Parque da Cidade - Torre B3 (Jatobá) - 4º Andar, Conjunto 43 - CEP 04794-000 - São Paulo - Capital.
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
Nos termos do art. 294, inciso I da Lei nº 6.404/76, publicamos a seguir o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício, em forma resumida, acompanhados da indicação do local onde os documentos completos estão disponíveis.
1 - BALANÇO PATRIMONIAL (em milhares R\$) Encerrado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (comparativo)
2 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (em milhares de R\$) - Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Table with columns for Ativo, Ativo Circulante, Ativo Não Circulante, Total do Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, Passivo Circulante, Passivo Não Circulante, Patrimônio Líquido, Total do Passivo e PL. Rows for 2024 and 2023.

DIRETORIA CONTADORIA: Daniele dos Santos Correia - CRC nº 1 SP 321613/O-5
RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
Aos Acionistas e Administradores da Norcoast Logística S.A.
Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Norcoast Logística S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Norcoast Logística S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação às demonstrações financeiras, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras: A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável significa que obtemos uma garantia de auditoria de alta qualidade, mas não uma garantia absoluta, com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações de auditoria de auditoria representam a continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levar à dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fortaleza, 26 de março de 2025

Table with columns for Lucro (Prejuízo) do exercício, Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo), Resultado de equivalência patrimonial, Provisão para créditos de liquidação duvidosa, Depreciações e amortizações, (Aumento) redução nos ativos operacionais, Contas a receber de clientes, Impostos a recuperar, Adiantamentos, Aumento (redução) nos passivos operacionais, Fornecedores, Salários e encargos sociais, Impostos e contribuições a recolher, Adiantamentos de clientes, Parcelamento de impostos, Outros, Caixa (aplicado nas) atividades operacionais, Juros Pagos, Caixa líquido (aplicado nas) atividades operacionais, Fluxos de caixa das atividades de investimento, Aplicações de imobilização e intangível, Aplicações Financeiras, Caixa líquido (aplicado nas) atividades de investimento, Fluxos de caixa das atividades de financiamento, Novos contratos de arrendamentos, Arrendamentos pagos, Salários e encargos sociais, Dividendos/outras, Caixa líquido (aplicado nas) das atividades de financiamento, Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa, Caixa e Equivalentes de caixa no início do exercício, Caixa e Equivalentes de caixa no final do exercício, Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa.

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - Auditores Independentes Ltda. - CRC nº 2 SP 011609/O-8 "R" CE
Matheus Mezer Lima - Contador - CRC nº 1 CE 027557/O-4

ORIZON PANTANAL HOLDING LTDA

CNPJ: 15.488.348/0001-47

Table with multiple sections: Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2024 e 2023, Demonstração do Resultado do Exercício em 31 de Dezembro de 2024 e 2023, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2024 e 2023, Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2024 e 2023, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, Demonstrações dos Resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, Demonstrações dos Fluxos de Caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

FINNET S.A - TECNOLOGIA E INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO

CNPJ nº 05.607.266/0002-00

Table with multiple sections: Balanços patrimoniais 31 de dezembro de 2024 e 2023, Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, Demonstrações dos Resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, Demonstrações dos Fluxos de Caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, Demonstrações dos Resultados Abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, Demonstrações dos Fluxos de Caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas
Aos Administradores e acionistas Finnet S/A - Tecnologia e Instituição de Pagamento. Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Finnet S/A Tecnologia e Instituição de Pagamento ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Finnet S/A Tecnologia e Instituição de Pagamento em 31 de dezembro de 2024, o desempenho operacional e o resultado abrangente, bem como os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia e sua controladora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras: A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levar à dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 01 de abril de 2025. ERNAN S YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S.S. LTDA. - CRC SP-035419/O-4. Emanuel Menezes Couto - Contador 1SP-328006/O-0.

ROZAC Comércio Importação e Exportação de Produtos Têxteis S.A.

Relatório da Administração - Encerrado em 31/12/2024 e 2023. Balanço Patrimonial - Ativo 2024 2023. Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto em 31/12/2024. Demonstrações do Resultado Abrengente em 31 de Dezembro de 2024 e 2023.

Teckey Solutions S.A.

Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de R\$). Balanço Patrimonial. Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC). Demonstração do Resultado do Exercício (DRE). Demonstrações da Mutação do Patrimônio Líquido (DMLP).

BAMBOO SECURITIZADORA S.A.

Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 28 de Março de 2025. 1. Data, Hora e Local: 28 de março de 2025, às 10:00 horas, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.629, conjunto 142, Vila Olímpia, CEP 04547-006. 2. Presença: Presença de todos os acionistas, dispensada sua convocação, nos termos do art. 124 da Lei nº 6.404/1976...

CONSORCIO ORIZON TERA

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais). Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais). Demonstração do Resultado Abrengente em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais).

Arcos Dourados Comércio de Alimentos S.A.

CNPJ nº 42.591.651/0001-43

Relatório da Administração 2024

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2024 foi marcado pela contínua liderança da Arcos Dourados e da marca McDonald's como referência de marca e confiabilidade de seus produtos, que possibilitaram o atingimento de novos recordes de resultados em ambientes operacional e competitivo cada vez mais dinâmicos. Em termos de vendas comparáveis, registramos um crescimento de 7,9% em relação a 2023, impulsionado pela consistência da estratégia "4Ds" (Digital, Delivery, Drive-Thru e Development). Os 4Ds nos permitiram continuar expandindo a operação e fortalecendo nossas vantagens competitivas estruturais. Geramos ganhos de eficiência e crescimento de vendas através da plataforma Digital junto aos segmentos de Delivery e Drive-Thru. Ao longo do ano, aumentamos nossa liderança de market share do setor, o que reflete a força e preferência da marca pelos clientes em todos os segmentos.

As Vendas Digitais (Mobile App, Delivery e Totens de Autoatendimento) atingiram recorde histórico em 2024 e representaram mais de 65% do total de vendas no ano. O sucesso do crescimento de vendas através desses canais está atrelado à estratégia da Companhia em seguir investindo no desenvolvimento e na melhoria de nossas plataformas digitais, proporcionando agilidade, conveniência e uma melhor experiência aos nossos clientes. As vendas Digitais foram impulsionadas pela maior penetração de vendas através dos totens de autoatendimento, da funcionalidade "Peça e Retire" do Mobile App e, principalmente, pelos ótimos resultados alcançados através do Programa de Fidelidade "Meu Méqui". Ao final de outubro de 2024, o Meu Méqui completou seu primeiro ano, superando a marca de 10 milhões de membros cadastrados. A expansão do Programa nos possibilita ampliar a conexão dos usuários com a marca, além de aumentar a frequência e engajamento dos clientes através das customizações de produtos e campanhas de marketing.

Encerramos o ano de 2024 com novos recordes de vendas via Delivery, tanto através do canal próprio quanto das plataformas de nossos parceiros, demonstrando o grande sucesso deste serviço entre o nosso público. Em relação ao Drive-Thru, seguimos investindo na contínua melhoria operacional e sistêmica para redução do tempo de atendimento e aumento da satisfação de nossos clientes. Uma das principais iniciativas do ano foi a implementação do projeto Curbside onde os clientes recebem seus pedidos nas vagas de estacionamento, sem a necessidade de filas. Reforçamos a cultura de Destination, focando nosso plano de expansão na abertura de restaurantes Free-Standing, além da ampliação do horário de atendimento, através do programa "Méqui na Madrugada" e fortalecimento da Plataforma de Café da Manhã.

Em 2024, realizamos ações e campanhas de marketing que contribuíram para o grande resultado alcançado. Dentre elas, podemos destacar as participações no reality show Big Brother Brasil®, em grandes eventos musicais como o Lollapalooza®, além do patrocínio da Fórmula 1 em toda América Latina e diversas inovações em nosso menu. A campanha do McFish no primeiro semestre merece destaque, dado que seu enorme sucesso nos motivou a realizar uma segunda onda ainda em 2024. Essas iniciativas reforçaram nossa estratégia de continuar expandindo a preferência da marca entre o público jovem, que refletiu na melhoria de diversos indicadores de favorabilidade em diferentes pesquisas de mercado.

Realizada em agosto de 2024, a campanha do McDia Feliz, marca registrada de nossas ações sociais, atingiu uma arrecadação de R\$ 26,2 milhões, destinados diretamente a causas de saúde e educação apoiadas pelos institutos parceiros. A arrecadação dessa edição beneficiou 72 projetos de 51 instituições que atuam com oncologia pediátrica lideradas pelo Instituto Ronald McDonald, em 42 cidades de 18 estados brasileiros e no Distrito Federal. Estima-se ainda que a campanha já proporcionou atendimento para quase 500 mil alunos da rede pública e até 8 mil educadores em projetos educacionais desenvolvidos pelo Instituto Ayrton Senna em todo o Brasil. Desde a primeira edição em 1988, o McDia Feliz arrecadou mais de R\$ 400 milhões.

Encerramos o ano de 2024 com os melhores resultados de nossa história, com a certeza de que estamos preparados para enfrentar novos desafios e com grandes oportunidades de crescimento para os próximos anos.

**Destques:**  
 • **Receta Líquida de Vendas** atingiu o recorde anual de **R\$ 8,8 bilhões em 2024**, com **crescimento de 12,4%** em relação à receita de **R\$ 7,8 bilhões** de 2023;  
 • **Vendas Comparáveis** apresentaram crescimento de **7,9%**, com crescimento 1,8x à inflação do país impulsionado pelo aumento do tráfego de clientes e pelo crescimento no ticket médio;

• **Vendas Digitais** atingiram novo patamar recorde, representando mais de **65% das vendas totais** em 2024;  
 • **Lucro Líquido de R\$ 833,2 milhões** em 2024 apresentou crescimento de **45,2%** frente ao Lucro Líquido de **R\$ 573,6 milhões** em 2023;  
 • **Abertura de 47 novos restaurantes**, sendo 46 no formato **Free-Standing**, reforçando a importância desse formato de restaurante e o potencial de crescimento da operação no país.

	2024	2023	Varição
<b>Destques Financeiros (em R\$ mil)</b>			
Receta Líquida de Vendas	8.818.282	7.848.494	12,4%
Resultado Operacional	1.718.035	1.324.216	29,7%
Lucro Líquido	833.208	573.674	45,2%
Vendas Comparáveis	7,9%	9,9%	-2,0p.p.
Endividamento	1.497.550	1.176.543	27,3%
<b>Destques Operacionais</b>			
<b>Total de Restaurantes Próprios</b>			
Free-Standing	723	689	34
Food Court + Mall Store	386	355	31
In-Store	273	269	4
<b>Total de Restaurantes Franqueados</b>			
Free-Standing	450	441	9
Food Court + Mall Store	239	224	15
In-Store	182	191	(9)
In-Store	29	26	3
<b>Total de Restaurantes</b>	<b>1.173</b>	<b>1.130</b>	<b>43</b>

**VENDAS**  
 A receita líquida de vendas do ano de 2024 apresentou crescimento de **12,4%** em relação ao ano de 2023. As vendas comparáveis registraram crescimento de **7,9%** frente ao resultado apresentado no ano de 2023, impulsionado principalmente pelo aumento das vendas através dos canais digitais.

Os crescentes investimentos em melhorias operacionais e tecnológicas realizados pela Companhia ao longo do ano, resultaram no forte crescimento de vendas via totens de autoatendimento nos restaurantes, além da ampliação da penetração de vendas pelo Mobile App, através da funcionalidade "Peça e Retire". O Delivery próprio, por sua vez, registrou recorde de vendas, com aumento de **31,7%** frente ao ano de 2023, impulsionadas pela implementação de ofertas personalizadas, elaboradas através do uso inteligente de dados para mapeamento de padrões de consumo.

**CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA ("CMV"), CUSTOS COM VENDAS, DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**

Em 2024, o CMV representou **34,6%** da receita líquida de vendas, registrando um leve aumento em relação a 2023. Esse resultado foi influenciado, principalmente, por um cenário inflacionário adverso no segmento de alimentos e pela desvalorização do Real perante o Dólar americano, fatores que pressionaram o custo de determinados insumos. Ainda assim, a Companhia conseguiu mitigar parcialmente esses impactos por meio de uma estratégia de precificação eficiente, ajustes no portfólio de produtos, negociações com os fornecedores e do expressivo crescimento das vendas digitais.



As despesas com vendas apresentaram crescimento nominal de aproximadamente **8,7%** em 2024 frente ao ano anterior, porém, encerramos o ano representando um percentual de **42,3%** sobre a receita líquida de vendas, uma melhoria de **1,4p.p.** frente aos **43,7%** de 2023, refletindo os ganhos de eficiência operacional da Companhia no período.

