





## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/37F1-CE35-E1AE-D9C1> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 37F1-CE35-E1AE-D9C1



### Hash do Documento

728B1AFDC1F5B7CDFD82FDF67C88557D45798EC4907EAE55FB9FE1A93C81F26D

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/05/2023 é(são) :

- Angelo Augusto Dell Agnolo Oliveira (Signatário - AZ EDITORES DE JORNAIS LIVROS REVISTAS EIRELI) - 091.260.448-46 em 11/05/2023 06:11 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - AZ EDITORES DE JORNAIS, LIVROS, REVISTAS LTDA - 64.186.877/0001-00





## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/0DB0-7964-94A4-DA7B> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 0DB0-7964-94A4-DA7B



### Hash do Documento

F0CC333DDD63B6EBF7CF9EEA9B44711F79B7EB1C9F0BBB4BF7B290E6DD468652

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/05/2023 é(são) :

- Angelo Augusto Dell Agnolo Oliveira (Signatário - AZ EDITORES DE JORNAIS LIVROS REVISTAS EIRELI) - 091.260.448-46 em 11/05/2023 06:11 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - AZ EDITORES DE JORNAIS, LIVROS, REVISTAS LTDA - 64.186.877/0001-00





## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/5505-3FD7-42A3-419F> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 5505-3FD7-42A3-419F



### Hash do Documento

E432FDC43AFBBB32EA519657E5457E16C3CA6656A763D560657635473C2AE770

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/05/2023 é(são) :

- Angelo Augusto Dell Agnolo Oliveira (Signatário - AZ EDITORES DE JORNAIS LIVROS REVISTAS EIRELI) - 091.260.448-46 em 11/05/2023 06:11 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - AZ EDITORES DE JORNAIS, LIVROS, REVISTAS LTDA - 64.186.877/0001-00







## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/E489-DF02-387B-993D> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: E489-DF02-387B-993D



### Hash do Documento

80FE4D0B1796DF82C6EB1E3BA8382966BF50248FE355ABC489E8799B4DDF4D2C

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/05/2023 é(são) :

- Angelo Augusto Dell Agnolo Oliveira (Signatário - AZ EDITORES DE JORNAIS LIVROS REVISTAS EIRELI) - 091.260.448-46 em 11/05/2023 06:11 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - AZ EDITORES DE JORNAIS, LIVROS, REVISTAS LTDA - 64.186.877/0001-00



**Encalço Participações em Concessões S.A.**

Relatório da Administração  
CNPJ 21.262.638/0001-70

A Encalço Participações em Concessões S.A. ("EPC"), é uma Companhia do Grupo Encalço-Damha, foi constituída em 2 de outubro de 2014, com base na subscrição e integralização de capital no valor de R\$1.000,00 (um mil Reais), dividido em 1.000 (um mil) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Em 21 de setembro de 2015, sua controladora Encalço Construções Ltda., subscreveu 20.000 (vinte mil) novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, de emissão da "EPC". A integralização foi feita através da transferência para a Companhia de 7.350.000 (sete milhões e trezentos e cinquenta mil) ações ordinárias e 30.000.000 (trinta milhões) de ações preferenciais de emissão da Renovias Concessionárias S.A., de titularidade da Encalço Construções Ltda.

A EPC possui sede na cidade de São Paulo - SP e tem por objeto social a participação, como sócia-quotista ou acionista, no capital de outras sociedades empresariais, no país e no exterior, qualquer que seja o objeto social.

**Governança Corporativa**

Práticas e processos de governança corporativa são altamente valorizados pela EPC. A Companhia segue os princípios de transparência, equidade, prestação de contas, responsabilidade corporativa e socioambiental.

O Conselho de Administração possui em Regimento Interno que disciplina seu funcionamento, o qual é composto por 4 (quatro) membros eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral e não são remunerados. O Mandato dos membros do Conselho de Administração é de dois anos, sendo permitida a reeleição.

**Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2022 e 2021**

Ativo Circulante	Nota 2022		2021		Passivo Circulante	2022	2021
	2022	2021	2022	2021			
Caixa e equivalentes de caixa	6	1	537	-	Obrigações trabalhistas	6	19
Tributos a recuperar	-	1.362	845	-	Obrigações fiscais	10	-
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.363</b>	<b>1.382</b>	<b>1.382</b>	<b>-</b>	Dividendos a pagar	1.015	390
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Reservas de lucros	1.370	1.031
Ativo não circulante	-	-	-	-	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.401</b>	<b>1.533</b>
Créditos com partes relacionadas	7	247.448	245.558	-	Capital social	9	-
Depósitos judiciais	-	518	400	-	Reservas de capital	9.a	45.001
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>-</b>	<b>247.966</b>	<b>245.958</b>	<b>-</b>	Reservas de lucros	9.b	66.947
<b>Total do ativo</b>	<b>-</b>	<b>249.329</b>	<b>245.000</b>	<b>-</b>	Reservas de lucros	9.c	114.946
<b>Total do ativo</b>	<b>-</b>	<b>347.689</b>	<b>313.653</b>	<b>-</b>	Dividendo adicional proposto	9.b	208.489
<b>Total do ativo</b>	<b>-</b>	<b>349.052</b>	<b>315.035</b>	<b>-</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>346.651</b>	<b>309.712</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>-</b>	<b>349.052</b>	<b>315.035</b>	<b>-</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>349.052</b>	<b>315.035</b>

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de Reais)**

Saldo em 31 de dezembro de 2020	Reservas de capital				Lucros acumulados	Patrimônio líquido	2020	2021		
	Capital social	Bônus de subscrição	Transação com o sócio	Legal					Retenção especial de dividendos	Dividendo adicional proposto
	45.001	1.000	66.947	9.000						
Lucro do exercício	-	-	-	-	83.655	83.655	83.655	83.655		
Transferência entre reservas	-	(1.000)	1.000	-	55.487	(55.487)	-	-		
Constituição de reservas	-	-	-	-	572	(572)	572	-		
Distribuição de dividendos em 07/01/2021	-	-	-	-	(666)	(666)	-	(666)		
Distribuição de dividendos em 03/05/2021	-	-	-	-	(1.432)	(1.432)	-	(1.432)		
Distribuição de dividendos em 03/11/2021	-	-	-	-	(51.511)	(51.511)	-	(51.511)		
Distribuição de dividendos em 30/12/2021	-	-	-	-	(1.789)	(1.789)	-	(1.789)		
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	82.818	82.818	-		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>45.001</b>	<b>-</b>	<b>66.947</b>	<b>9.000</b>	<b>587</b>	<b>105.359</b>	<b>82.818</b>	<b>310.549</b>		
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	211.564	211.564	211.564		
Transferência entre reservas	-	-	-	-	82.818	(82.818)	-	-		
Constituição de reservas	-	-	-	-	1.031	(1.031)	1.031	-		
Distribuição de dividendos em 29/04/2022	-	-	-	-	(18.997)	(18.997)	-	(18.997)		
Distribuição de dividendos em 30/12/2022	-	-	-	-	(153.584)	(153.584)	-	(153.584)		
Juros sobre capital próprio em 30/12/2022	-	-	-	-	-	(2.614)	(2.614)	-		
Juros sobre capital próprio em 31/12/2022 (IRRF)	-	-	-	-	-	(461)	(461)	-		
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	208.489	(208.489)	-		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>45.001</b>	<b>-</b>	<b>66.947</b>	<b>9.000</b>	<b>1.618</b>	<b>15.596</b>	<b>208.489</b>	<b>347.088</b>		