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (Em milhares de reais)**

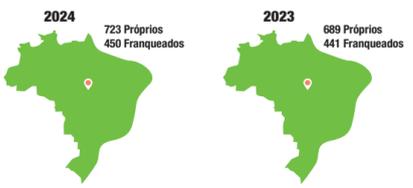
BALANÇOS PATRIMONIAIS			DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS			DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA					
	Nota	2024	2023		Nota	2024	2023		Nota	2024	2023
<b>Ativo</b>				<b>Passivo</b>				<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais:</b>			
Circulante				Circulante				Lucro líquido do exercício		833.208	573.674
Caixa e equivalentes de caixa	3	197.011	51.734	Reservas				Caixa líquido gerado das atividades operacionais:			
Contas a receber	4	379.898	467.353	Fornecedores	10	528.583	480.145	Depreciação e amortização	7 e 8	330.903	300.110
Estoque	5	68.886	57.383	Salários e encargos sociais	11	290.230	304.360	Amortização de direito de uso (arrendamento)	9	264.598	258.658
Tributos a recuperar	6	75.037	55.716	Partes relacionadas	12	18.257	21.595	Resultado na caixa de imobilizado e intangível	7 e 8	17.699	18.793
Instrumentos financeiros derivativos	21	2.276	26.647	Impostos e contribuições sociais a recolher	13	302.755	311.833	Registro de imposto de renda diferido	14.1	6.292	10.756
Despesas antecipadas e outros		28.255	55.174	Instrumentos financeiros derivativos	21.d	6.214	29.264	Provisão para demandas judiciais	15	134.792	140.117
		751.363	655.633	Passivo de arrendamento mercantil	9	138.139	154.475	Reversão de provisão para demandas judiciais	15	(115.625)	(29.530)
<b>Não circulante</b>				Outros passivos		69.676	59.557	Juros, encargos, variações monetárias e AVP	5	553.220	308.637
Realizável a longo prazo				Outros passivos		1.353.854	1.361.227	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4	(6.533)	4.621
Partes relacionadas	12	3.655	2.750	Total do passivo não circulante		1.353.854	1.361.227	Provisão para obsolescência de brinquedos	5	89	(160)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	373.782	390.074	Total do passivo		1.353.854	1.361.227	Resultado de equivalência patrimonial		30	18
Tributos a recuperar	6	310.372	122.300	<b>Patrimônio líquido</b>						2.018.673	1.585.694
Instrumentos financeiros derivativos	21.d	493.408	225.793	Capital social	17	442.789	442.789	(Aumento) redução dos ativos:			
Contas a receber	4	1.684	-	Reserva de lucro	17	1.108.665	522.984	Contas a receber		97.004	(29.950)
Adiantamento a fornecedores	5	30.641	35.341	Outros resultados abrangentes	17	36.122	19.764	Estoque		(11.592)	(4.925)
Depósitos judiciais	15	367.331	351.159	Total do patrimônio líquido		1.587.576	984.947	Tributos a recuperar		(197.894)	16.237
		1.580.873	1.117.417	Total do passivo e patrimônio líquido		8.180.319	7.185.273	Despesas antecipadas e outros		(4.608)	(3.435)
Investimentos		717	586					Partes relacionadas		(905)	(40)
Imobilizado	7	2.460.699	2.231.387					Depósitos judiciais		(111)	(35.624)
Intangível	8	243.554	164.554					Aumento (redução) dos passivos:			
Ativo de direito de uso	9	3.143.113	3.015.496					Fornecedores		52.614	13.397
		5.648.068	5.412.023					Salários e encargos sociais		(14.130)	13.450
Total do ativo		8.180.319	7.185.273					Obrigações tributárias		350.945	274.358
								Imposto de renda e contribuição social pagos		(375.992)	(211.171)
								Pagamentos de demandas judiciais	15	(87.883)	(86.463)
								Partes relacionadas		6.411	4.128
								Instrumentos financeiros derivativos	21.d	(183.466)	25.027
								Outros passivos		17.478	(3.134)
								Caixa líquido gerado das atividades operacionais		1.666.544	1.557.549
								Fluxos de caixa das atividades de investimentos:			
								Aquisição de ativo imobilizado e intangível	7 e 8	(661.090)	(617.201)
								Caixa líquido aplicado em atividades de investimento		(661.090)	(617.201)
								Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:			
								Captação de empréstimos junto a partes relacionadas		-	635.924
								Pagamento de empréstimos junto a partes relacionadas		(12.450)	(676.850)
								Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(247.099)	(545.574)
								Pagamentos de juros e principal de arrendamentos	9	(600.628)	(550.665)
								Diminuição do caixa líquido gerado das atividades de financiamento		(860.177)	(1.137.165)
								Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		145.277	(196.817)
								Demonstração do aumento do caixa e equivalentes de caixa			
								No início do exercício		51.734	248.551
								No final do exercício		197.011	51.734
								Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		145.277	(196.817)
								As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras			

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

1. CONTEXTO OPERACIONAL

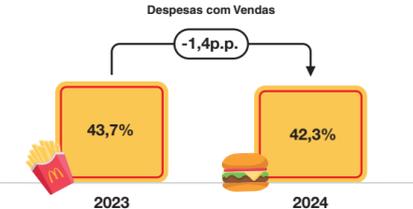
Arcos Dourados Comércio de Alimentos S.A. ("Arcos" ou "Companhia"), localizada na Alameda Amazonas, 253, Barueri, SP, tem como atividade preponderante a comercialização, no varejo, de produtos alimentícios nos restaurantes McDonald's. A Companhia é uma subsidiária da Arcos Dourados Holding Inc., listada na New York Stock Exchange ("NYSE") e em 31 de dezembro de 2024 dispunha de 1.173 restaurantes no Brasil (1.130 em 2023).



Aquisição das operações do McDonald's na América Latina: A Arcos Dourados Restaurantes Ltda. e Arcos Dourados Comércio de Alimentos S.A. eram subsidiárias integrais da McDonald's Corporation. Em 3 de agosto de 2007, Arcos Dourados B.V. ("ADBV") assinou um Contrato de Compra de Ações com a McDonald's Corporation para aquisição das operações do McDonald's na América Latina, incluindo as entidades acima mencionadas. Na mesma data, ADBV e suas subsidiárias, juntamente com Arcos Dourados Group B.V., Los Laureles Ltd. e a McDonald's Corporation, celebraram um Contrato de Franquia Master (Master Franchise Agreement - MFA), com exceção do Brasil, que foi alterado e consolidado em 10 de novembro de 2008 e posteriormente renovado em 30 de dezembro de 2024. Em relação ao Brasil, em 3 de agosto de 2007, a subsidiária da Companhia, Arcos Dourados Comércio de Alimentos S.A., celebrou com a McDonald's um Contrato de Franquia Master separado, mas substancialmente idêntico ao MFA das demais jurisdições. Esse contrato também foi alterado e consolidado em 10 de novembro de 2008 e novamente em 30 de dezembro de 2024, que garante à ADBV o seguinte: • O direito de ter posse e operar, direta ou indiretamente, restaurantes franqueados no território sob contrato; • O direito de outorgar e licenciar franquias no território sob contrato; • O direito de adotar e usar, e licenciar o uso a subfranqueados, do sistema no território sob contrato; • O direito de anunciar ao público que é um franqueado do McDonald's; • O direito de participar para outorgar para subfranqueados os direitos constantes no Contrato de Franquia Master ou MFA. McDonald's Corporation tem o direito de (a) terminar o MFA, ou (b) exercer uma opção de compra ("Call Option") sobre as ações da ADBV, ou, em certas circunstâncias, sobre os interesses da ADBV em uma ou mais subsidiárias Master Franchise, se a ADBV ou qualquer dessas subsidiárias, (i) falhar na operação do sistema McDonald's (conforme definido nos MFAs), (ii) ter decretada falência, (iii) falhar com o pagamento de suas dívidas financeiras, (iv) falhar relevantemente no atingimento dos requerimentos de abertura e reinvestimento ou (v) incorrer em outro evento de falta conforme definido no MFA.

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS

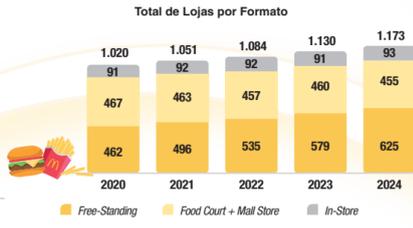
**2.1. Base de preparação:** As demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), que compreendem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, utilizadas na preparação destas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e são aplicáveis às informações comparativas de 31 de dezembro de 2023. Em conformidade com a OCP/07/CTG 07 - Evidenciação nas Divulgações dos Relatórios Contábil Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros derivativos e estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia. Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações financeiras, tais como número de restaurantes, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes. No período reportado, a Companhia apresentou CCL (Capital Circulante Líquido) negativo. Essa situação está relacionada às estratégias operacionais, onde a Administração acompanha de perto a gestão do capital de giro, adota medidas para garantir a liquidez e o equilíbrio financeiro, incluindo renegociação de prazos, captação de recursos e otimização do ciclo operacional. O CCL negativo não compromete, por si só, a continuidade operacional, sendo avaliado em conjunto com outras métricas financeiras e estratégias de gestão de caixa. Dessa forma, a Companhia conclui que não há risco de continuidade operacional em 31 de dezembro de 2024. As demonstrações financeiras do exercício encerramos em 31 de dezembro de 2024 foram aprovadas pela Administração em 17 de abril de 2025. **2.2. Conversão de moedas estrangeiras:** As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Itens não monetários mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos utilizando a taxa de câmbio em vigor nas datas das transações iniciais. Itens não monetários mensurados ao valor justo em moeda estrangeira são convertidos utilizando as taxas de câmbio em vigor na data em que o valor justo foi determinado. **2.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos:** Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste. **2.4. Classificação dos ativos e passivos**



Assim como as despesas com vendas, as despesas gerais e administrativas registraram queda de **0,8p.p.** em relação ao ano de 2023, alcançando um percentual de **4,7%** da receita líquida de vendas da Companhia em 2024.



**INVESTIMENTOS**  
 Em virtude da continuidade do plano de expansão e modernização da Companhia, com o objetivo de proporcionar maior conveniência aos clientes e gerar eficiência nos restaurantes através da utilização de novas tecnologias, os investimentos realizados em 2024 atingiram o total de **R\$ 661,1 milhões**, com incremento de **R\$ 43,8 milhões** frente aos **R\$ 617,2 milhões** realizados em 2023. Ao longo de 2024, a Companhia realizou **47 novas aberturas**, sendo, **32 restaurantes próprios** e **15 franqueados**, dentre eles **46** no formato **Free-Standing**. Somados às aberturas, foram efetuados 4 fechamentos em 2024, encerrando o ano com 1.173 restaurantes. Durante o ano, a Companhia manteve o foco na abertura de restaurantes **Free-Standing**, cujo volume de vendas é superior aos demais formatos por contar com o forte nível de vendas dos segmentos de **Drive-Thru** e **Delivery**. Durante o ano de 2024, os restaurantes nos formatos **In-Store** e os localizados em **shoppings** (denominados **Food Court** e **Mall Store**), apresentaram performance de vendas **6,5%** superior em relação ao ano de 2023.



**ENDIVIDAMENTO**  
 Em virtude de manter seus contratos atualizados monetariamente, a Companhia teve seus montantes corrigidos pelas últimas alterações cambiais, sendo assim, seu endividamento aumentou em **R\$ 320 milhões** ao longo de 2024. Desta forma, considerando empréstimos com partes relacionadas, a Companhia encerrou o ano com uma dívida de **R\$ 1,5 bilhão**, frente aos **R\$ 1,2 bilhão** ao final de 2023.

FLUXO DE CAIXA

No ano de 2024, a Companhia apresentou uma geração de caixa de **R\$ 145,3 milhões** comparado ao consumo do caixa de **R\$ 196,8 milhões** no ano de 2023. Ao longo do ano, a Companhia registrou incremento de caixa de **R\$ 109 milhões**, proporcionado pelos bons resultados de suas atividades operacionais, somados à captação de recursos que alavancaram suas atividades de financiamento em **R\$ 277 milhões**. Esse incremento de caixa foi consumido nos planos de expansão e modernização (contido nas linhas das suas atividades de investimento) que reduziram o caixa em **R\$ 43,9 milhões**, resultando em uma constituição de **R\$ 342,1 milhões** em relação ao início do exercício.

O gráfico abaixo demonstra as variações no fluxo de caixa da Companhia durante o ano de 2024.



GLOSSÁRIO

**CMV:** Custo da Mercadoria Vendida.  
**Delivery:** Segmento de vendas que possibilita ao cliente fazer o pedido através do aplicativo próprio ("Mobile App") ou do aplicativo de parceiros e escolher o local de recebimento do pedido.  
**Drive-Thru:** Segmento de vendas que permite ao cliente fazer e receber o pedido diretamente do veículo.  
**ESG:** Sigla em inglês para Environmental, Social and Governance (Ambiental, Social e Governança).  
**Meu Méqui:** Programa de Fidelidade de compras por pontos adquirido ao baixar e cadastrar no App do Méqui. Funciona da seguinte forma, a cada R\$ 1,00 gasto em compras identificadas no Mobile App, nos totens de atendimento ou no Delivery, o cliente soma 100 pontos que podem ser trocados por produtos em restaurantes participantes.  
**Tipos de Restaurantes:** Caracterização dos restaurantes, baseada em seus aspectos físicos, conforme descrito abaixo:  
**Free-Standing:** Modelo que conta com espaço interno para realização de refeições e com estrutura física externa, com a presença de Drive-Thru, estacionamento próprio, entre outras comodidades.  
**In-Store:** Modelo com acesso direto à via pública, que conta com espaço interno para realização de refeições, sem a presença de Drive-Thru ou de estacionamento próprio.  
**Mall Store:** Modelo localizado em shoppings, supermercados, aeroportos, entre outros, caracterizado principalmente pela presença de área própria para refeições.  
**Food Court:** Modelo localizado em shoppings, supermercados

# Arcos Dourados Comércio de Alimentos S.A.

CNPJ nº 42.591.651/0001-43



\*continuação

## Notas Explicativas

emissor. As operações realizadas no Brasil são referentes à aplicações em CDB's (Certificado de depósitos bancários) e operações compromissadas com média de remuneração de 95,50% do CDI (93,1% em 2023).

### 4. CONTAS A RECEBER

As contas a receber correspondem aos recebíveis das vendas através das administradoras de cartões, convênios refeição, meios digitais e operadoras de Delivery, bem como provenientes de franquias.

	2024	2023
Proveniente de vendas com:		
Administradora com cartões de débito e crédito (i)	13.768	162.472
Administradora com convênios refeição (ii)	32.818	38.123
Meios digitais (iii)	25.576	23.146
Operadoras de Delivery (iv)	134.113	104.176
	206.275	327.917
Proveniente de franquias (v):		
Royalties	50.844	33.062
Propaganda	17.282	10.511
Alugueis	85.049	82.640
	159.567	137.000
Outras contas a receber (vi)	17.282	10.511
	17.282	10.511
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(11.006)	(8.859)
Ativo circulante	351.582	467.353
Ativo não circulante	1.684	-
(i) Administradora de cartões de débito e crédito: os recursos provenientes das vendas realizadas com cartões de débito são depositados em conta bancária no dia útil seguinte à data da transação, quando se trata de vendas presenciais no balcão do restaurante. Para vendas realizadas por meio do Mobile App, incluindo pedidos via Delivery próprio e pela funcionalidade "Peça e Retire", o depósito é efetuado em até três dias úteis (D+3). As vendas realizadas com cartões de crédito são recebidas pela Companhia no prazo médio de 30 dias. (ii) Administradora de convênios de refeição: as vendas por voucher de refeição são recebíveis das empresas administradora de convênios. O prazo médio de recebimento pela Companhia é de 20 dias. (iii) Meios digitais: no caso das vendas realizadas através do Mercado Pago, os recursos provenientes da carteira digital (on-line) ficam disponíveis no App, cuja transferência é realizada no próximo dia útil e vendas a crédito são recebidas pela Companhia em 30 dias. Gift Card, o recebimento ocorre no dia útil posterior à compra. Sem Parar, o recebimento ocorre em 30 dias; recursos provenientes das vendas realizadas no balcão do restaurante com pagamento efetuado através de PIX são recebidos no mesmo dia, exceto finais de semana e feriados, cujo recebimento ocorre no próximo dia útil; e para vendas pagas via PIX efetuadas através do Mobile App, que incluem as vendas via Delivery próprio e da funcionalidade "Peça e retire", o recebimento ocorre em um dia útil (D+1) após a venda. (iv) Operadoras de Delivery: as vendas realizadas pelos aplicativos dos nossos operadores de Delivery são recebidas da seguinte forma: vendas via iFood o recebimento é semanal, cujo prazo de repasse é D+30 e as vendas via Rappi o recebimento é semanal, cujo prazo de repasse é D+7. Tanto para iFood quanto para a Rappi, caso o cliente utilize voucher refeição, o valor é repassado diretamente pela bandeira voucher, respeitando o prazo de repasse acima citado. Mobile App obedece a escolha do cliente (débito/credito/refeição ou PIX). (v) Franqueados: as receitas de royalties e aluguel são recebíveis dos franqueados. O prazo médio de recebimento é de 16 dias no Brasil. (vi) Outras contas a receber: referem-se à sublocação de partes de terreno não utilizado pela Companhia, com prazo médio de recebimento de 10 dias. Temos também, outros assuntos de menor expressão, como valores a receber referentes à devolução líquida de mercadorias e venda de óleo queimado. Provisão para créditos de liquidação duvidosa: A provisão para créditos de liquidação duvidosa é mensurada pelas estimativas das perdas futuras prováveis da Companhia:		

	2024	2023
No início do exercício	(8.075)	(3.454)
Constituição da provisão para crédito de liquidação duvidosa	11.006	(8.859)
Reversão por recebimento	(17.539)	(4.238)
No final do exercício	(11.542)	(8.075)

A composição das contas a receber por idade de vencimento é descrita como segue:

	Vencidos
Total A vencer <30 dias 31-60 dias 61-90 dias >90 dias	
2024	383.124 379.071 1.700 397 613 1.343
2023	475.428 462.542 4.872 1.001 623 6.390

Demonstramos abaixo a composição por franqueado dos títulos que não compõem a provisão para crédito de liquidação duvidosa:

	2024	2023
Franqueados com dívida negociada	1.975	10
Gran Rio Comércio de Alimentos Ltda.	414	29
America MMD Comércio de Alimentos Ltda.	404	29
Mantiqueira SJB Comércio de Alimentos Ltda.	304	29
Aliança Comércio de Alimentos Ltda.	29	29
Mckin Food's Ltda.	1.532	339
Total dívida negociada	4.225	436
Circulante	2.541	436
Não circulante	1.684	-

Os estoques estão demonstrados ao custo ajustado do valor realizável líquido, quando este for menor que o custo. O custo dos estoques adquiridos diretamente pelos restaurantes é demonstrado ao preço da última aquisição, que se aproxima do critério Primeiro a Entrar, Primeiro a Sair (PEPS). O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Quando necessário, os estoques também são reduzidos pela provisão para perdas e quebras, as quais são periodicamente analisadas e avaliadas quanto à sua adequação.

### 5. ESTOQUES

Os estoques estão demonstrados ao custo ajustado do valor realizável líquido, quando este for menor que o custo. O custo dos estoques adquiridos diretamente pelos restaurantes é demonstrado ao preço da última aquisição, que se aproxima do critério Primeiro a Entrar, Primeiro a Sair (PEPS). O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Quando necessário, os estoques também são reduzidos pela provisão para perdas e quebras, as quais são periodicamente analisadas e avaliadas quanto à sua adequação.

### 6. IMOBILIZADO

O imóvel é demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada e das perdas por não recuperação acumuladas, se houver. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear e pelas taxas apresentadas a seguir:

Categoria do ativo	% de depreciação anual
Edifícios	4%
Benefetórias e melhorias	5%
Equipamentos de processamento de dados	20%
Instalações	10%
Móveis e utensílios	10%
Máquinas e equipamentos	10%

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

### 7. IMOBILIZADO

O imóvel é demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada e das perdas por não recuperação acumuladas, se houver. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear e pelas taxas apresentadas a seguir:

Categoria do ativo	% de depreciação anual
Edifícios	4%
Benefetórias e melhorias	5%
Equipamentos de processamento de dados	20%
Instalações	10%
Móveis e utensílios	10%
Máquinas e equipamentos	10%

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

### 8. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados pelo custo quando de seu reconhecimento inicial. O custo dos ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são contabilizados pelo custo, deduzidas a amortização acumulada e as eventuais perdas acumuladas de valor recuperável. Os ativos intangíveis gerados internamente, excluindo-se os custos capitalizados de desenvolvimento de software, não são capitalizados e os gastos são refletidos no resultado quando incorridos. A amortização é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear e pelas taxas apresentadas a seguir:

	2024	2023
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	11.006	(8.859)
Ativo circulante	351.582	467.353
Ativo não circulante	1.684	-

### 9. ATIVOS E PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS - EFEITOS DO CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)

O CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos, estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos conforme um único modelo de balanço patrimonial. O arrendatário reconhece um passivo para efetuar os pagamentos (um passivo de arrendamento) e um ativo representando o direito de usar o ativo objeto durante o prazo do arrendamento (um ativo de direito de uso), os seus contratos referentes a locação de imóveis operacionais (restaurantes), escritórios e frota de veículos. E os contratos de arrendamento possuem prazo médio de 16 anos. A taxa de empréstimo incremental (desconto) foi calculada utilizando-se das seguintes premissas: (i) envolvimento do grupo Arcos Dorados; (ii) prazo do contrato; (iii) moeda do país; (iv) curva de juros; e (v) pagamentos mensais. Essas premissas são calculadas mensalmente e a taxa média aplicada foi de 10,63%, a 15,65% (10,82% a 15,72% em 2023) considerando os prazos dos contratos.

### 10. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A Companhia reconheceu os ativos e passivos para os seus contratos de arrendamento referentes à locação de imóveis operacionais (restaurantes), escritórios e frota de veículos considerando o valor bruto de impostos. Os ativos de direito de uso também estão sujeitos à redução ao valor recuperável. Com base nas premissas e informações comentadas, apresentamos abaixo a movimentação do direito de uso, obrigações e resultado de arrendamento da Companhia:

	2024	2023
Saldo Inicial (i)	3.015.496	2.955.746
Adições de novos contratos e atualizações contratuais (ii) e (iii)	392.215	318.408
Amortização do direito de uso	(264.598)	(258.658)
Saldo final	3.143.113	3.015.496

### 11. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

Salários a pagar

	2024	2023
Provisão para participação nos lucros	37.310	49.269
Provisão para férias	69.320	92.036
Provisão para 13º salário	104.582	93.079
Provisão para férias	38.213	34.025
Provisão para 13º salário	30.551	26.649
	10.254	9.232
	290.230	304.360

### 12. PARTES RELACIONADAS

Composição:

	2024	2023
Salários a pagar	37.310	49.269
Provisão para participação nos lucros	69.320	92.036
Provisão para férias	104.582	93.079
Provisão para 13º salário	38.213	34.025
Provisão para 13º salário	30.551	26.649
	10.254	9.232
	290.230	304.360

### 13. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS A RECOLHER

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas à tributação pelo Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS, Imposto Sobre Serviços - ISS, Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS às alíquotas vigentes em cada região e são apresentadas com deduções de vendas na demonstração do resultado. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS e da COFINS são apresentados dedutivamente do custo dos produtos vendidos na demonstração do resultado. Os débitos decorrentes das receitas financeiras estão apresentados dedutivamente nessas próprias linhas na demonstração do resultado. As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados em ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização (Nota 6).

### 14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES E DIFERIDOS

Impostos sobre vendas

	2024	2023
Imposto de renda sobre royalties e distribuição de lucros	1.235	2.799
Imposto de renda sobre royalties e distribuição de lucros	239.383	237.057
Outros impostos e contribuições	35.683	27.725
	302.755	311.831

### 15. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Imposto de renda e contribuição social correntes: O imposto de renda e contribuição social correntes são mensurados pelo valor previsto para serem ressarciados ou pago às autoridades fiscais. As alíquotas e leis tributárias adotadas para o cálculo do imposto são aquelas em vigor e substancialmente em vigor, nas datas dos balanços. A tributação sobre o imposto de renda e contribuição social difereis ativos e passivos são compensados se houver um direito legal ou contratual para compensar os ativos fiscais contra os passivos fiscais de imposto de renda, e os impostos diferidos que se referem à mesma empresa contribuinte e à mesma autoridade tributária.

### 16. PLANO DE APOSENTADORIA - MCPREV

A Companhia possui um plano de aposentadoria de contribuição definida, denominado MCPREV, como benefício a seus empregados. A Companhia faz contribuições mensais ao plano em nome dos beneficiários de acordo com o serviço prestado e não tem obrigações adicionais a reconhecer como resultado do plano. As contribuições feitas em 2024 totalizaram R\$ 3.678 (R\$ 3.459 em 2023) e contribuições feitas pelos participantes totalizaram R\$ 4.451 (R\$ 4.139 em 2023). O Plano tinha 380 participantes em 2024 (362 participantes em 2023).

### 17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social: O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é representado por 442.789 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024 e 2023, todas nominativas e sem valor nominal. b) Distribuição de lucros: A distribuição de lucros é reconhecida com base nas distribuições de lucros requeridas e aprovadas em ata de reunião dos representantes da Administração e quotistas da Companhia. A Companhia aprovou em Assembleia Geral Extraordinária a distribuição de dividendos, conforme a seguir: \* 29 de agosto de 2024 valor de R\$ 200.000, pagos durante o exercício; Em 02 de novembro de 2024, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 47.099 calculados com base no período de janeiro a outubro de 2024. c) Outros resultados abrangentes: Referem-se aos efeitos decorrentes da conversão das demonstrações financeiras para a moeda funcional da Companhia, líquido do efeito do imposto de renda e contribuição social diferidos, bem como valores referentes a hedge de fluxo de caixa.

### 18. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

As receitas são reconhecidas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela venda de mercadorias e serviços. As receitas resultantes da venda de produtos são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 19. DESPESAS POR NATUREZA

O custo das vendas inclui o custo das operações de logística administradas ou terceirizadas pela Companhia, compreendendo todos os custos de armazenamento, manuseio e frete incorridos depois do recebimento inicial das mercadorias em um dos restaurantes ou depósitos da Companhia. Os custos de transporte estão incluídos nos custos de aquisição. As despesas com vendas compreendem todas as despesas dos restaurantes, tais como salários, marketing, ocupação, manutenção e outras. As despesas gerais e administrativas correspondem às despesas indiretas e ao custo das unidades corporativas, incluindo compras, suprimentos e tecnologia da informação.

### 20. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 21. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 22. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 23. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 24. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 25. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 26. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 27. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 28. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### 29. DIFERENÇAS TEMPORÁRIAS

As diferenças temporárias são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, todos os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o comprador, a Companhia deixa de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia são prováveis. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. As receitas correspondem aos efeitos de aluguel e royalties com base em um percentual das receitas.

### Composição:

	2024	2023
Alimentos	54.297	44.584
Embalagens	11.131	11.231
Briquetes	(500)	(411)
Provisão para obsolescência de brinquedos	30.641	35.341
Adiantamento a fornecedores	99.527	92.724
Ativo circulante	68.886	57.383
Ativo não circulante	30.641	35.341
A movimentação da provisão para obsolescência de brinquedos está detalhada conforme a seguir:		
No início do exercício	(411)	(571)
Constituição da provisão para obsolescência	(4.331)	(1.911)
Reversão	4.242	2.071
No final do exercício	(500)	(411)

### 6. TRIBUTOS A RECUPERAR

Composição:

	2024	2023
Imposto de renda retido na fonte	1.633	2.868
PIS e COFINS (i)	47.857	46.769
INSS a recuperar (ii)	226.628	45.046
Anistia a recuperar (iii)	10.636	10.277
Imposto de renda (iv) e (v)	14.603	10.689
Contribuição social (iv) e (v)	18.068	14.856
ICMS a recuperar (vi)	4.417	4.788
Outros impostos a recuperar	385.409	178.016
Ativo circulante	75.037	55.716
Ativo não circulante (iii), (iv) e (v)	310.372	122.300

### 7. IMOBILIZADO

O imóvel é demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada e das perdas por não recuperação acumuladas, se houver. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear e pelas taxas apresentadas a seguir:

Categoria do ativo	% de depreciação anual
Edifícios	4%
Benefetórias e melhorias	5%
Equipamentos de processamento de dados	20%
Instalações	10%
Móveis e utensílios	10%
Máquinas e equipamentos	10%

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

### 8. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados pelo custo quando de seu reconhecimento inicial. O custo dos ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são contabilizados pelo custo, deduzidas a amortização acumulada e as eventuais perdas acumuladas de valor recuperável. Os ativos intangíveis gerados internamente, excluindo-se os custos capitalizados de desenvolvimento de software, não são capitalizados e os gastos são refletidos no resultado quando incorridos. A amortização é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear e pelas taxas apresentadas a seguir:

	2024	2023
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	11.006	(8.859)
Ativo circulante	351.582	467.353
Ativo não circulante	1.684	-

### 9. ATIVOS E PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS - EFEITOS DO CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)

O CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos, estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos conforme um único modelo de balanço patrimonial. O arrendatário reconhece um passivo para efetuar os pagamentos (um passivo de arrendamento) e um ativo representando o direito de usar o ativo objeto durante o prazo do arrendamento (um ativo de direito de uso), os seus contratos referentes

Arcos Dourados Comércio de Alimentos S.A.