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras**

1. Contexto operacional a. Constituição e objeto A Encalço Participações em Concessões S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações constituída em conformidade com a legislação brasileira, com sede em São Paulo, tem por objeto social a participação, como sócia, sócia quotista ou acionista, no capital de outras sociedades empresariais no Brasil e no exterior, qualquer que seja o objeto social, poder constituir subsidiárias são qualquer forma societária. A Companhia tem sua sede fora e domicílio na cidade de São Paulo - SP, Brasil, na Avenida Brigadeiro Luís Antônio, 3-421, 8º. Andar, edifício Jardim Itália. A controladora do Grupo em última instância é a empresa AD Administração e Participações Ltda. Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 21 de setembro de 2015, foi aprovado um aumento de capital da Companhia, mediante a emissão: (i) de 20.000 (vinte mil) ações ordinárias, as quais foram totalmente subscreitas e integralizadas pela acionista controladora da Companhia, a Encalço Construções Ltda. ("Encalço"), mediante a transferência de 37.350.000 ações de emissão da Renovias Concessionária S.A. ("Renovias") para a Companhia, sendo 7.350.000 ações ordinárias e 30.000.000 ações preferenciais; e (ii) (a) 116 (centenas e dezesseis) ações preferenciais conversíveis e resgatáveis da classe A1, (b) 831 (oitocentas e trinta e uma) ações preferenciais conversíveis e resgatáveis da classe A2, (c) 656 (seiscentas e sessenta e seis) ações preferenciais conversíveis e resgatáveis da classe A3, (d) 555 (quinhentas e cinquenta e cinco) ações preferenciais conversíveis e resgatáveis da classe A4, e (e) 732 (setecentas e trinta e duas) ações preferenciais conversíveis e resgatáveis da classe A5 ("as Ações Preferenciais Resgatáveis Classe A"), as quais foram objeto de oferta pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM nº 476/2009. A partir desse momento, a Companhia passou a ser operacional. A geração de caixa da Companhia decorre exclusivamente de suas atividades de investimento na Renovias Concessionária S.A., Companhia criada com a finalidade exclusiva de administrar e operar a malha viária do lote 11 do programa de concessões rodoviárias do Estado de São Paulo que abrange as rodovias SP 215, SP 340; SP 342; SP 344 e SP 350, totalizando 346 quilômetros de rodovias, cujo contrato de concessão, após assinatura de novos termos aditivos modificativos, tem validade até 13 de outubro de 2024. **Principais práticas contábeis** As práticas contábeis adotadas são descritas abaixo têm sido aplicadas consistentemente nos exercícios apresentados nas demonstrações financeiras. **a) Instrumentos Financeiros** • Classificação A classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros refletem o modelo de negócios em que os ativos são administrados e suas características de fluxo de caixa. As duas principais categorias de classificação para ativos e passivos financeiros são: mensurados ao custo amortizado e ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR). Os ativos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado se atenderem ambas as condições a seguir e se não forem designados como mensurados ao VJR: • São mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e • Os termos contratuais dos ativos são essencialmente idênticos aos ativos especificados, a fluídos de caixa que constituem, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado, são classificados como ao VJR. Os passivos financeiros são classificados como ao custo amortizado ou VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao VJR caso for classificado como mantido para negociação, for derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Outros passivos financeiros não classificados ao VJR, são mensurados pelo custo amortizado. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável como VJR, um ativo ou passivo financeiro que, de outra forma, atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado, se isso puder ser justificado significativamente um descausamento contábil que de outra forma surgiria. **Ativos Financeiros** • Avaliação • Modos de negócio • A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem: • as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou a saída esperada de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; • como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia; • os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; • como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e • a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos Financeiros** - Avaliação • Avaliação • Modos de negócio • A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem: • as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou a saída esperada de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; • como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia; • os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; • como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e • a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos Financeiros** - Avaliação • Avaliação • Modos de negócio • A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem: • as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou a saída esperada de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; • como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia; • os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; • como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e • a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros a VJR Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado. Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado. **Desreconhecimento de ativos financeiros** A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando: • os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expirarem; ou • transferir os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que o substantially todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou • a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos. **Passivos financeiros** A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e o contra-passivo paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. **Compensação** Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **b) Capital Social** **Capital social** - ações ordinárias Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. **Ações adicionais** atribuíveis à emissão de ações são classificadas como patrimônio líquido. **Riscos** - Riscos de liquidez decorre da possibilidade de a Companhia e suas investidas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, adota-se como prática a análise das situações financeiras e patrimoniais das contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto, exceto para contas a receber junto aos Poderes Concedentes, que potencialmente sujeitam as investidas à concentração de risco de crédito. No que tange às instituições financeiras, somente são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de rating. **Risco financeiro e liquidez** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e suas investidas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, são monitorados permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os perfis de mercado. A Administração avalia que a Companhia e suas investidas gozam de capacidade para manter a continuidade operacional dos negócios, em condições de normalidade. Informações sobre os vencimentos dos instrumentos financeiros passivos podem ser obtidas nas respectivas notas explicativas. O quadro seguinte apresenta os passivos financeiros não derivativos, por faixa de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual de vencimento. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamento de juros contratuais: 

	31/12/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos	-	-	-	-
Caixa e Bancos	537	537	-	537
Mútuos com partes relacionadas	247.448	247.448	247.448	247.448
Dividendos a pagar	(1.031)	(1.031)	(1.031)	(1.031)
Partes relacionadas	(3.883)	(3.883)	(3.883)	(3.883)
<b>Total</b>	<b>243.071</b>	<b>243.514</b>	<b>242.534</b>	<b>242.534</b>

**3) Operações de mútuo financeiro com partes relacionadas** Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, relativos às operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia, seu Controlador e profissionais chave da Administração, podem ser assim demonstradas: 