CNPJ nº 42.591.651/0001-43



Notas Explicativas

Em atendimento ao CPC 26 (R1) - NBC TG 26 (R5) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre as despesas operacionais por natureza para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

**Composição:**

	2024	2023
Custos de alimentos	(2.618.636)	(2.312.732)
Custos de embalagens	(280.953)	(245.364)
Custos de brinquedos	(88.302)	(84.848)
Despesas com fretes	(60.223)	(58.476)
Despesas com pessoal	(1.802.469)	(1.765.483)
Despesas com serviços de terceiros	(714.414)	(560.621)
Despesas com royalties	(471.240)	(371.809)
Despesas com aluguel (i)	(48.898)	(52.405)
Despesas com publicidade	(370.008)	(346.953)
Despesas gerais (água, telefonia, etc.)	(314.987)	(287.483)
Despesas com manutenção e reparos	(89.014)	(82.376)
Despesas com materiais diversos/suprimentos	(63.307)	(63.378)
Despesas com taxas e licenças	(41.233)	(37.773)
Despesas com promoções	(37.860)	(25.570)
Despesas diversas com marketing	(16.653)	(8.273)
Despesas com agências de publicidade	(5.248)	(3.708)
Outros	(163.107)	(255.947)
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>(7.185.352)</b>	<b>(6.563.199)</b>
Despesas com vendas	(3.725.993)	(3.426.638)
Despesas gerais e administrativas	(411.445)	(435.141)
	<b>(7.185.352)</b>	<b>(6.563.199)</b>

(i) Saldo de despesas com arrendamentos variáveis conforme CPC 06 (R2) NBC TG 06 (R3) - Operações de Arrendamento Mercantil.

20. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

As receitas financeiras incluem os rendimentos gerados pelo caixa e equivalentes de caixa e por depósitos judiciais, os descontos em compras obtidos de fornecedores e receitas referentes a descontos. As despesas financeiras incluem todas as despesas geradas pela dívida líquida e por antecipação de recebíveis, compensadas com os juros capitalizados, as perdas com alienações de ativos financeiros, os encargos financeiros sobre demandas judiciais e impostos, bem como ajustes referentes a descontos. Registra-se uma receita ou despesa de juros referente a todos os instrumentos financeiros mensurados pelo custo amortizado, adotando-se a taxa de juros efetiva, que corresponde à taxa de desconto dos pagamentos ou recebimentos de caixa futuros ao longo da vida útil prevista do instrumento financeiro - ou período menor, conforme o caso - ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro.

**Composição:**

	2024	2023
<b>Receitas financeiras</b>		
Receitas de aplicações financeiras	4.215	23.580
Receita de juros (ii)	91.658	15.310
Outros	—	(299)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>95.873</b>	<b>38.591</b>
Juros sobre empréstimos e financiamentos (i)	(20.732)	(26.582)
Juros sobre arrendamento	(410.155)	(388.792)
Despesas com instrumentos financeiros derivativos - realizado	(168.000)	(84.904)
Outros	(9.256)	(558)
	<b>(608.413)</b>	<b>(500.836)</b>
	<b>(18.707)</b>	<b>(1.521)</b>
Variação monetária e cambial líquida	<b>(531.247)</b>	<b>(463.766)</b>

	Divida em dólares		Divida em reais em		Dólar expectativa	Cenário I	Cenário II
	americanos	31 de dezembro de 2024	Administração	Administração			
<b>Contrapartes</b>							
Cost sharing - ADBV/LatAm/Arcos Dorados Argentina/ Arcos Dorados B.V./ Arcos Dorados Holding	4.481	27.749	22.763	28.454	34.145		
Royalties - McDonald's	516	3.144	2.621	3.240	3.240		
Location fee - McDonald's	88	545	447	559	671		
Empréstimos e financiamentos - Bancos	236.385	1.463.769	1.200.836	1.501.045	1.801.254		
Derivativos (diversas instituições)	(219.000)	(489.470)	(1.112.520)	(1.390.650)	(1.668.780)		
Taxas utilizadas		6.192*	5,080**	6,350	7,620		
		<b>Divida em dólares</b>	<b>Divida em reais em</b>	<b>Dólar expectativa</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	
		<b>americanos</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>	<b>Administração</b>	<b>(25%)</b>	<b>(50%)</b>	
Cost sharing - ADBV/LatAm/Arcos Dorados Argentina/ Barueri - SP	3.792	18.358	19.597	24.496	29.396		
Royalties - McDonald's	3.553	17.201	18.362	22.952	27.543		
Location fee - McDonald's	42	203	217	271	326		
Empréstimos e financiamentos - Bancos	237.734	1.150.942	1.228.609	1.535.762	1.842.914		
Derivativos - ponta ativa (diversas instituições)	(39.062)	(189.111)	(201.872)	(252.341)	(302.809)		
Taxas utilizadas		4,841*	5,168**	6,460	7,7520		

\* Taxa de câmbio efetiva em 31 de dezembro de 2024 e 2023, obtida do Banco Central do Brasil. \*\* Taxa de câmbio projetada pela Administração. **Risco de taxa de juros:** A Companhia também está exposta à variação na taxa de juros, risco que impacta suas aplicações financeiras, seus empréstimos e financiamentos. Com finalidade de verificar a sensibilidade à variação das taxas de juros foram definidos três cenários diretos. Assim, com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses, cuja média foi de 10,88% para o ano de 2024 e este definido

(i) Parte substancial do montante apresentado é advindo de juros com partes relacionadas. (ii) Receita de juros referente ao reconhecimento dos créditos do sistema S e outros assuntos de menor expressão.

21. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

**Ativos financeiros:** Os ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado, conforme suas características e o modelo de negócios da Companhia. Subsequentemente, ativos ao custo amortizado são ajustados pela taxa de juros efetiva e sujeitos à redução ao valor recuperável, enquanto os mensurados ao valor justo refletem suas variações no resultado ou em outros resultados abrangentes. O desreconhecimento ocorre quando expiram os direitos de recebimento ou há transferência dos riscos e benefícios. **Passivos financeiros:** Os passivos financeiros são inicialmente mensurados ao valor justo, podendo ser classificados ao custo amortizado, ao valor justo por meio do resultado ou como instrumentos financeiros. Passivos ao custo amortizado são ajustados pelo método da taxa de juros efetiva. Desreconhecimento ou desreconhecimento ocorre quando a obrigação é liquidada, cancelada ou substancialmente modificada, com o impacto reconhecido no resultado. **Gestão de riscos:** As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado, que inclui o risco cambial e de taxa de juros. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. Os instrumentos financeiros derivativos e equivalentes de caixa são mensurados a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. a) **Risco de crédito:** O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais e financeiras principalmente representadas nas rubricas de conta a receber, caixa e equivalentes de caixa e derivativos. **Contas a receber:** As contas a receber da Companhia são substancialmente formadas por recebíveis de cartões, canais digitais e operadora de Delivery. Os valores são transacionados com as principais bandeiras e prestadoras de serviço de meio eletrônico de pagamentos, sendo assim entendemos que o risco de crédito é baixo nessa operação. **Instrumentos financeiros e depósitos em dinheiro:** O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com política por este estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é o valor registrado, como demonstrado na Nota 4. b) **Risco de liquidez:** A gestão de risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito comprometidas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora o nível de liquidez da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa. c) **Risco de mercado: Risco cambial:** O risco de câmbio é o risco que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutua devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição aos riscos de variações nas taxas de câmbio refere-se basicamente por empréstimos e outros passivos. O risco cambial dos empréstimos é administrado por meio de instrumentos financeiros derivativos, no qual a Companhia realiza operações de hedge, para minimizar sua exposição. A seguir, apresentamos o quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros considerando oscilações de 25% e 50% na variável de risco (taxa do dólar americano):

	2024	2023
Ativo/Passivo		
USD x PRE - Bank of America	50.000	15.601
USD x PRE - JP Morgan	15.000	11.817
USD x PRE - JP Morgan - 23	12.000	(5.308)
USD x PRE - JP Morgan - 24	15.000	(4.851)
USD x PRE - Citibank - Blend & Extend	50.000	(4.269)
USD x PRE - Citibank - 23	12.000	(5.456)
USD x PRE - Citibank - 24	15.000	(4.963)
USD x PRE - Deutche	15.000	11.980
USD x PRE - Deutche - 24	10.000	(3.474)
USD x PRE - Goldman Sachs 24	15.000	(1.563)
USD x PRE - Santander - 24	10.000	(3.285)
Total	219.000	6.229
Total ativo circulante		2.276
Total ativo não circulante		493.408
Total passivo circulante		(6.214)

como cenário provável, a partir deste, foram calculadas variações negativas e positivas de 25% e 50%. Análise de sensibilidade dos ativos financeiros: Para cada cenário foi calculada a "receita financeira bruta", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi de 31 de dezembro de 2024, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário.

**Operação**

	2024	2023	Risco	CDI expectativa	Administração	Cenário I (25%)	Cenário II (50%)
Aplicações financeiras	174.802	32.359*	Queda do CDI	10,39**	16,156	7,79%	5,19%
						18,167	9,078

\* Saldos em 31 de dezembro de 2023 aplicados em CDB. \*\* A Companhia utilizou como expectativa 95,50% do CDI.

d) **Instrumentos financeiros derivativos:** A carteira de instrumentos financeiros derivativos é composta por contratos de troca de indexadores (SWAP). A utilização desses instrumentos visa diminuir os riscos de variação cambial nos contratos de empréstimos com partes relacionadas em moeda estrangeira e financiamentos, respectivamente. Tais derivativos são designados em estruturas de hedge accounting com o efeito da sua realização no resultado. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia possuía estruturas de hedge sendo hedges de fluxo de caixa. Em um hedge de fluxo de caixa, a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parcela inefetiva do hedge é reconhecida imediatamente no resultado financeiro. Os valores contabilizados em outros resultados abrangentes são transferidos imediatamente para a demonstração do resultado quando a transação objeto do hedge afeta o resultado. Em um derivativo não designado de hedge como instrumento de hedge, os contratos de moeda a termo não possuem hedge de fluxo de caixa, hedge a valor justo ou hedge de investimentos líquido, sendo celebrados por períodos consistentes com as exposições da transação da moeda contratada. De acordo com as políticas de tesouraria, a Companhia não possui ou emite instrumentos financeiros derivativos para fins de especulação. **Hedge de fluxo de caixa:** Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía contratos de swap designados como hedge de fluxo de caixa para se proteger do efeito das flutuações das taxas cambiais dos empréstimos com partes relacionadas em moeda estrangeira, os quais possuem vencimentos em abril de 2027 e maio de 2029. Os valores das operações de swap utilizadas para proteção de empréstimos são resumidos a seguir:

	2024		
	Valor nominal (USD)	Diferencial a receber/pagar atualizado	Ajuste a mercado
Ativo/Passivo			
USD x PRE - Bank of America	50.000	15.601	— (15.601)
USD x PRE - JP Morgan	15.000	11.817	— (11.817)
USD x PRE - JP Morgan - 23	12.000	(5.308)	— 5.308
USD x PRE - JP Morgan - 24	15.000	(4.851)	— 4.851
USD x PRE - Citibank - Blend & Extend	50.000	(4.269)	— 4.269
USD x PRE - Citibank - 23	12.000	(5.456)	— 5.456
USD x PRE - Citibank - 24	15.000	(4.963)	— 4.963
USD x PRE - Deutche	15.000	11.980	— (11.980)
USD x PRE - Deutche - 24	10.000	(3.474)	— 3.474
USD x PRE - Goldman Sachs 24	15.000	(1.563)	— 1.563
USD x PRE - Santander - 24	10.000	(3.285)	— 3.285
Total	219.000	6.229	— (6.229)
Total ativo circulante			2.276
Total ativo não circulante			493.408
Total passivo circulante			(6.214)

	2023		
	Valor nominal (USD)	Diferencial a receber/pagar atualizado	Ajuste a mercado
Ativo/Passivo			
USD x PRE - Bank of America	50.000	15.601	15.786
USD x PRE - JP Morgan	12.000	5.391	6.464
USD x PRE - JP Morgan - 20	30.000	(5.664)	(25.436)
USD x PRE - JP Morgan - 23	15.000	(1.92)	618
USD x PRE - JP Morgan - 24	50.000	92.333	88.421
USD x PRE - Citibank - 23	12.000	4.665	6.354
USD x PRE - Itaú	50.000	(11.111)	(42.823)
USD x PRE - Deutche	15.000	(163)	710
Totais	234.000	150.419	115.254
Total ativo não circulante			225.793
Total passivo circulante			(29.264)
Total passivo não circulante			(81.275)

Os totais essenciais dos contratos de swap foram negociados para estar alinhados aos termos dos empréstimos, objetos dos hedges. As transações que foram consideradas efetivas, as variações do ajuste a valor justo sobre hedge de fluxo de caixa foram registradas na rubrica "Outros resultados abrangentes" em contrapartida da rubrica "Instrumentos financeiros derivativos" passivos ou ativos. **Valor justo dos instrumentos financeiros:** A Companhia mensura instrumentos financeiros e ativos não financeiros ao valor justo em cada data de reporte. A Companhia utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis. Todos os ativos e

CONTADOR: José Luiz Santo Preto - CRC 1SP284668/O-7

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

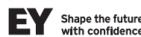
À Diretoria e Acionistas da Arcos Dourados Comércio de Alimentos S.A. - Barueri - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Arcos Dourados Comércio de Alimentos S.A. (Companhia) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demons-

trações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável

de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis adotadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado; da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 17 de abril de 2025.

**ERNST & YOUNG**  
Audidores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP-034519/O  
Eduardo Jones  
Contador - CRC-SP-290707/O



A publicação acima foi assinada e certificada digitalmente no dia 23/04/2025

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para acessar a página de Publicações Legais no portal do Jornal O Dia SP. Acesse também através do link: https://www.jornalodiassp.com.br/leiloes-publicidade-legal









# Jornal O DIA SP

Continuação...

24. Receitas operacionais líquidas - saúde, educação e assistência Social:		2024	2023
<b>Receitas operacionais - Saúde</b>			
Pacientes de convênios (líquido de provisão para gastos)		2.024.017	2.052.688
Pacientes particulares		144.380	121.721
Pacientes de SUS - internados		282.441	288.494
Pacientes de SUS - exames e pronto atendimento		48.445	45.598
Contrato de Gestão e Operacionalização (a)		9.465	-
Depreciação de bens obtidos por meio de subvenções (b)		7.240	8.968
Outras receitas operacionais		2.516.488	2.523.897
<b>Deduções - Saúde</b>			
Rejeição/glosa de convênio (perda efetiva)		(37.204)	(29.899)
Gratuidade concedida		(239)	(250)
Rejeição SUS		(4.477)	(3.050)
		<b>(41.920)</b>	<b>(33.199)</b>
		<b>2.474.568</b>	<b>2.490.698</b>

Receitas operacionais - Educação		2024	2023
Receitas com estudantes		88.357	82.442
Contratos de Gestão		2.077	1.502
Depreciação de bens obtidos por meio de subvenções (b)		90.434	84.002
<b>Deduções - Educação</b>			
Gratuidade concedida		(12.970)	(9.662)
Estudantes bolsistas		(4.455)	(3.858)
		<b>(17.425)</b>	<b>(13.520)</b>
		<b>73.008</b>	<b>70.482</b>

Receitas operacionais - Assistência Social		2024	2023
Receita com assistidos		729	553
Depreciação de bens obtidos por meio de subvenções (b)		729	9
		<b>1.458</b>	<b>562</b>

Totais receitas operacionais líquidas		2024	2023
		<b>2.548.306</b>	<b>2.581.852</b>

(a) Refere-se à receita do Contrato de Gestão e Operacionalização da nova filial OSS da Entidade, o Hospital Estadual "Professor Carlos da Silva Lacerda" - Francisco Morato. Correspondente aos 10 dias de novembro de 2024 e aos 31 dias de dezembro de 2024, período em que a Entidade passou a administrar o hospital (vide nota explicativa nº 1.1.a). (b) A Entidade, em atendimento à ITG 2002 (RI) - Entidade sem Finalidade de Lucros e o Pronunciamento Técnico CPC 07 - Subvenção e Assistência Governamental, reconhece a depreciação dos ativos obtidos por meio de subvenções governamentais na demonstração de resultado do exercício, nas despesas operacionais, em contrapartida na rubrica "depreciação de bens obtidos por meio de subvenções". A Entidade decidiu, no exercício de 2024, reclassificar todas as suas receitas dessa natureza, que passam a ser apresentadas na linha "outras receitas operacionais", da demonstração do resultado do exercício (vide nota explicativa nº 27).

Obrigações de desempenho e políticas de reconhecimento de receita:

Tipo de produto	Natureza e época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas	Reconhecimento da receita, conforme CPC47
	As receitas de serviços hospitalares são reconhecidas com base nas contas médicas encerradas até a data de balanço e que tenham o respectivo aceite pelos planos de saúde. As faturas são emitidas nesse momento e devem ser pagas, normalmente, em até 45 dias, de acordo com o respectivo contrato comercial. As faturas de clientes particulares são emitidas para pagamento à vista. Os contratos com as operadoras de planos de saúde permitem ao cliente a recusa parcial ou total da fatura (glosa), por erro ou omissão de alguma informação nas fichas de atendimento ou pedido de pagamento. As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas. A Entidade realiza, historicamente e tendências comerciais, a qual é aplicada sobre a receita bruta em que a contraparte são os convênios, faturada ou não. Em 31 de dezembro de 2024, a estimativa média de glosas apurada pela Entidade foi de 4,45%.	
Prestitação de serviços hospitalares	As receitas de serviços hospitalares são reconhecidas com base nas contas médicas encerradas até a data de balanço e que tenham o respectivo aceite pelos planos de saúde. As faturas são emitidas nesse momento e devem ser pagas, normalmente, em até 45 dias, de acordo com o respectivo contrato comercial. As faturas de clientes particulares são emitidas para pagamento à vista. Os contratos com as operadoras de planos de saúde permitem ao cliente a recusa parcial ou total da fatura (glosa), por erro ou omissão de alguma informação nas fichas de atendimento ou pedido de pagamento. As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas. A Entidade realiza, historicamente e tendências comerciais, a qual é aplicada sobre a receita bruta em que a contraparte são os convênios, faturada ou não. Em 31 de dezembro de 2024, a estimativa média de glosas apurada pela Entidade foi de 4,45%.	As receitas são reconhecidas quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, líquido de descontos, créditos e abatimentos. Uma receita não é reconhecida se há incerteza significativa da sua realização.
Prestitação de serviços educacionais	O cliente obtém o controle das receitas com mensalidade de ensino no momento da prestação de serviço. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.	

25. Custos e despesas operacionais - saúde, educação e assistência social:		2024	2023
<b>Custos e despesas operacionais - Saúde</b>			
Pessoal - serviços próprios		(874.524)	(781.980)
Materiais e medicamentos		(629.551)	(765.529)
Pessoal - repasse de honorários médicos		(526.345)	(518.574)
Custos gerais		(468.911)	(452.344)
Reversões de perdas em contas a receber (PECLD)		36.059	2.010
Impostos, taxas e contribuições		(2.470)	(2.379)
Outras provisões para custos do exercício		(4.406)	(9.062)
		<b>(2.468.586)</b>	<b>(2.527.858)</b>

Custos e despesas operacionais - Educação		2024	2023
Pessoal - serviços próprios		(49.521)	(46.274)
Custos gerais		(7.042)	(6.098)
Pessoal - serviços técnicos contratados		(5.390)	(4.398)
Materiais e componentes		(4.090)	(4.295)
Reversão de perdas em contas a receber (PECLD)		2.030	-
Outras provisões para custos do exercício		(10.104)	(11.129)
Impostos, taxas e contribuições		(129)	(96)
		<b>(65.246)</b>	<b>(62.290)</b>

Custos e despesas operacionais - Assistência social		2024	2023
Pessoal - serviços próprios		(5.129)	(5.037)
Materiais e componentes		(2.030)	(1.420)
Pessoal - serviços de terceiros		(1.046)	(821)
Custos gerais		(1.869)	(722)
Impostos, taxas e contribuições		(10)	(11)
Auxílios em dinheiro e materiais		(6)	(9)
Reversão de perdas em contas a receber (PECLD)		43	(4)
Outras provisões para custos do exercício		(39)	(4)
		<b>(10.089)</b>	<b>(8.024)</b>
		<b>(2.543.909)</b>	<b>(2.598.172)</b>

26. Remuneração da administração. A Entidade não remunera sua diretoria estatutária nem seus conselheiros, conforme disposto no artigo 10º do Estatuto Social e, também, como determina a Lei nº 12.101/09. A Entidade não distribui parcelas de patrimônio ou renda a qualquer título, e aplica integralmente no país os recursos destinados à manutenção de suas atividades, em conformidade com o artigo 31º do Estatuto Social.		2024	2023
<b>Outras receitas e despesas operacionais:</b>			
<b>Outras receitas e despesas operacionais - Saúde</b>			
Receita do reconhecimento inicial do precatório a receber (a)		69.547	-
Receitas com subvenções (custeio) (b)		54.925	82.336
Receitas diversas (c)		35.313	16.356
Depreciação de bens de subvenção (d)		8.052	-
Receitas com doações		5.324	6.251
Receita de aluguéis		5.202	4.321
Perda de capital na alienação de bens		(18)	(13)
<b>Outras receitas e despesas operacionais - Assistência Social</b>			
Receitas com subvenções (custeio) (b)		2.769	2.311
Depreciação de bens de subvenção (d)		30	-
Receitas com doações		575	570
Receitas diversas		80	63
Perda de capital na alienação de bens		(1)	(1)
		<b>3.463</b>	<b>2.944</b>
		<b>(189.438)</b>	<b>(111.134)</b>

(a) Conforme nota explicativa nº 13, a Entidade reconheceu nestas demonstrações financeiras o valor inicial do precatório a receber pelo ganho do processo 0179368-68.2017.8.19.001, movido pela Entidade contra o Estado do Rio de Janeiro, almeçando ação de cobrança com restituição de bens pela descontinuidade da filial OSS da Entidade, o Hospital de Trauma-Ortopedia "Dona Lindu". O valor do reconhecimento inicial do precatório a receber foi de R\$ 69.547. (b) Esta rubrica contém os reconhecimentos de receitas em contrapartida dos passivos de subvenção (vide nota explicativa nº 10), além de outros recursos de subvenção que não estão atrelados ao passivo de subvenção. Adicionalmente, durante o ano de 2024, a Entidade recebeu recursos para pagamentos oriundos da Lei nº 14.434, de 4 de agosto de 2022, que alterou a Lei nº 7.498, de 25 de junho de 1986, para instituir o Piso Salarial Nacional do Enfermeiro, do Técnico de Enfermagem, do Auxiliar de Enfermagem e da Portaria. O montante total repassado pelo governo federal, durante o ano de 2024 foi de R\$ 16.696 (R\$ 11.447 em 2023). Ao receber os recursos, a Entidade os contabilizou em caixa e equivalentes de caixa (vide nota explicativa nº 7) em contrapartida da conta de receita de subvenções. Em mesmo momento, a Entidade reconheceu igual montante como despesa na linha de "pessoal - serviços próprios da saúde" em contrapartida no passivo circulante, na rubrica "Salários e ordenados a pagar". Do montante inicial reconhecido no passivo, remanesceram R\$ 3.492 (R\$ 2.626 em 2023) (vide nota explicativa nº 18), a serem pagos em janeiro de 2025. (c) Inclui o montante de R\$ 15.655 referente ao recebimento de indenização pelo processo 5035807-67.2012.404.7100 (vide nota explicativa nº 20). O processo foi originariamente movido pela Sociedade Divina Providência, no ano de 2012, e assumido pela Entidade após esta incorporar o patrimônio cedido da Sociedade Divina Providência e, a partir de então, assumir a gestão e a operação do Hospital Hospital Santa Isabel, do Hospital Nossa Senhora da Conceição e do Hospital São José de Tijucas. (d) Conforme nota explicativa nº 24, a Entidade decidiu reclassificar todas as suas receitas pela depreciação de ativos obtidos por meio de subvenções governamentais, anteriormente apresentadas pela Entidade na rubrica "receita líquida", para linha "outras receitas operacionais". (e) O montante de R\$ 6.150, em 2024, é assim composto: (i) resultado na base de arrendamentos: R\$ 3.448, que inclui a base descrita na nota explicativa nº 15.a; (ii) resultado na base de ativo imobilizado: R\$ 2.223, que contempla a baixa de um aparelho de medicina e o recebimento de ativo em permuta por sua guarda, fatos descritos na nota explicativa nº 14.f; e (iii) a reversão da provisão para a redução do valor recuperável do ativo mantido para venda: R\$ 479, conforme descrito na nota explicativa nº 11.

27. Resultado financeiro, líquido:		2024	2023
Rendimento de aplicações financeiras		21.089	14.355
Ajuste do valor presente do precatório a receber (a)		15.134	-
Descontos obtidos		2.835	2.862
Juros de atualização monetária		1.782	3.569
Variação cambial		(1)	58
		<b>41.011</b>	<b>22.644</b>

Receitas financeiras - Educação		2024	2023
Tarifas bancárias, juros e descontos		693	695
		<b>60</b>	<b>34</b>
		<b>41.764</b>	<b>23.378</b>

Despesas financeiras - Saúde		2024	2023
Descontos financeiros		(5.361)	(4.614)
Juros passivos		(3.350)	(2.006)
Descontos obtidos		8	35.501
Juros de atualização monetária		(572)	(173)
Variação cambial		(390)	(446)
		<b>(16.200)</b>	<b>(10.672)</b>
		<b>(16.335)</b>	<b>(15.670)</b>

Despesas financeiras - Educação		2024	2023
Tarifas bancárias, juros e descontos		(125)	(121)
Descontos financeiros		(5)	(6)
Juros passivos		(10)	(11)
		<b>(140)</b>	<b>(138)</b>

Despesas financeiras - Assistência social		2024	2023
Tarifas bancárias		(51)	(11)
Total despesas financeiras		<b>(16.526)</b>	<b>(15.818)</b>
Resultado financeiro, líquido		<b>25.238</b>	<b>7.554</b>

(a) Conforme a atualização pela taxa Selic do precatório a receber, conforme nota explicativa nº 13.

28. Instrumentos financeiros: Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Entidade para cada um dos riscos a seguir, as políticas e os processos de mensuração, gerenciamento de risco e gerenciamento do capital da Entidade. A Entidade apresenta exposição aos seguintes riscos advindos de instrumentos financeiros: a. **Risco de crédito:** Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Entidade caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis, representados preponderantemente por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, títulos e valores mobiliários e outros créditos. **Exposição ao risco de crédito:** O valor contábil dos ativos representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito nas datas das demonstrações financeiras foi:

	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	7.210.069	152.816
Títulos e valores mobiliários	35.501	55.396
Contas a receber - subvenções governamentais	9.610	679.908
Precatório a receber	13.84.681	-
Outros créditos	12.51.303	63.722
	<b>1.121.462</b>	<b>966.484</b>

• **Caixa e equivalentes** - A política de gestão de risco é administrada de modo corporativo e determina que a Entidade avalie regularmente o risco associado ao seu fluxo de caixa, bem como mitigar o risco. As estratégias de mitigação de risco são executadas com o objetivo de reduzir o risco em relação ao cumprimento dos compromissos assumidos. A Entidade possui aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, e que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa. No que tange às instituições financeiras, a Entidade somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating e aplicações em títulos de renda fixa. • **Contas a receber** - O risco de crédito é gerenciado pelos contratos que preveem contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde e atendimento médico-hospitalar a particulares e beneficiários de outros convênios e a pacientes do Sistema Único de Saúde - SUS, por mensalidades dos ensinos infantil, fundamental e médio, outras prestações de serviço de ensino, além de taxas de inscrições. O risco da Entidade não é diversificado do ponto de vista geográfico, com atendimento apenas no Brasil. Não há concentração de risco de crédito no modelo de negócios da Entidade, sendo sua carteira pulverizada. A Entidade possui perda estimada para crédito de liquidação duvidosa e provisão para glosa no montante de R\$ 283.620, que representa 30% do saldo de contas a receber total (vencidos e a vencer) para fazer face ao risco de crédito (vide nota explicativa nº 9). • **Títulos e valores mobiliários** - A política de gestão de risco é administrada de modo corporativo e determina que a Entidade avalie regularmente o risco associado ao seu fluxo de caixa, bem como mitigar o risco. As estratégias de mitigação de risco são executadas com o objetivo de reduzir o risco em relação ao cumprimento dos compromissos assumidos. A Entidade realiza operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating e aplicações em títulos de renda fixa. • **Precatório a receber** - O risco de crédito do precatório a receber está associado à incerteza na capacidade de o governo cumprir com o pagamento. A Entidade monitora o precatório na fila de pagamentos do governo, a contraparte em cumprir as suas obrigações. A Entidade avalia cada contraparte e gerencia individualmente o risco, muitas vezes, possuindo garantias e/ou depósitos. • **Risco com taxa de câmbio:** Decorre da possibilidade da Entidade vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que afetam os valores captados no mercado por meio de empréstimos e financiamentos. Os saldos denominados em moeda estrangeira estão sujeitos à variação cambial. A Entidade não está exposta a riscos relevantes com taxa de câmbio devido ao baixo volume de transações em moeda estrangeira. • **Risco de taxa de juros:** A Entidade mantém parcela substancial das suas disponibilidades indexadas à variação do CDI e determinadas obrigações indexadas à variação do I. A expectativa de mercado, conforme dados retirados da Cetip, com data base de 31 de dezembro de 2024, indicava, uma taxa mediana efetivo do CDI estimada em 15,41%, cenário provável para o ano de 2025. A Entidade realizou duas simulações nas taxas de remuneração do CDI para as aplicações financeiras com aumento de 25% e 50% cujos resultados estão apresentados no quadro a seguir:

	Cenário Real Cenário I - 25%	Cenário II - 50%
Aplicações financeiras	205.285	205.285
Taxa anual estimada do CDI	15.11%	15.56%
Efeito anual no caixa líquido	<b>31.534</b>	<b>23.731</b>
	<b>19.827</b>	<b>19.827</b>

d. **Risco de liquidez:** Risco de liquidez é aquele em que a Entidade possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas aos seus passivos financeiros, que são liquidadas com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Abordagem da administração da Entidade no gerenciamento do risco de liquidez é de garantir o máximo possível que sempre se tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações quando estas vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inevitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Entidade. A seguir, são apresentadas as maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida, bem como os ativos financeiros que são utilizados para gerenciar este risco.