	31/12/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos	-	-	-	-
Caixa e Bancos	537	537	-	537
Mútuos com partes relacionadas	247.448	247.448	247.448	247.448
Dividendos a pagar	(1.031)	(1.031)	(1.031)	(1.031)
Partes relacionadas	(3.883)	(3.883)	(3.883)	(3.883)
<b>Total</b>	<b>243.071</b>	<b>243.514</b>	<b>242.534</b>	<b>242.534</b>

**4) Despesas de lançamento de dívida** A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros: **Risco de liquidez** Decorre da possibilidade de a Companhia e suas investidas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, adota-se como prática a análise das situações financeiras e patrimoniais das contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto, exceto para contas a receber junto aos Poderes Concedentes, que potencialmente sujeitam as investidas à concentração de risco de crédito. No que tange às instituições financeiras, somente são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de rating. **Risco financeiro e liquidez** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e suas investidas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, são monitorados permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os perfis de mercado. A Administração avalia que a Companhia e suas investidas gozam de capacidade para manter a continuidade operacional dos negócios, em condições de normalidade. Informações sobre os vencimentos dos instrumentos financeiros passivos podem ser obtidas nas respectivas notas explicativas. O quadro seguinte apresenta os passivos financeiros não derivativos, por faixa de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual de vencimento. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamento de juros contratuais: 

	31/12/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos	-	-	-	-
Caixa e Bancos	537	537	-	537
Mútuos com partes relacionadas	247.448	247.448	247.448	247.448
Dividendos a pagar	(1.031)	(1.031)	(1.031)	(1.031)
Partes relacionadas	(3.883)	(3.883)	(3.883)	(3.883)
<b>Total</b>	<b>243.071</b>	<b>243.514</b>	<b>242.534</b>	<b>242.534</b>

**5) Operações de mútuo financeiro com partes relacionadas** Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, relativos às operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia, seu Controlador e profissionais chave da Administração, podem ser assim demonstradas: 

	31/12/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos	-	-	-	-
Caixa e Bancos	537	537	-	537
Mútuos com partes relacionadas	247.448	247.448	247.448	247.448
Dividendos a pagar	(1.031)	(1.031)	(1.031)	(1.031)
Partes relacionadas	(3.883)	(3.883)	(3.883)	(3.883)
<b>Total</b>	<b>243.071</b>	<b>243.514</b>	<b>242.534</b>	<b>242.534</b>

**6) Despesas de lançamento de dívida** A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros: **Risco de liquidez** Decorre da possibilidade de a Companhia e suas investidas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, adota-se como prática a análise das situações financeiras e patrimoniais das contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto, exceto para contas a receber junto aos Poderes Concedentes, que potencialmente sujeitam as investidas à concentração de risco de crédito. No que tange às instituições financeiras, somente são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de rating. **Risco financeiro e liquidez** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e suas investidas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, são monitorados permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os perfis de mercado. A Administração avalia que a Companhia e suas investidas gozam de capacidade para manter a continuidade operacional dos negócios, em condições de normalidade. Informações sobre os vencimentos dos instrumentos financeiros passivos podem ser obtidas nas respectivas notas explicativas. O quadro seguinte apresenta os passivos financeiros não derivativos, por faixa de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual de vencimento. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamento de juros contratuais: 

	31/12/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos	-	-	-	-
Caixa e Bancos	537	537	-	537
Mútuos com partes relacionadas	247.448	247.448	247.448	247.448
Dividendos a pagar	(1.031)	(1.031)	(1.031)	(1.031)
Partes relacionadas	(3.883)	(3.883)	(3.883)	(3.883)
<b>Total</b>	<b>243.071</b>	<b>243.514</b>	<b>242.534</b>	<b>242.534</b>

**7) Operações de mútuo financeiro com partes relacionadas** Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, relativos às operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia, seu Controlador e profissionais chave da Administração, podem ser assim demonstradas: 

	31/12/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos	-	-	-	-
Caixa e Bancos	537	537	-	537
Mútuos com partes relacionadas	247.448	247.448	247.448	247.448
Dividendos a pagar	(1.031)	(1.031)	(1.031)	(1.031)
Partes relacionadas	(3.883)	(3.883)	(3.883)	(3.883)
<b>Total</b>	<b>243.071</b>	<b>243.514</b>	<b>242.534</b>	<b>242.534</b>