	2024			
	Valor	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 4 anos
Fornecedores	16	197.657	197.657	-
Empréstimos e financiamentos	17	27.672	17.238	10.434
		<b>225.329</b>	<b>214.895</b>	<b>10.434</b>
		<b>2024</b>		
Fornecedores	15	223.885	223.885	-
		<b>223.885</b>	<b>223.885</b>	<b>-</b>

e. **Política de gestão de riscos:** A Entidade possui uma política para gerenciamento de riscos cujo controle e gestão é de responsabilidade da diretoria financeira, que se utiliza de instrumentos de controle e profissionais capacitados na mensuração, no análise e no gestão de risco. Adicionalmente, não são permitidas operações com instrumentos financeiros de caráter especulativo. f. **Hierarquia de valor justo:** A classificação dos instrumentos financeiros não derivativos está apresentada no quadro a seguir e não existem instrumentos financeiros diferentes de caixa classificados em outras categorias:

Ativos	Classificação de valor justo		Hierarquia		2024		2023	
	Custo amortizado	Nível 1	2024	2023	Custo amortizado	Nível 1	2023	2023
Caixa e bancos			4.784	3.459				
Aplicações financeiras	Valor justo por meio de resultado	Nível 2	205.285	149.357				
Contas a receber e subvenções								
governamentais	Custo amortizado	Nível 1	679.908	694.550				
Títulos e valores mobiliários	Valor justo por meio de resultado	Nível 2	35.501	55.396				
Precatório a receber	Custo amortizado	Nível 1	84.681	-				
Outros créditos	Custo amortizado	Nível 2	51.303	63.722				
			<b>1.121.462</b>	<b>966.484</b>				

Passivos	Classificação		2024		2023	
	Custo amortizado	Nível 1	2024	2023	Custo amortizado	Nível 1
Fornecedores			197.657	197.657	223.885	-
Empréstimos			27.672	27.672	-	-
Outras contas a pagar			179.207	193.457	-	-
			<b>(404.536)</b>	<b>(417.347)</b>	<b>(716.528)</b>	<b>(599.142)</b>

O CPC 48 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento estabelece uma hierarquia de três níveis para a valorizar, ou seja, a priorizar as informações quando da mensuração do valor justo pela Entidade para maximizar o uso de informações observáveis e minimizar o uso de informações não observáveis. O CPC 48 descreve os três níveis de informações que devem ser utilizadas na mensuração ao valor justo:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- **Nível 2** - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e
- **Nível 3** - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

O processo de mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros da Entidade está classificado como nível 2. **Voluntariado:** Em atendimento ao item 19 da ITG 2002 (RI) - Entidades sem Finalidade de Lucros, a Entidade reconheceu, no exercício de 2024, o trabalho voluntário pelo valor justo, contabilizado como gratuidade concedida e serviços voluntários obtidos, em contas de resultado nos seguintes grupos: serviços de terceiros (despesa) e outras receitas operacionais - diversas (receita). Segue quadro com as horas de voluntariado e seus valores contabilizados, por tipo de atividade em continuidade, no exercício de 2024 e 2023:

Assistência Social	2024		2023	
	Quantidade de horas (em mil)	Receita	Quantidade de horas (em mil)	Receita
Saúde	15	7.443 (7.433)	11	6.530 (6.530)
Educação	6	367 (367)	12	1.098 (1.098)
		<b>7.810</b>		<b>7.628</b>

**INTERCEMENT PARTICIPAÇÕES S.A.**

Em recuperação judicial  
CNPJ nº 10.456.140/0001-22

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**Senhores Acionistas:** Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, colocando-se à disposição para qualquer esclarecimento. São Paulo, 22 de abril de 2025

A Administração

**BALANÇOS PATRIMONIAIS - 31 de dezembro de 2024 e 2023** (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	2024	2023
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	543.751	22.121
Impostos e contribuições a recuperar		5.947	36.108
Partes relacionadas	6	4.152	847.420
Outros créditos		4.414	765
Total do ativo circulante		558.264	906.414
Não circulante			
Impostos a recuperar		34.082	-
Partes relacionadas	6	3.422.788	2.021.260
Outros créditos		32	-
Investimentos	4	1.521.780	1.436.739
Intangível	5	1.066	1.332
Total do ativo não circulante		4.979.748	3.459.331
Total do ativo		5.538.012	4.365.745

	Nota explicativa	2024	2023
Passivo e patrimônio líquido			
Passivo circulante			
Fornecedores		6.951	43.832
Debêntures	7	2.427.747	722.933
Salários, encargos sociais e benefícios		16.003	24.294
Impostos e contribuições a recolher		1.298	454
Partes relacionadas	6	27	1.200.280
Outras obrigações		1.306	614
Total do passivo circulante		2.453.332	1.992.407
Passivo não circulante			
Debêntures	7	-	1.235.416
Partes relacionadas	6	2.451.414	175.185
Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	8	20.338	18.992
Imposto de renda a recuperar	10	53.331	71.361
Provisão de remuneração variável de longo prazo	6	8.348	25.968
Total do passivo não circulante		2.533.431	1.526.922
Patrimônio líquido			
Capital social	9	2.562.966	2.562.966
Prejuízos acumulados		(980.782)	(176.829)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.030.935)	(1.539.721)
Total do patrimônio líquido		551.249	846.416
Total do passivo e patrimônio líquido		5.538.012	4.365.745

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Reserva Capital	Reserva de lucros Transações com acionistas (236.235)	Ajustes de avaliação patrimonial (1.241.938)	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2022		2.562.966	1.363.132	-	-	-	2.447.925
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	(1.303.726)	(1.303.726)
Utilização de reserva capital e reserva de lucros para absorção de prejuízo do exercício	9	-	(1.363.132)	236.235	-	-	1.126.897
Outros resultados abrangentes	4	-	-	-	(297.782)	-	(297.782)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		2.562.966	-	-	(1.539.720)	(176.829)	846.417
Prejuízo do exercício	4	-	-	-	-	(803.953)	(803.953)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	508.785	-	508.785
Saldos em 31 de dezembro de 2024		2.562.966	-	-	(1.030.935)	(980.782)	551.249

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 de dezembro de 2024**  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional:** A InterCement Participações S.A. - Em Recuperação Judicial ("Companhia") é uma sociedade anônima domiciliada na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, Brasil, e tem como objeto social a participação e investimentos em outras sociedades, sendo um grupo empresarial presente em dois países ("CIP" ou "Grupo"). Sua controladora final é a Mover Participações S.A. - Em Recuperação Judicial ("Mover"). A Companhia, por meio de suas controladas tem como atividade principal a fabricação e comercialização de cimento e derivados de cimento, além da extração de minerais utilizados para fabricar esses produtos. O Grupo possui 22 fábricas de cimento, 15 usinas de concreto, 2 usinas de agregados (localizadas no Brasil e Argentina). Adicionalmente, a controlada InterCement Liquid S.A. - Em Recuperação Judicial, possui participações societárias e ativos de geração de energia elétrica, na modalidade de autoprodutor. Em 31 de dezembro de 2024, o capital circulante líquido está negativo em R\$1.895.068, e no exercício findo nessa data apresentou prejuízo de R\$803.953 (prejuízo de R\$1.303.726 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023). Esse resultado é substancialmente resultante de reflexos i) redução da demanda do cimento aumentando a pressão competitiva sobre os preços de venda, ii) pressão inflacionária sobre certos custos e despesas operacionais entre 2022 e 2024, principalmente em relação ao pet coke, insumo produtivo relevante e cujos preços no mercado internacional dispararam em 2022, com queda registrada ao longo de 2023 e 2024, mas com efeito negativo às margens operacionais das controladas e, consequentemente, ao caixa, iii) efeito do aumento expressivo da taxa SELIC desde 2021 sobre os empréstimos, financiamentos e debêntures, resultando em um aumento no serviço da dívida relevante sobre empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia e da controlada indireta InterCement Brasil S.A. - Em Recuperação Judicial e, principalmente, iv) da classificação no passivo circulante da totalidade das parcelas de principal e juros das debêntures, conforme nota explicativa 7, em decorrência do atraso dos pagamentos em relação aos vencimentos originais. Considerando os resultados auferidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 pelas controladas InterCement Brasil S.A. - Em Recuperação Judicial e Loma Negra, principalmente a partir do 3º trimestre de 2024, assim como a revisão das premissas mais prováveis utilizadas no plano de negócios e orçamento para 2025, que já consideram as condições propostas nos planos de recuperação judicial abaixo abordado (que incluem em seu perímetro a própria Companhia e a controlada indireta InterCement Brasil S.A. - Em Recuperação Judicial), a administração da Companhia e seus controladores projetam a recuperação da margem bruta e aumento da geração de caixa durante o ano de 2025. A respectiva avaliação inclui, além de injeção da própria administração, considerações quanto a certas premissas macroeconômicas que são alheias ao controle da Companhia, como redução dos custos do pet coke, já observando reflexos nos custos de produção de cimento, redução da demanda por cimento e aumento na comercialização do cimento e, consequentemente, no incremento do volume de vendas, e retomada de aumentos no preço de venda, tomando-se por base as expectativas de mercado mais recentes, as expectativas de taxas de câmbio (BRL/USD e BRL/EUR) e da taxa Selic, assim como a habilidade da Companhia de concluir o seu processo de reestruturação conforme à seguir indicado. Ademais, a controlada indireta InterCement Brasil S.A. - Em Recuperação Judicial é garantidora referente à emissão de Senior Notes emitidas pela controlada indireta da Companhia InterCement Financial Operations, B.V., que venceram em julho de 2024, razão pela qual, desde o início de 2024, houve o cross default das debêntures do Grupo, que se encontram classificadas no passivo circulante conforme nota explicativa 7. **Processo de Recuperação Judicial:** Conforme previamente informado ao mercado, a Companhia e outras sociedades do seu grupo econômico, incluindo a controlada indireta InterCement Brasil S.A. - Em Recuperação Judicial, estão empreendendo esforços para reestruturar e equacionar suas obrigações financeiras, incluindo a assinatura de uma potencial venda de cem por cento do capital social da Companhia. Nesse contexto: (i) a Companhia e outras sociedades do grupo iniciaram procedimento de mediação com o principal credores financeiros, bem como ajuizaram tutela cautelar, nos termos da Lei nº 11.101/2005 ("LFR") e (ii) a ICP e suas controladas indiretas ajuizaram processo de recuperação extrajudicial perante o Juízo da Recuperação, objeto do Fato Relevante divulgado em 16 de setembro de 2024. Em 03 de dezembro de 2024, apesar dos esforços empreendidos, o prosseguimento das negociações para a readequação do endividamento e da estrutura de capital da Companhia e das demais sociedades do grupo, demandou o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial no juízo de falências e recuperação judicial da comarca de São Paulo, conjuntamente com suas controladas indiretas InterCement Brasil S.A. - Em Recuperação Judicial, InterCement Financial Operations B.V. - Em Recuperação Judicial, InterCement Trading e Inversões S.A. - Em Recuperação Judicial e InterCement Trading e Inversões Argentina S.L. - Em Recuperação Judicial, respectivamente denominadas "Recuperandas". O processo de recuperação judicial é autuado sob o nº 1192002-34.2024.8.26.0100 ("Recuperação Judicial"), em trâmite perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca da Capital do Estado de São Paulo ("Juízo da RJ"). Essa medida visou garantir estabilidade às sociedades requerentes, preservando sua capacidade de gerar valor para clientes, empregados, fornecedores, parceiros e demais stakeholders, bem como assegurar o cumprimento de sua função social. Além disso, a Recuperação Judicial permitirá a conclusão do processo de recuperação judicial, independentemente do resultado de venda de ativos, dada à robusta capacidade de geração de caixa da Companhia. Em razão do pedido de Recuperação Judicial, o acordo de exclusividade para potencial venda de ações representativas de 100% do capital social da ICP para grupo investidor, anteriormente informado ao mercado, não se encontra mais vigente. Em 05 de dezembro de 2024, o Juízo da RJ deferiu, de forma conjunta, o processamento do pedido de recuperação judicial formulado pela Companhia e sua controladora Mover Participações S.A. - Em Recuperação Judicial, assim como de sua controlada indireta InterCement Brasil S.A. - Em Recuperação Judicial, além de outras sociedades do Grupo Mover, nos termos do art. 52 da LFR. A decisão judicial de deferimento determinou, entre outras providências: (a) a nomeação da Deloitte Touche Tohmatsu Consultores Ltda. como administradora judicial; (b) a suspensão de todas as ações e execuções contra as recuperandas, bem como a proibição de qualquer forma de retenção, arresto, penhora, sequestro, busca e apreensão ou constrição judicial ou extrajudicial sobre seus bens, oriunda de demandas cujos créditos ou obrigações estejam sujeitas à Recuperação Judicial, nos termos dos arts. 6º e 52, inciso III, da LFR; (c) a expedição de edital, conforme art. 52, §1º, da LFR, para apresentação de habitações e/ou diligências de crédito negociadas em âmbito de Recuperação Judicial; (d) a apresentação dos planos de recuperação judicial das Recuperandas no prazo de 60 (sessenta) dias a contar da publicação da decisão de deferimento, conforme o art. 53 da LFR. Em 10 de fevereiro de 2025, foram apresentados os Planos de Recuperação Judicial ("Planos" ou "PRJ") no âmbito do processo de Recuperação Judicial nos termos do art. 53 da LFR. Os Planos estabelecem os termos e condições propostos para viabilizar a superação da atual situação econômico-financeira das Recuperandas, garantindo a continuidade de suas atividades e a preservação de valor. Até o momento, os principais pontos de recuperação previstos incluem a reestruturação dos créditos contábeis, bem como a finalidade equalizar os passivos da Companhia mediante à adequação de sua capacidade de pagamento através da alteração de prazos, dos encargos e das formas de pagamento. Considerando o cenário de fluxo de caixa resultante da potencial reestruturação da dívida que pode ser materializado nos próximos meses, a atual situação de capital de giro negativo pode ser superada, apesar da incerteza intrínseca associada a esse cenário envolvendo múltiplos stakeholders e credores. Dada a probabilidade de sucesso do cenário mencionado, a Companhia e seus controladores consideram apropriado o uso do pressuposto de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras anuais. Essa abordagem subsequente reflete o efeito de tais demonstrações financeiras discutidas anteriormente, as quais representam fatores-chave para o cumprimento das obrigações de curto prazo. Sendo assim, a Companhia reafirma sua confiança na solidez operacional do Grupo, acreditando que a Recuperação Judicial será um instrumento essencial para a construção de uma solução estruturada e definitiva para o restabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro, permitindo a manutenção do bom desempenho operacional e a retomada do crescimento de suas atividades. **Desinvestimentos das operações do Grupo no Egito, África do Sul e Moçambique:** Em 27 de janeiro de 2023, a Companhia anunciou a assinatura de contrato de venda de suas operações no Egito, com transferência imediata de controle para o comprador. O valor líquido de venda, no montante de R\$208.684 (equivalente a US\$40.000 mil) foi recebido em janeiro de 2023, tendo sido integralmente utilizado na amortização parcial das parcelas das debêntures vencidas no exercício, de acordo com o contrato de escritura fiduciária. **África do Sul e Moçambique:** Em 28 de dezembro de 2023, a Companhia concluiu a venda das operações na África do Sul e Moçambique, com transferência do controle para o comprador, mediante um valor provisional de R\$1.121.066 (equivalente a US\$231.563 mil). Em linha com os Planos de Recuperação Judicial e conforme previsto originalmente em seus contratos de avançados financeiros, a Companhia pretende utilizar os recursos líquidos da venda. Adicionalmente, em abril de 2024, a Companhia e o comprador chegaram a um acordo sobre o ajuste de preço a ser pago no contexto do desinvestimento dos ativos africanos, que totalizou R\$49.208 (equivalente a US\$9.887), com posterior recebimento pela Companhia em 13 de maio de 2024. Em 28 de junho de 2024, no âmbito de uma arbitragem em Moçambique, a Companhia foi notificada referente a uma taxa de indenização em relação a uma disputa em andamento, chegando a um acordo com o comprador no valor de R\$21.489 (US\$ 4.000 mil), pago pela Companhia em outubro de 2024. **Aplicação de IFRS:** Como reflexo desse processo de desinvestimentos no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demonstrações financeiras consolidadas:** A Companhia optou em não preparar as demonstrações financeiras consolidadas para apresentação no Brasil, como requerido pelo CPC 36 (R3) - "Demonstrações Consolidadas, pois: (a) a Companhia é uma subsidiária integral, sendo que o controlador não tem obrigação; (b) não existem instrumentos de patrimônio ou de dívida negociados no mercado aberto, nem está em processo de desinvestimento no exterior, as controladas indiretas que operam no Egito, África do Sul e Moçambique tiveram seus resultados do período de doze meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 classificados nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, apresentadas separadamente, como "Resultado de operações descontinuadas", conforme requerido pelo "International Financial Reporting Standards" - IFRS 5 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operação Descontinuada. **2. Base de elaboração das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a opinião da administração da Companhia. A administração da Companhia apresenta todas as informações relevantes das demonstrações financeiras e essas informações correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, em linha com o normativo de orientação contábil OPCP 07, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC). **Demon**



## SANTA VITÓRIA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

CNPJ: 09.942.071/0001-88

Relatório de Diretoria

Senhores Acionistas: Em cumprimento as disposições da Lei 6.404/76, submetemos a apreciação de V.Sas., as Demonstrações Contábeis encerradas em 31/12/2024 e de 2023 em milhares de reais. Colocamo-nos a disposição para os esclarecimentos que julgarem necessários. A Diretoria.

Balanco Patrimonial					Demonstrações do Resultado					Demonstrações dos Fluxos de Caixa					
Ativo		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado			
Nota	2024	2023	2024	2023	Nota	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
<b>Ativo</b>															
<b>Ativo circulante</b>															
Caixa e equivalentes de caixa	5	37	1.112	146.310	97.122	21	-	941.705	776.834	-	-	182.827	120.045	217.206	156.982
Contas a receber de clientes	7	-	-	374.432	314.428	-	-	(64.929)	(502.637)	-	-	-	-	-	-
Estoque	8	-	-	120.116	105.646	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	7	-	-	129.947	111.287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos a fornecedores	9	-	-	9.104	15.086	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos Mantidos para Venda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo circulante</b>	<b>38</b>	<b>1.117</b>	<b>1.170</b>	<b>644.130</b>	<b>628.276</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>(105.461)</b>	<b>(120.617)</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>182.841</b>	<b>120.045</b>	<b>217.206</b>	<b>156.982</b>
<b>Ativo não circulante</b>															
Contas a receber partes relacionadas	20	-	-	40.795	36.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	8	-	-	420	784	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos diferidos	10	-	-	777	822	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	18	-	-	10.106	5.820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	11	880.213	746.317	16.815	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Propriedade para investimento	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	12	-	-	246.207	230.092	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	13	-	-	315.517	284.226	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo não circulante</b>	<b>880.213</b>	<b>746.317</b>	<b>1.117</b>	<b>1.096.190</b>	<b>929.104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>186.540</b>	<b>122.854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>968.231</b>	<b>1.863.434</b>	<b>2.287.287</b>	<b>1.740.320</b>	<b>1.557.380</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>(105.461)</b>	<b>(120.617)</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>182.841</b>	<b>120.045</b>	<b>217.206</b>	<b>156.982</b>

## Notas Explicativas

**1. Contexto Operacional** A companhia Santa Vitória Empreendimentos e Participações S.A., sediada no Estado de São Paulo tem como principal objetivo funcionar como holding. Detém o controle acionário das seguintes empresas abaixo relacionadas: **Cerâmica Carmelo Fior Ltda.** é uma sociedade empresária limitada, sediada na cidade de Cordeiropolis/SP, sendo que suas atividades operacionais são a fabricação e a comercialização de pisos e revestimentos cerâmicos esmaltados, importação e exportação, exploração e aproveitamento de minérios em geral e a extração e moagem de argila para fins industriais. **Cerâmica Serra Azul Ltda.** é uma sociedade empresária limitada, sediada na cidade de Nossa Senhora do Socorro/SE, sendo que suas atividades operacionais são fabricação e comercialização de pisos e revestimentos cerâmicos esmaltados, importação e exportação, exploração e aproveitamento de minérios em geral e a extração e moagem de argila para fins industriais. **Pisoeforte Revestimentos Cerâmicos Ltda.** é uma sociedade empresária limitada, sediada na cidade de Criciuma/SC, sendo que suas atividades operacionais são fabricação e comercialização de pisos e revestimentos cerâmicos esmaltados, importação e exportação, exploração e aproveitamento de minérios em geral e a extração e moagem de argila para fins industriais. **Horizonte Alaguel de Máquinas e Equipamentos Ltda.** é uma sociedade empresária limitada, sediada na cidade de Cordeiropolis/SP. Essa empresa tem por objetivo o aluguel de máquinas e equipamentos agrícolas. As Demonstrações Financeiras Consolidadas em 31.12.2024 foram preparadas, e são apresentadas, considerando a continuidade normal das operações da Controladora e de suas controladas. **A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração da Companhia em 10/04/2025. 2. Resumo das principais políticas contábeis.** As principais políticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras estão detalhadas abaixo. **2.1. Base para preparação** As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico com base de valor e ativos financeiros disponíveis para venda contra o resultado do exercício. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Empresa. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais estimativas e estimativas são significativas são as demonstrações financeiras, especialmente divulgadas na Nota 3. As demonstrações financeiras da Empresa foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, as Orientações e as Intepretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC. **2.2. Consolidação das demonstrações contábeis** As Demonstrações Contábeis Consolidadas incluem as da Santa Vitória Empreendimentos e Participações S.A. (Controladora) e suas controladas, das quais ela detém o controle, de forma direta ou indireta. Para efeito da consolidação foram eliminados: (i) os saldos das contas a receber e a pagar entre as empresas do grupo; (ii) os saldos das contas a receber e a pagar, capital, reservas e resultados acumulados de controladas; e (iii) o montante de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as empresas do grupo. **2.3. Demonstrações contábeis individuais** Nas demonstrações financeiras individuais, as controladas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com esse método, o investimento é inicialmente reconhecido pelo custo e posteriormente ajustado pelo reconhecimento da participação atribuída à empresa nas alterações dos ativos líquidos da investida. Ajustes na valor contábil do investimento também são necessários pelo reconhecimento da participação proporcional da controladora nos resultados e no balanço patrimonial da investida. A avaliação patrimonial da investida, reconhecida diretamente em seu patrimônio líquido. Tais variações são reconhecidas de forma reflexa, ou seja, em ajuste de avaliação patrimonial diretamente no patrimônio líquido. Na utilização do método de equivalência patrimonial, a parcela do resultado das controladas detinidas a divêndos é reconhecida como divêndos a receber no ativo circulante. Portanto, o valor do investimento está demonstrado líquido do dividendo proposto pela controlada. Desta forma não há reconhecimento de receita de divêndos entre as empresas ligadas. **2.4. Conversão de moeda estrangeira** a) **Moeda Funcional e moeda de apresentação** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Empresa atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional da Empresa. b) **Transações e saldos** As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são re-mensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração de resultado. Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos equivalentes de caixa são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira. **2.5. Caixa e equivalentes de caixa** Representa os saldos de caixa, bancos e as aplicações financeiras de liquidez imediata em fundos de renda fixa e/ou em títulos cujos vencimentos, quando de sua aquisição, eram iguais ou inferiores a 90 dias. As aplicações financeiras, por sua própria natureza, já são mensuradas a valor justo por meio do reconhecimento no resultado, conforme NBC TG 48 – Instrumentos Financeiros e NBC TG 39 – Instrumentos Financeiros: Apresentação. **2.6. Instrumentos financeiros** Os instrumentos financeiros da Empresa compreendem os caixas e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e a pagar, financiamentos, empréstimos, entre outros. As Empresas reconhecem os instrumentos financeiros na data em que se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. **Ativos financeiros** Os ativos financeiros estão classificados nas seguintes categorias específicas: (a) mensurados ao custo amortizado; (b) mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da natureza e finalidade dos ativos financeiros e é determinada no reconhecimento inicial. **a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado** Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são aqueles cuja característica de fluxo de caixa corresponde unicamente ao pagamento de principal, juros e que sejam geridos em um modelo de negócios para obtenção dos fluxos de caixa contratuais do instrumento. **b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado** Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros cuja característica de fluxo de caixa não corresponda somente ao pagamento de principal e juros ou que sejam geridos em um modelo de negócios para venda no curto prazo (negociação). Tais ativos são classificados no ativo circulante. **Passivos financeiros** a) **Empréstimos, financiamentos e outros passivos** Os passivos financeiros incluem empréstimos, financiamentos, fornecedores e outros. "Contas a receber" são mensurados pelo valor justo, líquido dos custos da transação. Posteriormente, são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O método de juros efetivos é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e alocar sua despesa de juros pelo período aplicável. O método de juros efetivos é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados ao longo da vida estimada do passivo financeiro. **2.7. Clientes** São registrados pelo valor nominal dos títulos de crédito e, quando cabível, acrescidos das variações monetárias e cambiais, conforme NBC TG 48 – Instrumentos Financeiros, e apresentadas no balanço patrimonial líquido da provisão para créditos de liquidação duvidosa e o valor presente, conforme as disposições NBC TG 12 – Ajuste a Valor Presente, calculado sobre a parcela das vendas. A provisão para créditos de liquidação duvidosa foi constituída em montante considerado suficiente pela administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos, considerando a situação de cada cliente e respectivas garantias oferecidas. **2.8. Estoques** Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou produção. O custo de produção é apurado por metro quadrado e tamanho de cada produto, não levando em consideração outras características individuais. A administração do grupo iniciou um processo de revisão de procedimentos nos controles e movimentação dos estoques do grupo, bem como, os procedimentos de inventário. Além disso, os controles de movimentação de matéria-prima e de produtos acabados estão sendo migrados para sistema de controle integrado. Especificamente em relação à produção de pisos e revestimentos, são custeados por metro quadrado e tamanho de cada produto, não levando em consideração outras características individuais. **2.9. Investimentos** Os investimentos em sociedades controladas ou coligadas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, reconhecida no resultado do exercício como receita ou despesa operacional. Os demais investimentos são avaliados pelo custo de aquisição, reduzidos a valor justo, quando cabível. Segue abaixo o percentual de participação societária nas empresas controladas.