**8) Despesas de lançamento de dívida** A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros: **Risco de liquidez** Decorre da possibilidade de a Companhia e suas investidas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, adota-se como prática a análise das situações financeiras e patrimoniais das contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto, exceto para contas a receber junto aos Poderes Concedentes, que potencialmente sujeitam as investidas à concentração de risco de crédito. No que tange às instituições financeiras, somente são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de rating. **Risco financeiro e liquidez** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e suas investidas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, são monitorados permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os perfis de mercado. A Administração avalia que a Companhia e suas investidas gozam de capacidade para manter a continuidade operacional dos negócios, em condições de normalidade. Informações sobre os vencimentos dos instrumentos financeiros passivos podem ser obtidas nas respectivas notas explicativas. O quadro seguinte apresenta os passivos financeiros não derivativos, por faixa de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual de vencimento. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamento de juros contratuais: 

	31/12/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos	-	-	-	-
Caixa e Bancos	537	537	-	537
Mútuos com partes relacionadas	247.448	247.448	247.448	247.448
Dividendos a pagar	(1.031)	(1.031)	(1.031)	(1.031)
Partes relacionadas	(3.883)	(3.883)	(3.883)	(3.883)
<b>Total</b>	<b>243.071</b>	<b>243.514</b>	<b>242.534</b>	<b>242.534</b>

**9) Operações de mútuo financeiro com partes relacionadas** Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 20

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/8805-9201-F38C-31D1> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 8805-9201-F38C-31D1



### Hash do Documento

CDA4B5C1B3072C2F30FBCC518CB60C00FD0A4A496F25ADDDAD959A391FCF2F66

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/05/2023 é(são) :

- Angelo Augusto Dell Agnolo Oliveira (Signatário - AZ EDITORES DE JORNAIS LIVROS REVISTAS EIRELI) - 091.260.448-46 em 11/05/2023 06:11 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - AZ EDITORES DE JORNAIS, LIVROS, REVISTAS LTDA - 64.186.877/0001-00



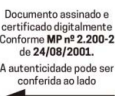
Table with financial statements for Omid Solutions Tecnologia S.A. for 2022 and 2021, including balance sheet, income statement, and cash flow.

EDITAL DE CITAÇÃO – PRAZO DE 30 DIAS, expedido nos autos da Ação de Usucapião, PROCESSO Nº 1004387-17.2020.8.26.06240(A) MM. Juiz(a) de Direito da 1ª Vara Cível, do Foro de Tatuí, Estado de São Paulo, Dr(a), Danielle Oliveira de Menezes Pinto Ruffil Kanaway, na forma da Lei, etc. FAZ SABER aos terceiros eventualmente interessados...

Imobel S. A. Urbanizadora e Construtora
CONVOCAÇÃO
Assembleia Geral Extraordinária de 22 de maio de 2023
Convidamos os senhores acionistas a se reunirem na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.510, 9º andar, conjunto 91, na capital de São Paulo...

CONCESSIONÁRIA DA LINHA 4 DO METRÔ DE SÃO PAULO S.A.
CNPJ/MF Nº: 07.682.638/0001-07 - NIRE Nº: 35300326032 - COMPANHIA FECHADA
ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA REALIZADA EM 18 DE ABRIL DE 2023
1. DATA, HORA E LOCAL: Em 18 de abril de 2023, às 09h00, na sede social da Companhia...

Este documento foi assinado digitalmente por: Angelo Augusto Dell'Agno Oliveira. Para verificar as assinaturas vá ao site https://www.portaldeassinaturas.com.br:443 e utilize o código BC9A-67A0-197B-7628.



Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001. A autenticidade pode ser conferida no link

A publicação acima foi assinada e certificada digitalmente no dia 11/05/2023

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para acessar a página de Publicações Legais no portal do Jornal O Dia SP. Acesse também através do link: https://www.jornalodiasp.com.br/leiloes-publicidade-legal



## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/BC9A-67A0-197B-7628> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: BC9A-67A0-197B-7628



### Hash do Documento

3618AB00FBF4A8F887E45FD9B3E6440C7C4D66DEC94468D8C7DBA90A33DE7E4D

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/05/2023 é(são) :

- Angelo Augusto Dell Agnolo Oliveira (Signatário - AZ EDITORES DE JORNAIS LIVROS REVISTAS EIRELI) - 091.260.448-46 em 11/05/2023 06:11 UTC-03:00  
**Tipo:** Certificado Digital - AZ EDITORES DE JORNAIS, LIVROS, REVISTAS LTDA - 64.186.877/0001-00