Balanco Patrimonial					Demonstrações do Resultado					Demonstrações dos Fluxos de Caixa					
Ativo		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado			
Nota	2024	2023	2024	2023	Nota	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
<b>Ativo</b>															
<b>Ativo circulante</b>															
Caixa e equivalentes de caixa	5	37	1.112	146.310	97.122	21	-	941.705	776.834	-	-	182.827	120.045	217.206	156.982
Contas a receber de clientes	7	-	-	374.432	314.428	-	-	(64.929)	(502.637)	-	-	-	-	-	-
Estoque	8	-	-	120.116	105.646	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	7	-	-	129.947	111.287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos a fornecedores	9	-	-	9.104	15.086	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos Mantidos para Venda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo circulante</b>	<b>38</b>	<b>1.117</b>	<b>1.170</b>	<b>644.130</b>	<b>628.276</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>(105.461)</b>	<b>(120.617)</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>182.841</b>	<b>120.045</b>	<b>217.206</b>	<b>156.982</b>
<b>Ativo não circulante</b>															
Contas a receber partes relacionadas	20	-	-	40.795	36.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	8	-	-	420	784	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos diferidos	10	-	-	777	822	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	18	-	-	10.106	5.820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	11	880.213	746.317	16.815	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Propriedade para investimento	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	12	-	-	246.207	230.092	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	13	-	-	315.517	284.226	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo não circulante</b>	<b>880.213</b>	<b>746.317</b>	<b>1.117</b>	<b>1.096.190</b>	<b>929.104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>186.540</b>	<b>122.854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>968.231</b>	<b>1.863.434</b>	<b>2.287.287</b>	<b>1.740.320</b>	<b>1.557.380</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>(105.461)</b>	<b>(120.617)</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>182.841</b>	<b>120.045</b>	<b>217.206</b>	<b>156.982</b>

Balanco Patrimonial					Demonstrações do Resultado					Demonstrações dos Fluxos de Caixa					
Ativo		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado			
Nota	2024	2023	2024	2023	Nota	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
<b>Ativo</b>															
<b>Ativo circulante</b>															
Caixa e equivalentes de caixa	5	37	1.112	146.310	97.122	21	-	941.705	776.834	-	-	182.827	120.045	217.206	156.982
Contas a receber de clientes	7	-	-	374.432	314.428	-	-	(64.929)	(502.637)	-	-	-	-	-	-
Estoque	8	-	-	120.116	105.646	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	7	-	-	129.947	111.287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos a fornecedores	9	-	-	9.104	15.086	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos Mantidos para Venda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo circulante</b>	<b>38</b>	<b>1.117</b>	<b>1.170</b>	<b>644.130</b>	<b>628.276</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>(105.461)</b>	<b>(120.617)</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>182.841</b>	<b>120.045</b>	<b>217.206</b>	<b>156.982</b>
<b>Ativo não circulante</b>															
Contas a receber partes relacionadas	20	-	-	40.795	36.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	8	-	-	420	784	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos diferidos	10	-	-	777	822	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	18	-	-	10.106	5.820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	11	880.213	746.317	16.815	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Propriedade para investimento	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	12	-	-	246.207	230.092	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	13	-	-	315.517	284.226	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo não circulante</b>	<b>880.213</b>	<b>746.317</b>	<b>1.117</b>	<b>1.096.190</b>	<b>929.104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>186.540</b>	<b>122.854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>968.231</b>	<b>1.863.434</b>	<b>2.287.287</b>	<b>1.740.320</b>	<b>1.557.380</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>(105.461)</b>	<b>(120.617)</b>	<b>182.841</b>	<b>120.049</b>	<b>182.841</b>	<b>120.045</b>	<b>217.206</b>	<b>156.982</b>

Balanco Patrimonial					Demonstrações do Resultado					Demonstrações dos Fluxos de Caixa					
Ativo		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado			
Nota	2024	2023	2024	2023	Nota	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
<b>Ativo</b>															
<b>Ativo circulante</b>															
Caixa e equivalentes de caixa	5	37	1.112	146.310	97.122	21	-	941.705	776.834	-	-	182.827	120.045	217.206	156.982
Contas a receber de clientes	7	-	-	374.432	314.428	-	-	(64.929)	(502.637)	-	-				



**Continuação.**

de acordo com os serviços prestados. Os valores são firmados em contratos entre as partes e os saldos a receber e pagar por transações com partes relacionadas estão demonstrados da seguinte forma:

	Nota	2024	2023
XS3 Seguros S.A.		7.543	4.543
Caixa Vida e Previdência		3.153	4.555
<b>Ativo circulante</b>	<b>6</b>	<b>10.696</b>	<b>9.098</b>
Tempo		10.880	7.258
<b>Passivo circulante</b>	<b>12</b>	<b>72.806</b>	<b>48.549</b>
XS3 Seguros S.A.		72.806	48.549
Caixa Vida e Previdência		48.843	27.594
Caixa pré-pago		46	2
<b>Receita</b>	<b>21</b>	<b>121.695</b>	<b>76.145</b>
Tempo		(104.082)	(68.729)
<b>Custo e despesa</b>	<b>22</b>	<b>(104.082)</b>	<b>(68.729)</b>

Os valores a receber e pagar estão representados nas notas explicativas de números 6 e 12, respectivamente.

**16.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração:** A remuneração dos diretores estatutários e conselheiros, que corresponde ao pessoal-chave da Administração da Companhia, está descrito no quadro abaixo:

	2024	2023
Remuneração da Administração	5.376	5.175
	5.376	5.175

**17. Obrigações com pessoal e encargos sociais:** São reconhecidos em conformidade com a prestação de serviços de seus colaboradores, os encargos são calculados em conformidade com a legislação vigente.

	2024	2023
Provisão de bônus	4.292	3.235
Provisão de férias	669	442
INSS a recolher	379	223
Imposto de renda retido	364	173
Outras obrigações	338	252
	6.042	4.325

**18. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento mercantil:** Ativos de direito de uso - A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

Descrição	Taxas anuais de amortização - %	2023	Adições	Depreciações	2024
Direito de uso (a)	20%	545	22	(162)	405
		545	22	(162)	405

**XS6 ASSISTÊNCIA S.A. - (anteriormente denominada XS6 Participações S.A.) - CNPJ 39.565.194/0001-08**

Descrição	Taxas anuais de depreciação - %	2023	Adições	Depreciações	2024
Direito de uso (a)	20%	405	15	(163)	257
		405	15	(163)	257

(a) Refere-se a contrato de locação de sala comercial e Companhia. Passivo de arrendamento mercantil - Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados nesta data, durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

	2024	2023
Saldo inicial	497	641
Adições	15	22
Reconhecimento de juros do período	53	73
Pagamento de principal	(193)	(166)
Pagamento de juros	(53)	(73)
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>	<b>319</b>	<b>497</b>
Circulante	218	185
<b>Não circulante</b>	<b>101</b>	<b>311</b>

**19. Recotas diferidas (Reapresentado):** São compostas, principalmente, montantes referentes aos faturamentos relativos à venda dos planos de assistência B2C. Esses montantes são diferidos considerando a emissão do contrato e apropriados ao resultado, de forma linear, de acordo com o prazo de vigência dos planos sendo: semestral, anual e plurianual, este último com vigência até 3 anos. Os saldos estão compostos conforme abaixo:

Descrição	2024	2023
Circulante	64.817	33.400
Não circulante	31.972	6.193

**20. Patrimônio líquido:** a) Capital social - Em 31 de dezembro de 2024, o capital social é de R\$ 35.000 e está representado por 133.335 ações, sendo 66.668 ações ordinárias e 66.667 ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus.

Acionistas	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Participação no capital
Caixa Seguradora	33.333	66.667	75%
US\$ Soluções Gerenciais S.A.	33.335	-	25%
	66.668	66.667	100%

b) Destinação do lucro líquido do exercício - O Conselho de Administração poderá fixar o montante dos juros a ser pago ou creditado aos acionistas, a título de juros sobre capital próprio, observadas as disposições legais pertinentes. Os dividendos intermediários e os juros sobre o capital próprio serão sempre considerados como antecipação dos dividendos obrigatórios. Com base no lucro líquido apurado na demonstração de resultados do período

serão elaboradas as propostas da destinação a lhes serem dadas, possuindo saldo de prejuízos acumulados o lucro líquido do período será absorvido e o excedente seguirá a seguinte regra de destinação: (i) 5% na constituição da reserva legal, até o montante estabelecido na legislação em vigor; (ii) no mínimo 75% do saldo do lucro líquido do período, obtido após a dedução de que trata o item (i), para o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio. A Companhia, conforme estatuto, distribuirá, no mínimo, 75% do lucro líquido anual para o pagamento de dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas. As demonstrações financeiras demonstrarão a destinação da totalidade do lucro líquido no pressuposto de sua aprovação em Assembleia. A distribuição do lucro líquido do exercício aconteceu da seguinte forma:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	30.982	23.505
Constituição reserva legal	(1.549)	(1.175)
Dividendos - conforme previsão estatutária	(22.074)	(16.747)
Dividendos pagos	(14.914)	(15.015)
Complemento de dividendos - saldo passivo	(7.160)	(1.732)
Reserva de lucros	(7.359)	(5.583)

A Companhia em 2024 liquidou os lucros constituídos e somou aos dividendos destacados em balanço no exercício de 2023, no montante de R\$ 8.684. Posteriormente deliberou em assembleias gerais extraordinárias, sobre a distribuição de dividendos intercalares antecipados sobre os lucros acumulados entre 1º de janeiro de 2024 e 30 de setembro de 2024, sendo aprovado a distribuição no montante de R\$ 14.916.

A reconciliação da receita bruta para a receita líquida em 31 de dezembro de 2024 está apresentada a seguir:

	2024	2023
Serviços prestados de assistência	220.245	155.308
(-) Deduções de receita	(11.895)	(8.583)
Receita líquida	208.350	146.725

**22. Custo dos serviços prestados e despesas operacionais:** Os custos e despesas operacionais são registrados na demonstração do resultado do exercício quando incorridos e apresentam os custos e despesas com pessoal próprio, fornecedores e prestadores de serviços além de despesas com

depreciações e amortizações dos ativos e intangíveis. Os Custos de Assistência referem-se, principalmente, ao pagamento das remunerações base e adicional pagos pela Companhia à Tempo como cumprimento do Acordo de Prestação de Serviços (BPO) firmado entre as partes em 4 de janeiro de 2021 e aditado em 29 de dezembro de 2021. São compostas pelo refaturamento dos prestadores de serviço das assistências realizadas e pela utilização da capacidade operacional da Tempo, respectivamente. A representatividade de cada um dos componentes foi de R\$ 59.312 (R\$ 37.815 em 2023) para a remuneração-base e R\$ 44.770 (R\$ 30.914 em 2023) para a remuneração adicional. Custos operacionais e despesas por função são como segue:

	2024	2023
Custo dos serviços prestados	(105.925)	(71.110)
Comissão e agenciamento	(30.758)	(24.141)
Pessoal	(21.479)	(15.100)
Depreciações e amortizações	(2.271)	(2.047)
Gerais e administrativas	(2.606)	(800)
Outros custos e despesas	(5.369)	(3.417)
	(168.408)	(116.615)
Custo de assistência	(105.925)	(71.110)
Despesas de vendas	(30.758)	(24.141)
Despesas gerais e administrativas	(26.367)	(17.947)
Outras receitas (despesas) operacionais	(5.368)	(3.417)
	(168.408)	(116.615)

**23. Resultado financeiro**

	2024	2023
Receitas financeiras	8.000	5.914
Receita com aplicações financeiras	(372)	(227)
Impostos sobre receitas financeiras	7.628	5.687

Despesas financeiras

Juros com arrendamento mercantil	(53)	(73)
Despesas financeiras	(12)	(10)
	(65)	(83)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>7.563</b>	<b>5.604</b>

**24. Transações que não afetam o caixa:** As seguintes transações não afetaram o caixa:

	2024	2023
Adição direito de uso	15	22

**25. Cobertura de seguros**

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão e implôso	3.062
Danos elétricos – Curto-circuito	24

**26. Eventos subsequentes:** A Companhia não teve conhecimento de quaisquer eventos subsequentes que possam afetar significativamente as Demonstrações Financeiras, desde a data de encerramento do exercício social, 31 de dezembro de 2024, até a data de emissão deste relatório.

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

<b>Bruno Rodrigo Valença de Araujo</b> Diretor-Presidente		<b>Gibran Vega Marona</b> Presidente		<b>Felipe de Vasconcelos Soares Montenegro Mattos</b> Vice-presidente	
<b>Aginaldo Netto</b> Diretor de Operações e Tecnologia	<b>Carlos Eduardo da Costa Kamada</b> Diretor Financeiro e Administrativo	<b>Vittorio Rullo Junior</b> Diretor Técnico e de Produtos	<b>Andre Cimerman</b> Conselheiro	<b>João Carlos Armesto</b> Conselheiro	<b>Juscynelia de Arnizaut Monção</b> Conselheira
				<b>Vitor Emanuel Marchetti Ferraz Junior</b> Conselheiro	

**CONTADOR**

Helder Silva Balbi - CRC - 1SP297452/O-2

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Concluído o exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social de 2024 e, constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalvas da Deloitte Touche Tohmatsu, os membros do Conselho Fiscal da XS6 Assistência S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Companhia no período e estão em condições de serem submetidos à apreciação e aprovação dos Senhores Acionistas.

Barueri, 17 de abril de 2025.

<b>Rafael de Souza Carvalho</b> Presidente do Conselho	<b>Felipe Pascoal Baltazar</b> Conselheiro	<b>Alenir de Oliveira Romanello</b> Conselheira	<b>Bruno Henrique Neves Silva</b> Conselheiro
---	---	--	--

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da **XS6 Assistência S.A.**

**Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da XS6 Assistência S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da XS6 Assistência S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo "International Accounting Standards Board – IASB". **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos:** Valores correspondentes - As informações e os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentados para fins de comparação, preparados originalmente antes dos ajustes mencionados na nota explicativa nº 2.2, foram anteriormente auditados por outro auditor independente, que emitiu relatório datado de 18 de abril de 2024, sem ressalva. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer procedimentos sobre os referidos ajustes e, portanto, não expressamos opinião nem nenhuma forma de asseguração sobre tais ajustes tomados em conjunto. **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras:** A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo "International Accounting Standards Board – IASB", e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo

nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 17 de abril de 2025

<b>Deloitte</b>	<b>Deloitte Touche Tohmatsu</b> Auditores Independentes Ltda. CRC nº 2 SP 011609/O-8	<b>Danilo Namura Lombardoso</b> Contador CRC nº 1 SP 278829/O-3
-----------------	--	---



A publicação acima foi assinada e certificada digitalmente no dia 23/04/2025. Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para acessar a página de Publicações Legais no portal do Jornal O Dia SP. Acesse também através do link: <https://www.jornalodiassp.br/leiloes-publicidade-legal>



## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/9522-E47D-12D2-60A7> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 9522-E47D-12D2-60A7



### Hash do Documento

F1BF83C9C494873364C80554E6F91746F38C39D15C6AB97743A6E68C61893D60

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 23/04/2025 é(são) :

JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) -

39.732.792/0001-24 em 23/04/2025 00:02 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

